

Universidad Politécnica Salesiana

RENDICIÓN DE CUENTAS

Informe anual
2012





I. PRESENTACIÓN	5
II. GESTIÓN UNIVERSITARIA	5
1. GESTIÓN ACADÉMICA	7
1.1. Programas académicos	7
1.1.1. Programas académicos de Pregrado	7
1.1.2. Programas académicos de Posgrado	9
1.2. Docentes	10
1.2.1. Formación Posgrado de los Docentes	10
1.2.2. Dedicación del cuerpo docente	11
1.3. Estudiantes	12
1.3.1. Acceso	12
1.3.2. Admisión	13
1.3.3. Permanencia a nivel de pregrado	14
1.3.3.1. Datos sobre permanencia de estudiantes	14
1.3.3.2. Programas de apoyo a estudiantes para permanencia y egresamiento	16
1.3.4. Titulación de estudiantes	18
1.3.4.1. Estudiantes que han concluido sus estudios a nivel de pregrado – posgrado	18
1.3.4.2. Seguimiento a graduados	19
1.4. Reglamentación de la UPS	21
2. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	21
2.1. Normativa sobre investigación	21
2.2. Resultados de los Centros de Investigación	22
3. GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD	24
3.1. Programas de Vinculación con la sociedad	24
3.1.1. Vinculación con la sociedad – Opción preferencial	25
3.1.2. Vinculación con la sociedad – Instituciones públicas	25
3.2. Participación docente y estudiantil en Vinculación con la sociedad	26
3.2.1. Participación de la UPS en redes universitarias	27
3.2.2. Convenios	28
3.2.3. Normatividad para vinculación con la colectividad	28
4. GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN UNIVERSITARIA	29
4.1. Organismos de Gobierno	29
4.1.1. Gestión del Consejo Superior	29
4.1.1.1. Reuniones del Consejo Superior	29
4.1.1.2. Resoluciones del Consejo Superior	30
4.1.2. Gestión del Consejo Académico	30
4.1.2.1. Reuniones del Consejo Académico	31



4.1.2.2.	Resoluciones del Consejo Académico	31
4.1.3.	Gestión del Consejo Administrativo y Económico	32
4.1.4.	Gestión de las Áreas del Conocimiento	33
4.1.5.	Coordinación Vicerrectores	39
4.2.	Organismos colegiados y cogobierno de la UPS	40
4.2.1.	Federación de Estudiantes de la UPS – FEUPS	41
4.2.1.1.	Representación de los estudiantes	41
4.2.1.2.	Presupuesto de la FEUPS	41
4.2.2.	Asociación de Docentes y Trabajadores	42
4.2.3.	Comité Consultivo de Graduados	42
4.3.	Gestión de la Pastoral Universitaria	43
4.3.1.	Actividades de la Pastoral Universitaria vinculadas con Obras Salesianas Prioritarias	44
4.3.2.	Actividades de la Pastoral Universitaria para el desarrollo humano	44
4.4.	Gestión del Talento Humano	49
4.4.1.	Sistema de Gestión por procesos	49
4.4.2.	Evaluación del desempeño docente	51
4.4.3.	Evaluación del personal administrativo	52
4.4.4.	Plan de formación	53
4.5.	Gestión del Presupuesto, Finanzas y Seguros	55
4.5.1.	Balance General, Balance de Resultados e Inversiones año 2012	55
4.5.2.	Distribución de aporte del Estado en pensión diferenciada con beca parcial	65
4.5.3.	Costo real por estudiante	66
4.5.4.	Centro de costos	66
4.5.5.	Créditos de la UPS	66
4.5.6.	Seguros personales	67
4.6.	Gestión del Bienestar Estudiantil	68
4.6.1.	Becas de la Universidad Politécnica Salesiana	68
4.7.	Gestión de bibliotecas	69
4.7.1.	Títulos bibliográficos	70
4.7.2.	Bibliotecas virtuales	70
4.8.	Gestión de publicaciones	71
4.8.1.	Publicaciones periódicas del año 2012	72
4.8.2.	Publicaciones de docentes	73
4.8.3.	Editorial Universitaria Abya-Yala	82
4.9.	Gestión cultural	83
4.10.	Gestión de las Tecnologías de la Información para el aprendizaje	84
4.10.1.	Tecnologías de la Información y Comunicación, TIC	84
4.11.	Gestión del archivo y memoria histórica	86
4.11.1.	Sistema de Gestión Documental	86
4.11.2.	Archivo institucional	87
4.12.	Gestión del ámbito legal y de representación	88



I. PRESENTACIÓN

DOCUMENTOS

1. UPS en Cifras 2012
2. EJECUCIÓN POA 2012
3. Indicadores UPS 2012

II. GESTIÓN UNIVERSITARIA

Partimos de la premisa de que la educación en general constituye un servicio público¹ y, por lo tanto, de que el sistema de educación superior tiene como finalidad propiciar el desarrollo y perfeccionamiento de los siguientes aspectos en sus estudiantes: la formación académica y profesional con visión científica y humanística; la investigación científica y tecnológica; la innovación, la promoción, el desarrollo y la difusión de saberes y culturas; y la búsqueda de soluciones para los problemas del país, en relación con los objetivos de desarrollo nacional². La Universidad Politécnica Salesiana sintetiza su Misión en la frase de Don Bosco *FORMAR HONRADOS CIUDADANOS Y BUENOS CRISTIANOS*³.

En este contexto, la rendición de cuentas⁴, entendida como un proceso participativo, estructurado, periódico y oportuno, constituye el mecanismo idóneo de difusión de la acción universitaria y, en vista de que pone en evidencia los resultados alcanzados y los somete al análisis y evaluación de todos los actores de la educación superior, la herramienta más efectiva para indicar el grado de cumplimiento de su deber.

¹ Cf. CONSTITUCIÓN DE LA REPÚBLICA DEL ECUADOR, Art. 345.

² Ídem, Art. 350.

³ Carta de Navegación 2009-2013, Universidad Politécnica Salesiana.

⁴ Cf. CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL. ¿Qué es la rendición de cuentas?



1. GESTIÓN ACADÉMICA

La Universidad Politécnica Salesiana (UPS) como organización se estructura a través de distintas instancias y unidades; mantiene cuerpos colegiados, comisiones y comités que a través de su accionar permiten cohesionar la gestión académica, entendida ésta como toda acción, actividad, estrategia de dirección que impulse y consolide las funciones universitarias.

La gestión académica, por tanto, es sinónimo de gestión de la calidad en cuanto a funciones universitarias en general, y de sus ámbitos de aplicación en particular. Involucra distintos procesos claves universitarios desde la docencia, aquellos destinados a la admisión, nivelación y la formación de su estudiantado; y otros procesos masivos vinculados a la matrícula como la oferta académica, el desarrollo curricular de pregrado y posgrado. Al considerar que la investigación es el camino hacia el desarrollo y la innovación, promueve y fortalece dicha función desde la revisión de su modelo de gestión proyectándolo como integrativo con sus complementarios de docencia y vinculación social, promoción permanente del talento docente mediante la capacitación y formación del personal. En cuanto vinculación social destaca la gestión académica cuando se la piensa como un sistema de doble vía, por un lado la Universidad vinculada a la sociedad como respuesta a la necesidad transformativa de lo social y comunitario; y por otro, una sociedad que alimenta de visiones a la Universidad desde el Estado, la comunidad, la empresa, los egresados, etc.

La gestión académica se diferencia de la administrativa, en cuanto la primera establece las estrategias, políticas, acciones de renovación y crecimiento a ser desarrolladas en coherencia con el modelo de Universidad, con su misión, visión, fines, y propósitos; mientras que la segunda es la que lleva a cabo lo estipulado. En este marco son el Vicerrectorado Académico, Consejo Académico, Unidades Académicas, Direcciones de Áreas del Conocimiento, Coordinaciones de Desarrollo Académico, Secretarías Técnicas, Comisiones y Comités Académicos, los responsables de esta gestión.

1.1. Programas académicos

1.1.1. Programas Académicos de Pregrado

La Universidad Politécnica Salesiana en el año 2012 ofertó 22 carreras de pregrado (tabla 1), dieciséis en modalidad presencial, una de forma presencial y a distancia, tres en modalidad a distancia, y dos en modalidad semi-presencial.

Tabla 1. Carreras que oferta la UPS – 2012

Nº	CARRERA	MODALIDAD
1	Administración de Empresas	Presencial
2	Antropología Aplicada	Distancia
3	Comunicación Social	Presencial
4	Contabilidad y Auditoría	Presencial
5	Cultura Física	Semipresencial
6	Educación Intercultural Bilingüe	Distancia
7	Filosofía y Pedagogía	Presencial
8	Gerencia y Liderazgo	Presencial
9	Gestión para el Desarrollo Local Sostenible	Distancia
10	Ingeniería Ambiental	Presencial
11	Ingeniería Civil	Presencial
12	Ingeniería de Sistemas	Presencial
13	Ingeniería Eléctrica	Presencial
14	Ingeniería Electrónica	Presencial
15	Ingeniería en Biotecnología de los Recursos Naturales	Presencial
16	Ingeniería Industrial	Presencial
17	Ingeniería Mecánica	Presencial
18	Ingeniería Mecánica Automotriz	Presencial
19	Medicina Veterinaria y Zootecnia	Presencial
20	Pedagogía	Distancia – presencial
21	Psicología del Trabajo	Semipresencial
22	Psicología	Presencial

Fuente: Vicerrectorado Académico

Regularización Académica

Con la finalidad de contar con información consistente, congruente y pertinente, desde el año 2012, se llevó adelante el proceso denominado de “regularización”, el cual permite llevar registro en el Sistema Nacional Académico (SNA) del accionar académico en las carreras de pregrado. El resultado permitirá contar con información base de utilidad para el personal directivo, administrativo y docente de la Universidad.

Reformulación y elaboración de proyectos curriculares de pregrado.

En alineamiento a las nuevas tendencias de la ciencia y la tecnología, de los planes de desarrollo local, y de la normativa educativa, se han reformulado los proyectos curriculares vigentes a nivel de pregrado, siendo necesario que el Consejo de Educación Superior (CES) promulgue el Reglamento de Régimen Académico para ofertarlos. Además, se han elaborado nueve proyectos académicos nuevos para presentación al CES:

- Ingeniería Mecatrónica (Ingresado al portal electrónico del CES).
- Ingeniería en Diseño Industrial y Desarrollo de Producto.



- Ingeniería en Matemáticas y Ciencias de la Computación.
- Ingeniería Agronómica.
- Carrera de Física.
- Licenciatura en Ciencias de la Educación:
 - Educación Especial e Inclusiva.
 - Educación General Básica.
 - Educación Inicial.
 - Matemáticas y Física.

1.1.2. Programas Académicos de Posgrado

En el año 2012, La Universidad Politécnica Salesiana tenía activos once programas de posgrado (tabla 2), dos en modalidad presencial, seis en modalidad semipresencial, uno a distancia, y uno en modalidad semipresencial y a distancia (Tabla 2).

Tabla 2. Programas de posgrado que oferta la UPS - 2012

Nº	PROGRAMA POSGRADO	MODALIDAD
1	Maestría en Administración de Empresas	Semipresencial
2	Maestría en Educación Especial con Mención en Educación de las Personas con Discapacidad Visual	Semipresencial
3	Maestría en Sistemas Integrados de Gestión de la Calidad, Ambiente y Seguridad	Presencial
4	Maestría en Política Social de la Infancia y Adolescencia	Semipresencial Distancia
5	Maestría en Pastoral Juvenil	Distancia
6	Maestría en Desarrollo Local con Mención en Formulación y Evaluación de Proyectos de Desarrollo Endógeno	Semipresencial
7	Maestría en Agroecología Tropical Andina	Semipresencial
8	Maestría en Control y Automatización Industriales	Presencial
9	Maestría en Ciencias y Tecnologías Cosméticas	Semipresencial
10	Maestría en Gestión de Telecomunicaciones	Presencial
11	Especialización Universitaria en Culturas Juveniles y Contexto Escolar	Semipresencial

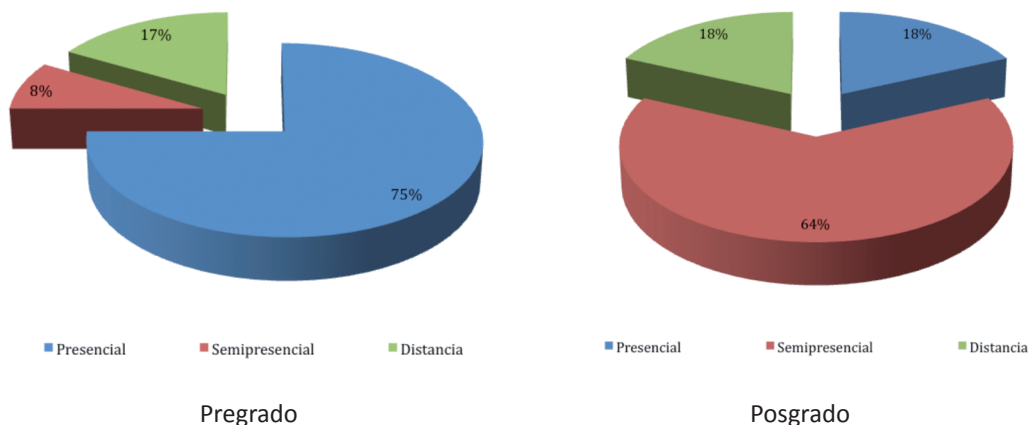
Fuente: Vicerrectorado Académico

A partir del análisis y priorización de posgrados en cada una de las Sedes, dentro del plan nacional de posgrados, se vienen trabajando las siguientes propuestas:

- Maestría en Emprendimiento y Gerencia de Proyectos (Proyecto cargado en el portal electrónico del CES, en espera de la respuesta de aprobación).
- Maestría en Administración de Empresas. (En etapa de formulación desde el Área del Conocimiento de Administración y Economía en convenio la Universidad de Los Hemisferios y el IDE BUSINESS SCHOOL.

- Maestría en Ingeniería Matemática (proyecto aprobado en Consejo Superior y por cargarse en la plataforma del CES).

Gráfico 1. Oferta académica de la UPS por modalidad - 2012

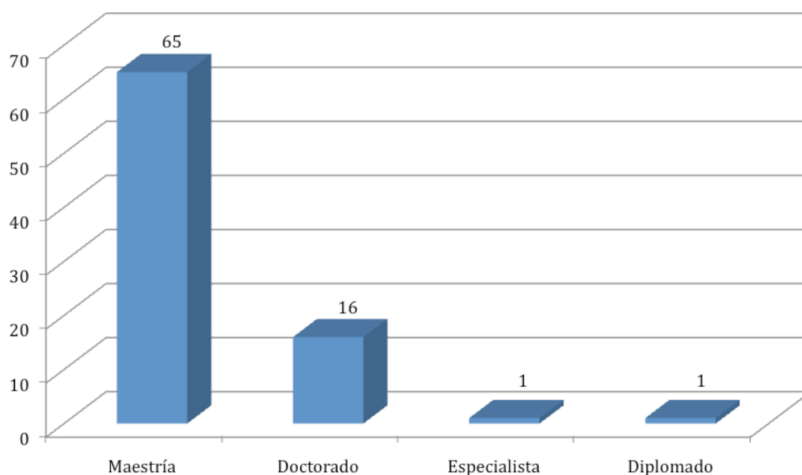


1.2. Docentes

1.2.1. Formación Posgrado de los Docentes

En el año 2012 se han firmado con docentes de la UPS 83 convenios de beca de estudios a nivel de posgrado, de los cuales 16 son para nivel de formación PhD (Gráfico 2).

Gráfico 2. Convenios de beca de estudios de posgrados – 2012



Fuente: Secretaría Técnica de Gestión del Talento Humano



1.2.2. Dedicación del cuerpo docente

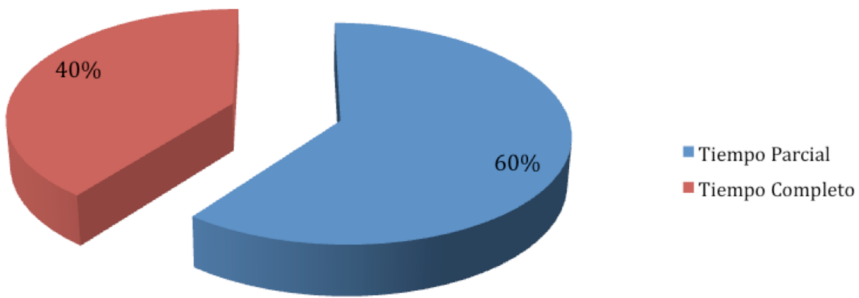
En el año 2012, la Universidad Politécnica Salesiana contó con 1.038 docentes. En la Tabla 3 se presenta la distribución según su nombramiento y dedicación laboral. Del total de docentes, el 40% tienen dedicación a tiempo completo.

Tabla 3. Dedicación del cuerpo docente - 2012

	TIEMPO PARCIAL	TIEMPO COMPLETO	TOTAL
Ocasional	585	247	832
Titular Auxiliar	22	118	140
Titular Agregado	11	29	40
Titular Principal	9	17	26

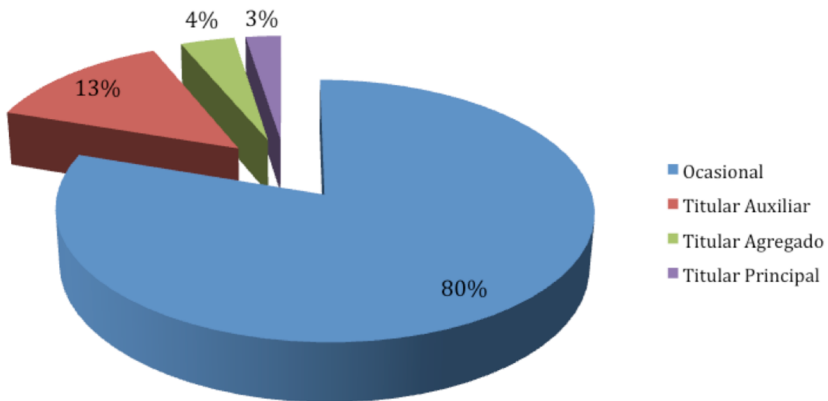
Fuente: Secretaría Técnica de Gestión del Talento Humano

Gráfico 3. Dedicación del cuerpo docente – 2012



Fuente: Secretaría Técnica de Gestión del Talento Humano

Gráfico 4. Dedicación del cuerpo docente – 2012



Fuente: Secretaría Técnica de Gestión del Talento Humano



1.3. Estudiantes

1.3.1. Acceso

La Universidad Politécnica Salesiana garantiza y favorece el acceso de los aspirantes a su oferta vigente, sin ningún tipo de discriminación y en apego a las normas y leyes que rigen el actuar institucional. La UPS ha colaborado con instituciones gubernamentales como el CES y la Secretaría Nacional de Educación Superior, Ciencia, Tecnología e Innovación (SENESCYT) para la reincorporación a la vida universitaria, de aquellos estudiantes favorecidos por el Plan de Contingencia del CES, y cuyo objetivo fue garantizar el derecho a continuar los estudios regulares de las y los estudiantes de las universidades y escuelas politécnicas ubicadas en la categoría E, según el informe del CONEA y que fueron suspendidas definitivamente por el Consejo de Evaluación, Acreditación y Aseguramiento de la Calidad de la Educación Superior (CEAACES). Para este fin la Universidad otorgó cupo a 390 jóvenes, según el detalle de la tabla 4.

Tabla 4. Estudiantes asistidos en el Plan de Contingencia del CES

SEDE	TOTAL DE ESTUDIANTES QUE SE ACOGEN AL PLAN	Nº DE ESTUDIANTES POR FORMA DE INGRESO		ESTADO DE MATRICULA
		UBICACIÓN	CONVALIDACIÓN	MATRICULADOS
Cuenca	67	26	41	67
Guayaquil	-			
Quito	323	55	268	323
TOTAL:	390	390		390

Fuente: Vicerrectorado Académico

Con relación al proceso de acceso y nivelación de los aspirantes, la UPS está alineada a las políticas, estructuras organizacionales, curriculares y evaluativas que se desprenden del Sistema Nacional de Nivelación y Admisión (SNNA – SENESCYT).

De acuerdo a lo establecido por la SENESCYT, en función de la carrera y cupos otorgados por la UPS al SNNA, se asistió a un total de 2.103 aspirantes, de los cuales 673 fueron asignados a la nivelación de carreras, y 1.430 a la nivelación general, en las áreas de Educación, Ciencias Sociales, Artes y Humanidades y Derecho.



Tabla 5. Aspirantes asistidos en el proceso de admisión y nivelación

DETALLE DE ESTUDIANTES DE LA NIVELACIÓN POR CARRERA				
N°	CARRERAS	ASPIRANTES ASIGNADOS POR EL SNNA	ASPIRANTES MATRICULADOS	ASPIRANTES MATRICULADOS
			NIVELACIÓN	PRIMER NIVEL
1	Administración de Empresas	136		60
2	Antropología Aplicada	5		1
3	Comunicación Social	62		38
4	Contabilidad y Auditoría	92	2	56
5	Educación Intercultural Bilingüe	2	3	
6	Filosofía y Pedagogía	3		
7	Gerencia y Liderazgo	14		7
8	Gestión para el Desarrollo Local Sostenible	10		5
9	Ingeniería Ambiental	40	26	3
10	Ingeniería Civil	12	13	
11	Ingeniería de Sistemas	37	25	4
12	Ingeniería Eléctrica	42	17	10
13	Ingeniería Electrónica	90	40	22
14	Ingeniería en Biotecnología de los Recursos Naturales	22	15	6
15	Ingeniería Mecánica	24	14	2
16	Ingeniería Mecánica Automotriz	39		23
17	Pedagogía	10		7
18	Psicología	33		22
	TOTAL	673	155	266

Fuente: Vicerrectorado Académico

1.3.2 Admisión

En el período académico 2012-2013 se incrementó el número de inscripciones para las carreras de pregrado que oferta la Universidad Politécnica Salesiana, debido a que muchos aspirantes se inscribieron en más de una carrera:

- De los alumnos inscritos en la Sede Matriz Cuenca, el 20.11% realizó su inscripción en más de una carrera.

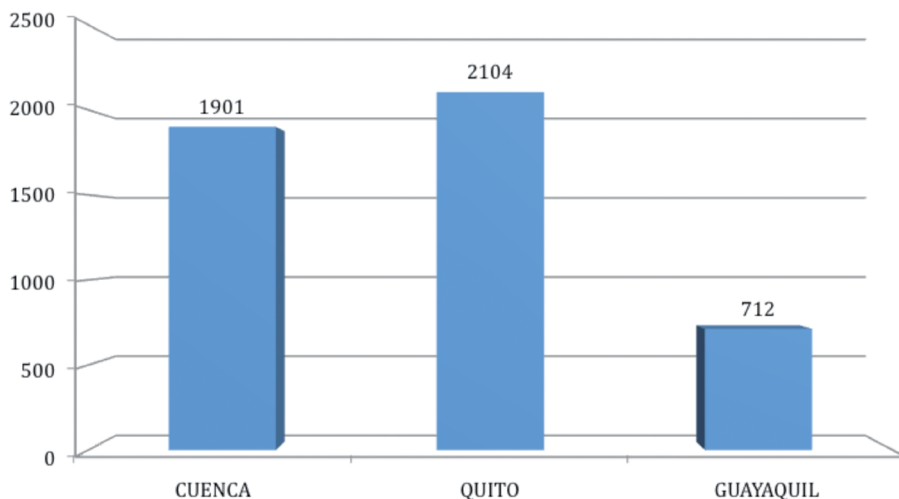
- El 13.66% de los alumnos inscritos en la Sede Quito realizó su inscripción en más de una carrera.
- En la Sede Guayaquil, el 1.36% de los aspirantes realizó su inscripción en más de una carrera.
- En el año 2012, se matricularon en primer nivel un total de 4.717 estudiantes nuevos, que corresponde al 22,5% del total de la población estudiantil de la UPS.

Tabla 6. Inscritos y matriculados en primer nivel pregrado por Sede 2012

INSCRIPCIONES	MATRICULADOS EN PRIMER CICLO	TOTAL MATRICULADOS
16.326	4.717	20.969

Fuente: Sistema Nacional Académico SNA

Gráfico 5. Inscritos y matriculados en primer nivel pregrado por Sede 2012



A nivel de posgrados, en el año 2012 se contó con 523 estudiantes matriculados en los programas que oferta la UPS.

1.3.3. Permanencia a nivel de pregrado

1.3.3.1. Datos sobre Permanencia de estudiantes

En el período 2010-2012, ingresaron un total de 5.540 estudiantes en las diferentes carreras de pregrado de la Universidad Politécnica Salesiana; de este grupo, 3.523 alumnos continúan matriculados al año 2012, lo que representa una tasa de retención inicial del 65%.



1.3.3.2. Programas de apoyo a estudiantes para permanencia y egresamiento

a) Centro de Lectoescritura Académica

El Centro de Lectoescritura se creó con la finalidad de apoyar a los estudiantes en el desarrollo de destrezas lingüísticas para obtener coherencia lectora, expresión escrita atendiendo a los alumnos de las carreras del campus el Girón en la Sede Quito, y en el año 2012 se ha extendido a los estudiantes indígenas de Residencia Universitaria para Indígenas que la UPS sostiene en Chillogallo. Actualmente el Centro de Lectoescritura Académica atiende a 15 carreras en la Sede Quito y ha dado asistencia a los estudiantes en la revisión de un total de 1.011 trabajos.

El Centro de Lectoescritura Académica ha colaborado directamente con el Centro de Graduación en la revisión final de los siguientes aspectos: citas, titulaciones, bibliografía y portada de los trabajos de grado, especialmente en la Carrera de Educación Intercultural Bilingüe. Este trabajo se ha realizado considerando que la Universidad, y la Carrera de Educación Intercultural Bilingüe tienen un número considerable de estudiantes indígenas que enfrentan la desventaja de verse abocados a recibir una educación concebida en una lengua que no es la suya. En este mismo ámbito, se han realizado varios talleres de lectoescritura para los estudiantes que provienen de Riobamba, Simiatug y Latacunga, por una parte; y para los de Cayambe y Otavalo, por otra. Ante la necesidad de que los aspirantes indígenas a la carrera, tengan una mínima preparación para la presentación de los exámenes de ingreso a la universidad, el centro ha realizado dos talleres: uno para los aspirantes de las provincias de Cotopaxi y Bolívar, y el otro para los de Pichincha e Imbabura. Estos últimos semestres se brindó apoyo también a los estudiantes indígenas de la Residencia Universitaria para Indígenas de Chillogallo, que se encuentran en parecida situación, con el propósito de mejorar sus competencias lingüísticas.

b) Unidad Académica de Educación a Distancia y Virtual UNAD-EDVI

La Unidad Académica de Educación a Distancia y Virtual - UNAD-EDVI en el año 2012 ha realizado y participado en los siguientes proyectos:

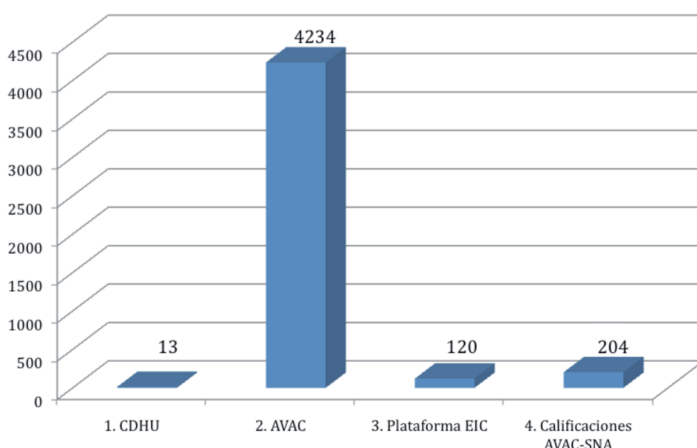
- *El Curso de Desarrollo Humano y Universidad - CDHU*, proyectos dedicados a la capacitación de los docentes de la UPS para fortalecer la Identidad Salesiana Universitaria y promover procesos de sensibilidad desde el quehacer educativo (Carta de Navegación 2004),
- *Los Ambientes Virtuales de Aprendizaje Cooperativo - AVAC*, espacio virtual creado como apoyo pedagógico a docentes y estudiantes de la UPS.

- *Evaluación Intermedia de Conocimientos - EIC*, proyecto dedicado a brindar el espacio para las evaluaciones, propedéuticos y cursos de nivelación a los postulantes universitarios a una carrera de la UPS.
- *Automatización de Calificaciones desde el AVAC al Sistema Académico Nacional - SNA*, facilita técnicamente el proceso de paso de calificaciones de las carreras de la modalidad a distancia, con visión a implementarse en la modalidad presencial.
- *Repositorios de Objetos Renovables de Aprendizaje - ORA*, espacio virtual dedicado a almacenar técnicamente elementos didácticamente desarrollados para los AVAC.
- *Aplicación Móvil “AVAC UPS”*, proyecto dedicado a la implementación de la aplicación móvil para los AVAC en sistemas operativos móviles Android.
- *Plataforma de Posgrados*, soporte virtual de los Ambientes Virtuales a los programas de posgrado de la UPS.

Asignaturas o cursos creados por proyecto

Cada proyecto de la UNADEDVI se dedica a implementar y dar las guías pedagógicas en la creación de las asignaturas o cursos dedicados a las distintas necesidades de la UPS.

Gráfico 6. Usuarios UNADEDVI – 2012



1. CDHU: Curso de Desarrollo Humano y Universidad
2. AVAC: Ambiente Virtual de Aprendizaje Cooperativo
3. Plataforma de Evaluación Intermedia de Conocimientos
4. Registro de calificaciones automático desde el AVAC al Sistema Nacional Académico SNA.

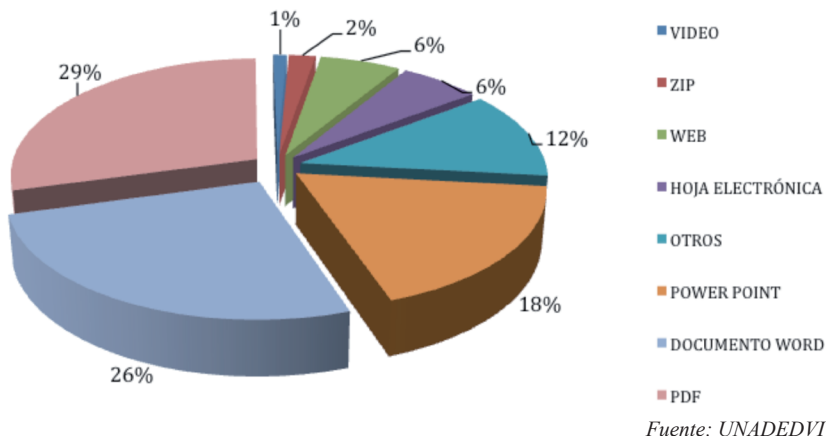


Recursos generados por los AVAC

El AVAC es un espacio o ambiente que tiene el propósito de brindar todas las herramientas necesarias para el aprendizaje cooperativo, manteniendo las características generales de los entornos de aprendizaje clásicos.

En el período académico 2012-2012, se han almacenado por parte de estudiantes y docentes 50.493 recursos en formatos como Word, PDF, hoja electrónica, Power Point, enlaces web, videos, zip, etc.

Gráfico 7. Recursos AVAC por tipo – 2012



Herramientas de interacción utilizadas en los AVAC

Para la interacción de docentes con sus estudiantes, y entre estudiantes, las herramientas tecnológicas más utilizadas son: las preguntas, mensajes, etiquetas, tareas y foros.

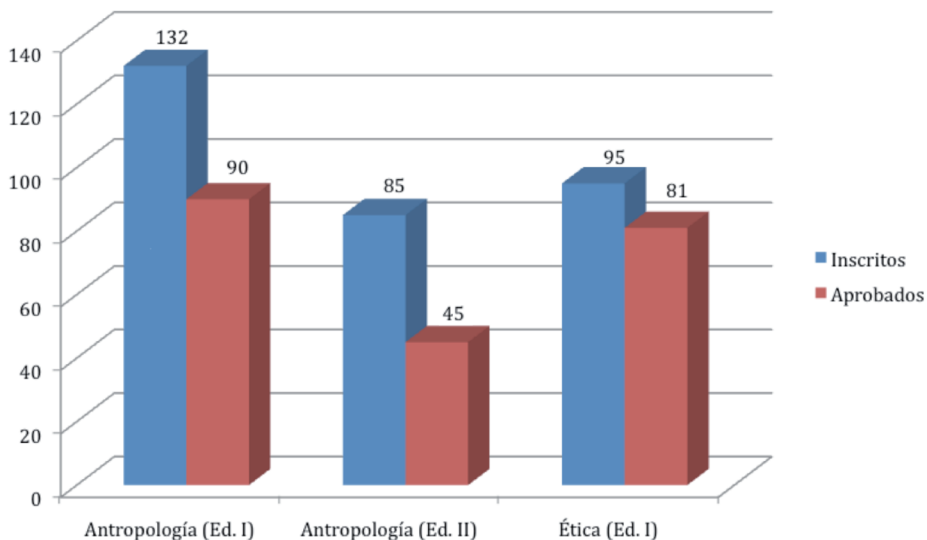
Tabla 7. Herramientas de interacción en el AVAC – 2012

HERRAMIENTA	CANTIDAD
Preguntas	14 225
Mensajes	13 541
Etiquetas	10 670
Tareas	9631
Foros	7802
Otros	1511

Fuente: UNADEDVI

Se han ofertado 3 módulos del curso de Desarrollo Humano y Universidad - CDHU, con un total de 312 inscritos, de los cuales han aprobado 216, que corresponde al 69%.

Gráfico 8. CDHU – 2012



Fuente: UNADEDVI

1.3.4. Titulación de estudiantes

1.3.4.1. Estudiantes que han concluido sus estudios a nivel de pregrado – posgrado

En el año 2012, 876 alumnos de pregrado obtuvieron su titulación (Tabla 8), teniendo una tasa de graduación de 5,4%.

Tabla 8. Tasa de graduación a nivel de pregrado

ALUMNOS	2004	2005	2006	2007	TOTAL
Nuevos	3.808	3.550	4.212	4.546	16.116
Graduados	217	225	239	195	876
Tasa Graduación	5,7%	6,3%	5,7%	4,3%	5,4%

Fuente: Sistema Nacional Académico SNA

A nivel de posgrado, 92 estudiantes obtuvieron su titulación (Tabla 9), con una tasa de graduación de 7,0%.

Tabla 9. Tasa de graduación a nivel de posgrado

ALUMNOS	2008	2009	2010	2011	TOTAL
Nuevos	565	248	313	181	1.307
Graduados	36	55	1	0	92
Tasa Graduación	6,4%	22,2%	0,3%	0,0%	7,0%

Fuente: Sistema Nacional Académico SNA



1.3.4.2. Seguimiento a Graduados

En marzo de 2012, el Consejo Superior de la Universidad Politécnica Salesiana aprueba el Sistema de Seguimiento a Graduados, que establece la organización, responsables y mecanismos para dar cumplimiento a los objetivos académicos del seguimiento a graduados.

A partir del mes de abril de 2013, entrará en funcionamiento un formulario electrónico para recopilar información relevante de los graduados con la finalidad de implementar los ajustes y mejoras de las propuestas curriculares de cada una de las carreras.

A finales del año 2012, todas las carreras de la Universidad elaboraron un plan de mejoras a partir de los resultados obtenidos en los períodos académicos anteriores, actividad que está a cargo de los docentes responsables de seguimiento a graduados en cada carrera, y que cuenta con el respaldo económico en el presupuesto de la Universidad.

1.3.5. III Encuentro Nacional del ASU

El III Encuentro Nacional de grupos de Asociacionismo Salesiano Universitario (ASU) se realizó del 31 de mayo al 2 de junio de 2012 con la participación de 528 estudiantes integrantes, cuyo objetivo fue proporcionar un espacio de integración y diálogo entre integrantes y animadores de los grupos ASU que a través de actividades recreativas, formativas y de compañerismo comparten experiencias que enriquecieron el trabajo cooperativo, fortaleciendo una vez más la identidad salesiana (Tabla 10).

Tabla 10. III Encuentro Nacional ASU – 2012

SEDE	N.º DE PARTICIPANTES
Quito	151
Cuenca	300
Guayaquil	77
UPS	528

Realizado por Margarita Guarderas

En los encuentros formativos para Animadores ASU realizados en el año 2012, se contó con la participación de 75 animadores y 616 integrantes de los distintos grupos que tiene la Universidad. El detalle se presenta en las tablas 11 y 12.

Tabla 11. Animadores Participantes por encuentros formativos

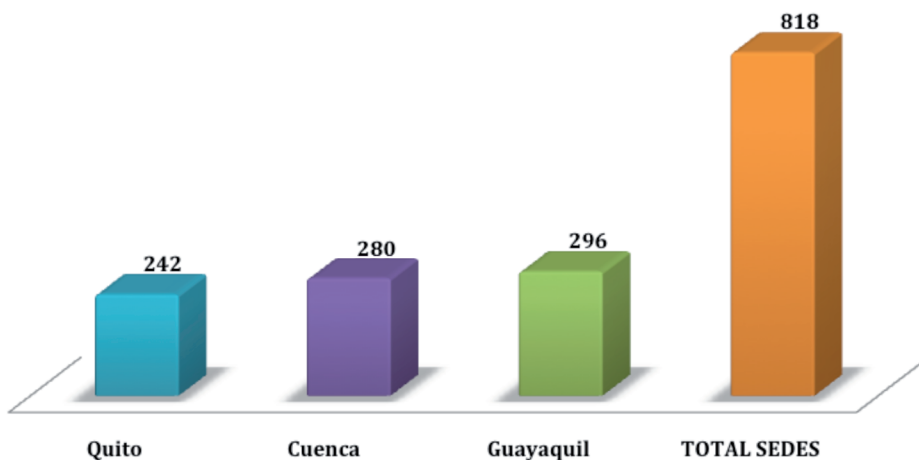
ENCUENTRO	SEDE	N.º DE ANIMADORES PARTICIPANTES
Taller Perfil del Animador Salesiano	Quito	25
Talleres Capacitación Ciudadanía Activa	Cuenca	50
Curso virtual JAS del MJS	Guayaquil	10
TOTAL PARTICIPANTES		85

Realizado por Margarita Guarderas
Tabla 12. Participantes por encuentros formativos para animadores

SEDE	N.º DE PARTICIPANTES
Quito: Grupos ASU culturales y sociopolíticos	150
Cuenca: Grupos ASU Cultural, deportivos y sociopolíticos	170
Guayaquil: Grupos ASU Culturales, Grupo ASU sociopolíticos, deportivos y académicos	296
TOTAL	616

Realizado por Margarita Guarderas

En el gráfico 9, se presenta el número de animadores participantes en las actividades de socialización de las obras salesianas a los grupos ASU realizadas en el año 2012

Gráfico 9. Participantes en las actividades de socialización de las Obras Salesianas a los Grupos ASU - 2012

Realizado por Margarita Guarderas



1.4. Reglamentación de la UPS

Siendo el Consejo Superior el máximo organismo colegiado académico y administrativo de la Universidad Politécnica Salesiana, tiene entre sus atribuciones la aprobación, interpretación o modificación de la normativa institucional vigente.

En la tabla 13 se presenta la normativa aprobada en el año 2012.

Tabla 13. Lista de normativa aprobada por el Consejo Superior – 2012

REGLAMENTOS	ESTADO
Contenidistas de los objetos renovables de aprendizaje - guías de apoyo para el proceso ORA	Aprobado
Guía de concesión de aval académico para actividades académicas y científicas	Aprobado
Políticas de acción afirmativa	Aprobado
Reglamento general de becas	Aprobado
Reglamento general de crédito educativo con responsabilidad social	Aprobado
Propuesta para fortalecer el servicio bolsa de trabajo	Aprobado
Alcance reglamento general de facultad	Aprobado
Sistema de movilidad estudiantil y docente	Aprobado
Alcance reglamento personal académico y escalafón docente	Aprobado
Reglamento de vinculación con la sociedad	Aprobado
Sistema de evaluación de servicios administrativos y de apoyo a la academia	Aprobado
Código de convivencia	Aprobado
Alcance reglamento para la aplicación del artículo 207 de la LOES	Aprobado
Reglamento de asunción de personal	En proceso de aprobación
Política de creación y desactivación de cuentas, usuarios en la UPS	
Reglamento interno de carrera y escalafón del profesor e investigador de la Universidad Politécnica Salesiana	

Fuente: Secretaría General

2. GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

2.1. Normativa sobre Investigación

Para la consolidación de la estructura y organización de la Investigación en la Universidad Politécnica en el año 2012, se inicia el proceso de identificación de Carreras, Áreas del Conocimiento y Centros de Investigación, que permitan promover la creación, actualización e incorporación de grupos de investigadores a nivel nacional. Para ello se modifica la denominación de un centro de investigación y se autoriza la conformación de un grupo de investigación en la Sede Quito.

Tabla 14. Resoluciones del Consejo Superior para Investigación – 2012

DESCRIPCIÓN	RESOLUCIÓN DEL CONSEJO SUPERIOR
Cambio de denominación del Centro de Investigación de Automatización, Materiales y Energía – CIAME, a Centro de Investigación Desarrollo e Innovación en Ingeniería - CIDII.	0039-05-2012-07-11
Conformación del Grupo de investigación de Electrónica y Telecomunicaciones en la Universidad Politécnica Salesiana - Sede Quito, adscrito al Centro de Investigación Desarrollo e Innovación en Ingeniería - CIDII.	0040-05-2012-07-11

Fuente: Secretaría General

2.2. Resultados de los Centros de Investigación

Tabla 15. Resultados de los Centros de Investigación - 2012.

CENTROS DE INVESTIGACIÓN	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	PRODUCCIÓN CIENTÍFICA	N.º ARTÍCULOS PUBLICADOS
Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación en Ingenierías CIDII	<ul style="list-style-type: none"> - Ingeniería de control y tecnologías de automatización - Sistemas informáticos e inteligencia artificial - Tecnologías de inclusión - Optimización de energías y energías renovables - Nuevos materiales y procesos de transformación 	LATINDEX SCOPUS SEMINARIOS/ CONGRESOS	10 7 9
Centro de Estudios Interculturales CEI	<ul style="list-style-type: none"> - Estado, ciudadanía, políticas públicas e interculturalidad - Desarrollo, territorio, ambiente e interculturalidad - Pluralismo lingüístico e interculturalidad - Epistemologías, saberes e interculturalidad - Espiritualidades, tecnología e interculturalidad - Comunicación e interculturalidad - Salud e interculturalidad 	LATINDEX	1
Centro de Investigaciones Económicas y Empresariales CIEE	<ul style="list-style-type: none"> - Economía popular, finanzas populares y MYPES - Política económica internacional y comercio justo - Responsabilidad social, redistribución de la riqueza y calidad de vida - Marketing y consumo - Emprendimiento e innovación - Organización de la producción e innovación tecnológica - Auditoria y Aplicaciones Específicas 	LATINDEX	6



CENTROS DE INVESTIGACIÓN	LÍNEAS DE INVESTIGACIÓN	PRODUCCIÓN CIENTÍFICA	N.º ARTÍCULOS PUBLICADOS
Centro de Investigación Educativa CIE	<ul style="list-style-type: none"> - Currículo y Culturas - Políticas Educativas y Formación Docente - Investigación Evaluativa y Educación - Educación y Tecnologías - Educación Inclusiva, Políticas, Cultura y Practicas Inclusivas - Filosofía de la Educación - La Inculturación de la Iglesia en las Culturas Indígenas y Afro ecuatorianas - Lenguaje 	LATINDEX	7
Centro de Investigación en Modelamiento Ambiental CIMA	<ul style="list-style-type: none"> - Estudio del tiempo y clima - Tomografía sísmica de volcanes y clústers sísmicos - Ecología y Gestión de Recursos Naturales - Sistemas de Información Geográfica y Geoportales - Telemedicina y Telesalud apoyada en la red Avanzada - Manejo sostenible e integral del agua 	LATINDEX	9
Centro de Investigación y Valoración de la Biodiversidad CIVABI	<ul style="list-style-type: none"> - Química Aplicada a las Ciencias de la Vida - Biodiversidad y Recursos Genéticos - Tecnologías Aplicadas a los Recursos Naturales 	LATINDEX	2
Centro de Investigación de la Leche CILEC	<ul style="list-style-type: none"> - Reproducción y Genética Bovina - Nutrición Animal - Sanidad Animal - Sistemas de gestión de la calidad e inocuidad alimentaria en leche y derivados - Interrelaciones sociales y ambientales de la leche 	LATINDEX	1
Centro Investigación Niñez, Adolescencia y Juventud-CINAJ	<ul style="list-style-type: none"> - Socialización del niño: familia y escuela - Niños y pantallas. Televisión y ciberespacio - Subjetividades infantiles y juveniles - Trabajo infantil - Culturas juveniles e interculturalidad, Violencias sociales, niñez y juventud, Jóvenes y política 	LATINDEX	1

Fuente: Secretaría Técnica de Investigación

3. GESTIÓN DE LA VINCULACIÓN CON LA SOCIEDAD

3.1. Programas de Vinculación con la Sociedad

En el año 2012, la Universidad Politécnica Salesiana trabajó con 247 proyectos de vinculación con la sociedad con organismos nacionales e internacionales, relacionados con cooperación técnica, capacitaciones, extensiones, servicios especializados, entre otros, que representan un incremento del 5% con respecto al año 2011 (Tabla 17). Parte de estos proyectos aportan en la formación de los estudiantes de la UPS, y otros surgen como una responsabilidad social de la Universidad.

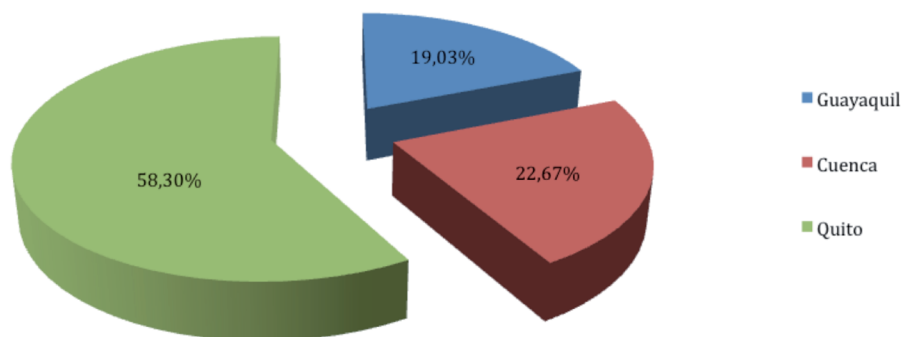
Tabla 16. Proyectos trabajados mediante convenios - 2012.

TIPO DE PROYECTO	CANTIDAD	PORCENTAJE
Acuerdo Marco	46	18,6%
Servicios especializados de Vinculación	17	6,9%
Capacitación	36	14,6%
Cooperación Técnica	44	17,8%
Extensión y prácticas pre-profesionales	89	36,0%
Varios/otros	15	6,1%
TOTAL	247	100%

Fuente: Secretaría Técnica de Vinculación con la Sociedad

En el Gráfico 10, se presenta la distribución de los proyectos de Vinculación con la Sociedad en las sedes de la Universidad.

Gráfico 10. Proyectos Vinculación-2012.



Fuente: Secretaría Técnica de Vinculación con la Sociedad



3.1.1. Vinculación con la Sociedad - Opción preferencial

Alineado a la misión y visión de la UPS, se mantiene la ejecución de proyectos como responsabilidad social con los chicos de la calle, pueblos indígenas, grupos afro ecuatorianos, grupos minoritarios, etc. Alrededor del 20% de proyectos ejecutados en el año 2012, se han realizado con fundaciones, asociaciones, fondos y consejos en función y beneficio de sectores vulnerables que son la opción preferencial de la Universidad. Adicionalmente, se brindó apoyo a alrededor de 23 proyectos ejecutados por las Casas Salesianas, lo que corresponde al 9,31% del total de proyectos ejecutados.

Dentro de este grupo de proyectos destacan los siguientes:

- a) Primera etapa de capacitaciones realizadas a niños, jóvenes y adultos del barrio Cuba en la ciudad de Guayaquil, ejecutadas por estudiantes de la UPS mediante el programa de extensión universitaria en idioma inglés, computación, matemáticas, administración de empresas, servicio al cliente, etc., que contribuyen el desarrollo económico y social del sector.
- b) Proyecto co-ejecutado con la Univesitat Jaume I, con asociaciones afro ecuatorianas para facilitar cursos de motivación y capacitación a líderes hacia el emprendimiento y uso de tecnologías, que incluye temáticas sobre administración de empresas, computación básica, espacios de motivación y liderazgo para el fortalecimiento de la autoestima. Este proyecto también ha permitido apoyar la visualización de la comunidad afro descendiente en los sectores Nigeria y Cenepa de Guayaquil y fortalecimiento de su identidad cultural, a través de la realización de festivales de artes, exhibición de productos artesanales, gastronomía, conversatorios y foros académicos, diseño y reproducción de material publicitario.
- c) Dentro del proyecto para el apoyo integral de niños, niñas y adolescentes trabajadores de la Fundación PACES de Cuenca, la UPS con el apoyo de otras instituciones estatales aportaron con la construcción de nuevas instalaciones para ayudar a un sector de la población que vive en situación de vulnerabilidad.

3.1.2. Vinculación con la Sociedad - Instituciones Públicas

La Universidad se ha vinculado al Estado a través de sus instituciones públicas a nivel estatal e instituciones públicas descentralizadas a través de varios proyectos de pasantías, servicios especializados, cooperación técnica, etc. El 12,15% de los proyectos ejecutados en el año 2012 (treinta), se realizaron

con ministerios, superintendencias, alcaldías, empresas públicas, etc.

3.2. Participación Docente y Estudiantil en Vinculación con la Sociedad

En el año 2012, se registra un total de 1.132 participaciones de docentes y 10.962 participaciones de estudiantes en los proyectos de vinculación con la sociedad, formación continua y eventos nacionales e internacionales que lleva adelante la Universidad Politécnica Salesiana (*Gráficos 11, 12*).

Gráfico 11. Participación de docentes en actividades de vinculación con la sociedad - 2012

Fuente: Secretaría Técnica de Vinculación con la Sociedad

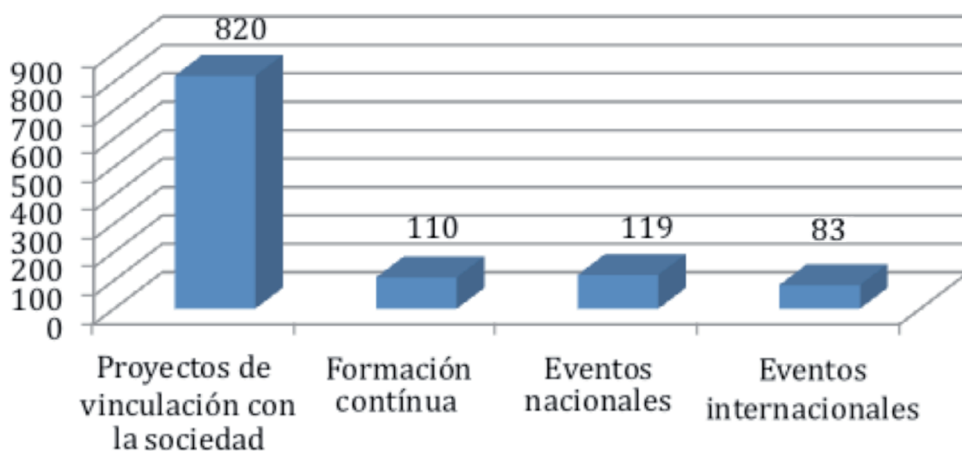
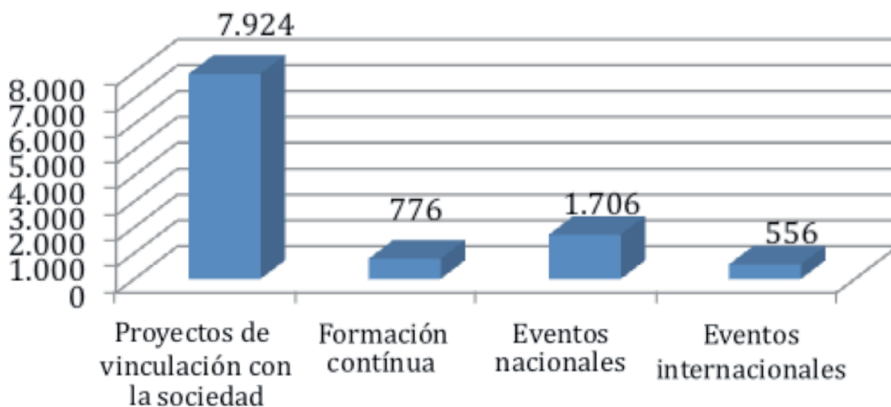


Gráfico 12. Participación de estudiantes en actividades de vinculación con la sociedad - 2012



Fuente: Secretaría Técnica de Vinculación con la Sociedad



Entre los eventos más importantes, se puede destacar la participación en la Asociación Ecuatoriana de Instituciones de Enseñanza en Ingenierías ASECEI, la participación en el Seminario Sobre “Tecnologías de Aprendizaje en las Ingenierías” dictado en el MIT y Harvard, Boston- USA, Organizado por la LASPAU (marzo 2012), la participación en el “Congreso Latinoamericano de Control y Automatización” en Lima-Perú, participación en el Simposio Internacional de Plantas Medicinales, participación en el IX Seminario Internacional de la Red ESTRADO, participación en el IV Simposio Pedagógico REDIPE, participación en el Encuentro Iberoamericano sobre Educación: Educación para el siglo XXI, con el auspicio de Telefónica, participación en el Cuadragésimo Primeras Jornadas Argentinas de la Informática, participación en el XV Congreso Latinoamericano de Control Automático, CLCA 2012, participación en el 3rd International Conference on the Network of the Future NoF, participación en el II Congreso de Investigación, Ciencia y Tecnología de las Universidades del Sur del Ecuador y del Norte del Perú - AUSENP entre otros .

3.2.1. Participación de la UPS en Redes Universitarias

En el año 2012, la Universidad Politécnica Salesiana ha ingresado a las siguientes redes universitarias:

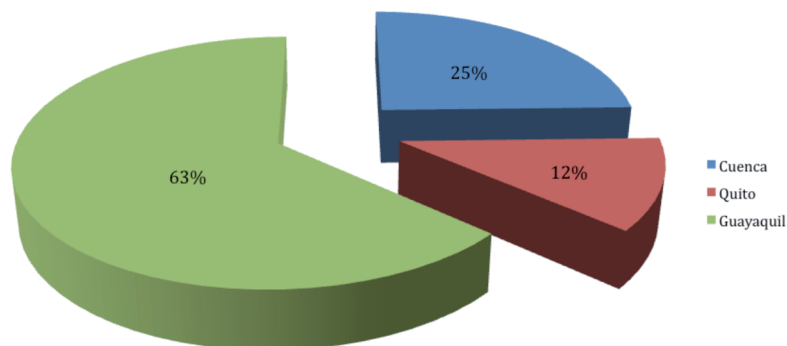
- Red Temática de Investigación Científica de Accidentes (RETEICA), para fomentar metodologías, actividades de formación y proyectos pilotos de investigación científica de accidentes, con la finalidad de contribuir a la mejora de la seguridad vial.
- La Red Iberoamericana de Pedagogía (REDIPE) otorgó el reconocimiento al mérito educativo, investigativo y pedagógico a la UPS “por las oportunidades y capacidades que genera por formar íntegramente personas que participan activamente en su autodesarrollo”.
- Red de Estudios a Distancia. A través de esta red, docentes de la UPS participaron como ponentes en el XIV Encuentro Iberoamericano de Educación Superior a Distancia de AIESAD.
- Red de Universidades del Grupo La Rábida en Fes-Marruecos. A través de esta red, la UPS participó en el III Foro de Internacionalización Universitaria llevado a cabo por la Red de Universidades del Grupo La Rábida en Fes-Marruecos, para fortalecer las relaciones académicas y de cooperación entre universidades miembros.

3.2.2. Convenios

En el año 2012, la UPS tiene 313 convenios vigentes (*Gráfico 13*), y estableció convenios de cooperación con las siguientes instituciones:

- La Universidad Nacional de Colombia sobre la academia CISCO y el fortalecimiento de las relaciones interuniversitarias.
- Universidad Latinoamérica y del Caribe (ULAC), un acuerdo marco para el intercambio docente y estudiantil, de experiencias de docentes, de investigación, de cultura, etc.
- Universidad Técnica Estatal de Quevedo con la cual se ha trabajado para el intercambio de conocimientos de alto desempeño, prácticas y pasantías, etc.

Gráfico 13. Convenios Vigentes por Sede.



Fuente: Secretaría Técnica de Vinculación con la Sociedad

3.2.3. Normatividad para vinculación con la sociedad

Con la finalidad de fortalecer los procesos de vinculación que mantiene la Universidad Politécnica Salesiana con la sociedad, establecer mecanismos de seguimiento y mejoras, el Consejo Superior aprueba el Plan Nacional de Vinculación con la Sociedad 2012 – 2014, y el Reglamento de Vinculación con la Sociedad (tabla 17).



Tabla 17. Resoluciones del Consejo Superior sobre Vinculación con la Sociedad.

DESCRIPCIÓN	RESOLUCIÓN DEL CONSEJO SUPERIOR
Aprobar el documento “Plan Nacional de Vinculación con la Sociedad 2012 – 2014”, de la Universidad Politécnica Salesiana.	0083-07-2012-10-17
Aprobar el documento “Reglamento de Vinculación con la Sociedad”, de la Universidad Politécnica Salesiana.	0084-07-2012-10-17

Fuente: Secretaría General

4. GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN UNIVERSITARIA

4.1. Organismos de Gobierno

4.1.1. Gestión del Consejo Superior

El Consejo Superior de la Universidad Politécnica Salesiana, es el máximo organismo colegiado académico y administrativo de la institución; está conformado por autoridades académicas, administrativas de gestión, representantes estudiantiles, representante de trabajadores administrativos y de servicios generales, representante de docentes, y un integrante del Consejo Consultivo de Graduados. Es presidido por el Rector.

La Universidad Politécnica Salesiana, geográficamente se encuentra ubicada en tres ciudades: Cuenca, Quito y Guayaquil, la gestión y dirección requiere combinar la gestión académica y administrativa de manera unitaria centralizada y con presencia física en las tres sedes.

En este sentido la Universidad destina un espacio de interacción directa entre los integrantes del Consejo Superior y los representantes estudiantiles de cada carrera en la Sede correspondiente, en una sesión presencial ampliada.

4.1.1.1. Reuniones del Consejo Superior

En el año 2012 se han realizado 9 sesiones de trabajo; 4 sesiones presenciales y 5 sesiones mediadas por las TIC, entre las cuales se cuenta con 2 sesiones de carácter extraordinario.

Las sesiones presenciales ejecutadas en las Sedes Cuenca, Quito y Guayaquil, se realizaron con una jornada de interacción con estudiantes; y una reunión presencial para el informe anual de la visita del Presidente de la Sociedad Salesiana en el Ecuador, entidad promotora de la Universidad Politécnica Salesiana.

4.1.1.2. Resoluciones del Consejo Superior

Tabla 18. Resoluciones y Sesiones del Consejo Superior

FUNCIÓN	Nº RESOLUCIONES
Docencia	52
Investigación	2
Vinculación con la sociedad	5
Gestión administrativa	54
Aprobación de actas	4
TOTAL RESOLUCIONES	117
Sesiones ordinarias	7
Sesiones extraordinarias	2
TOTAL SESIONES	9

Fuente: Secretaría General

Entre las resoluciones más relevantes podemos señalar:

- Proceso de formación de docentes y administrativos a nivel de doctorado y maestría, auspicio económico.
- Consultas y nombramiento de autoridades de gestión académica y administrativa, Vicerrectores de Sede.
- Titularización y ascenso de categoría de docentes.
- Reconocimiento a estudiantes, a través de los grupos de Asociacionismos Salesiano Universitario.
- Reconocimiento a la eficiencia y excelencia del personal de la Universidad.
- Fortalecimiento de las innovaciones académicas para fidelizar al estudiante en su proceso formativo.
- Autorización para actualización e implementación de laboratorios.
- Aprobación y adecuación de la normativa institucional vigente.
- Aprobación y seguimiento del Plan Operativo Anual.
- Aprobación del Presupuesto, aranceles y balance de la UPS.
- Aprobación de construcción de infraestructura en las Sedes Matriz Cuenca, Quito y Guayaquil.

4.1.2. Gestión del Consejo Académico

El planificador institucional 2012 marcó la línea de acción de los organismos, unidades y dependencias administrativas y académicas que forman la UPS. Los resultados esperados fueron puestos a consideración, según corresponde, al Consejo Académico para validación y verificación del cumplimiento de normas y políticas, y sobre todo, del aporte a la misión y visión de la Universidad Politécnica Salesiana.



Con respecto al Plan Operativo Anual 2012, el Consejo Académico adoptó resoluciones que aportan al cumplimiento de los siguientes objetivos estratégicos:

- a) Objetivo estratégico 1.1. Los estudiantes de la UPS participan de una educación innovadora y de excelencia.
- b) Objetivo estratégico 1.3. La UPS contribuye a que los estudiantes de pre y posgrado se inserten y concluyan con éxito su formación.
- c) Objetivo estratégico 1.4. La UPS desarrolla alianzas estratégicas con las IUS y otras instituciones de educación superior que permitan la movilidad docente y estudiantil de pre y posgrado.
- d) Objetivo estratégico 2.1. La UPS desarrolla procesos de investigación que retroalimentan la docencia y la vinculación con la colectividad.
- e) Objetivo estratégico 2.2. La UPS desarrolla procesos de investigación que aportan a la definición de políticas públicas y al fortalecimiento de la democracia.
- f) Objetivo estratégico 3.1. La UPS desarrolla procesos de vinculación con la sociedad articulados a la docencia y a la investigación.
- g) Objetivo estratégico 3.2. La UPS desarrolla procesos de vinculación con la sociedad de acuerdo con los requerimientos del desarrollo local y nacional.
- h) Objetivo estratégico 3.3. Los egresados y graduados encuentran en la UPS acogida y acompañamiento en sus expectativas laborales, profesionales y humanas.
- i) Objetivo estratégico 4.1. La UPS desarrolla una gestión administrativa y económica-financiera que facilita la toma de decisiones y el cumplimiento de los objetivos institucionales.
- j) Objetivo estratégico 4.3. La UPS promueve el bienestar de su personal.
- k) Objetivo estratégico 4.6. La UPS cuenta con recursos físicos y tecnológicos que favorecen el desarrollo de sus ofertas académicas y el servicio administrativo en pro de sus destinatarios.

Se promovieron ante el Consejo Superior 8 marcos normativos, sean estos guías, procedimientos, sistemas de gestión y/o planes.

4.1.2.1. Reuniones del Consejo Académico

El Consejo Académico sesionó en el año 2012, de manera regular once veces, y seis de forma extraordinaria, a fin de complementar su trabajo.

4.1.2.2. Resoluciones del Consejo Académico

En el año 2012, el Consejo Académico estableció 81 resoluciones (tabla 19).

Tabla 19. Resumen de resoluciones del Consejo Académico - 2012.

TIPO	Nº DE RESOLUCIONES
Aporte a la línea estratégica 1 del Plan Estratégico. ⁵	28
Aporte a la línea estratégica 2 del Plan Estratégico. ⁶	8
Aporte a la línea estratégica 3 del Plan Estratégico. ⁷	7
Aporte a la línea estratégica 4 del Plan Estratégico. ⁸	5
Conformación de comisiones de trabajo, equipos, o instrucciones puntuales.	15
Aprobación de Actas de Consejo Académico (6 resoluciones anuladas)	11
Aprobación del Informe de Actividades del Consejo Académico	1

Fuente: Vicerrectorado Académico

4.1.3. Gestión del Consejo Administrativo y Económico

El Consejo Administrativo y Económico tuvo 5 sesiones de trabajo. Entre los temas más relevantes que se trató constan:

- Adquisición de Terreno para la Sede Guayaquil.
- Construcción en el campus Kennedy de la Sede Quito.
- Ejecución presupuestaria.
- Indicadores financieros.
- Adquisición de automóvil en la Sede Cuenca.
- Consideración de adquisición del terreno en Cuenca.
- Inversiones por liquidez.
- Pólizas de seguro.
- Propuesta de compra del edificio del Domingo Comín.
- Pago de Bono de eficiencia, cumpleaños y guardería.
- Modificación del presupuesto 2012.
- Balances financieros de la Universidad.
- Recomendaciones de Auditoría Interna.
- Condonación de deudas.
- Anticipos entregados a funcionarios.
- Propuesta de compraventa del Centro de Convenciones Baguanchi.
- Construcción del edificio administrativo de la Sede Guayaquil
- Remodelación de los laboratorios de Mecánica de la Sede Cuenca.
- Bloque para posgrados en la Sede Quito

⁵ Innovación y excelencia de la formación en el pregrado y posgrado.

⁶ Institucionalización y consolidación de la investigación.

⁷ Pertinencia y efectividad de la vinculación con la colectividad.

⁸ Pertinencia y eficacia de la gestión administrativa.



- Informe de auditoría externa.
- Aranceles universitarios.
- Bonos Institucionales.
- Cuentas Institucionales.
- Cauciones Institucionales.
- Comité de adquisiciones.

4.1.4. Gestión de las Áreas del Conocimiento

En la perspectiva de promover el intercambio de docentes y estudiantes, la investigación conjunta, la publicación de material científico y participar en redes académicas, se ha venido trabajando en construir relaciones con diversas universidades del mundo y participado en diversos eventos académicos: El área de Razón y Fe participó en la XVI Asamblea de Universidades Católicas de América Latina y el Caribe (ODUCAL) y consolidó la relación con la Universidad Cardenal Silva Enríquez de Chile.

El área de Ciencias Sociales y del Comportamiento Humano ha realizado eventos académicos con las universidades de Linköping y Oeste de Suecia y con la Universidad de Viena, también se abrió relaciones con la Universidad Nacional de Catamarca en la perspectiva de firmar convenios e impulsar actividades académicas y de investigación conjuntas.

Con el fin de promover espacios de diálogo académico con investigadores, docentes y estudiantes se ha organizado o co-organizado foros, simposios, congresos nacionales e internacionales: co-organización del Foro Internacional “Los desafíos del trabajo docente” y el Simposio Internacional de Educación con REDIPE (Red Iberoamericana de Pedagogía) desde el área de Educación. El encuentro Latinoamericano de Comunicación Popular y Buen Vivir “en el mundo desde nuestro mundo” co-organizado con ALER y el Foro “Mujer religiosa y pueblos indígenas del Ecuador” desde el área de Ciencias Sociales y del comportamiento Humano, el Simposio Internacional Educación, Razón y Fe con REDIPE desde el área de Razón y Fe.

El Área de Ciencia y Tecnología a través de las carreras de ingenierías han participado en diferentes eventos Científicos y Tecnológicos, promoviendo la movilidad de docentes y estudiantes de la UPS, entre ellos debemos destacar los siguientes:

- a. Curso de: “Enseñanza Efectiva en Ingeniería” del 24 al 30 de Marzo 2012 MIT y HARVARD, Boston, EEUU.
- b. VII CONGRESO INTERNACIONAL DE CIENCIA Y TECNOLOGIA DE LA ESPE, Quito del 6 al 8 de junio de 2012.

- c. Cuadragésimo Primeras Jornadas Argentinas de Informática, Facultad de Informática de la Universidad Nacional de La Plata del 27 al 31 de Agosto de 2012, La Plata – Argentina.
- d. Capacitación en las Empresas Dr. Collins y Dr. Boy, entrenamiento en equipos de última tecnología. En septiembre 2012. Alemania.
- e. VI Congreso Científico de Telecomunicaciones, Tecnologías de la Información y Comunicación CITIC, celebrado en Santa Cruz Galápagos, Ecuador 4 al 6 de Septiembre del 2012, Galápagos.
- f. XV Congreso Latinoamericano de Control Automático, del 23 al 26 de Octubre, Lima - Perú.
- g. Congreso Bolivariano de Ingeniería Mecánica COBIM, del 23 al 25 de octubre del 2012 en la ciudad de Cusco- Perú.
- h. Seminario internacional en experiencias de construcción de proyectos hidroeléctricos SICPRO. Cuenca, 9, 10 y 11 de Octubre del 2012.
- i. Congreso Bianual del Consejo Andino de IEEE que reúne a sus miembros alrededor del mundo, especialmente de los países andinos: Venezuela, Ecuador, Perú, Bolivia y Colombia, 7, 8 y 9 de noviembre de 2012.
- j. LATINCOM 2012 del 7, 8 y 9 de noviembre de 2012, Cuenca – Ecuador.
 - a. Bajo el convenio Marco de cooperación entre la Universidad Simón Bolívar de Venezuela y la UPS se realizaron cursos de Estimadores Paramétricos de las Máquinas Eléctricas y estabilización de los Sistemas Eléctricos de Potencia.
- k. Proyecto ACUDIR – UPS de vinculación, para Asesoramiento Tecnológico para sustitución de importaciones en líneas de productos de madera.

Comité de Evaluación de los Resultados del Aprendizaje

Considerando que la misión de la UPS es ofrecer una educación con excelencia humana y académica, las Áreas del Conocimiento propusieron la creación y asumieron el Comité de Evaluación de los Resultados del Aprendizaje en la UPS. Este comité con un carácter permanente, tiene la función de responder a la necesidad de mejoramiento y mantenimiento de la calidad académica para lo cual viene desarrollado las siguientes actividades:

- Seminario-taller orientado a la elaboración de pruebas y reactivos de fin de carrera para aplicar en los programas académicos de la UPS. Este taller se llevó a cabo en el mes de junio, fue facilitado por el Dr. Harvy Sánchez, director del Instituto Nacional de Evaluación Educativa (INEVAL) y asistieron 25 profesores de las diferentes carreras.
- Construcción de equipos de trabajo en las carreras para la organización del proceso de elaboración de guías y pruebas.
- Réplicas del seminario-taller en todas las carreras de la UPS sobre elaboración de reactivos.
- Elaboración de la matriz para organizar el trabajo de elaboración de guías para los estudiantes y la construcción de las pruebas objetivas.



- Determinación de los conocimientos mínimos que debería tener cada uno de los estudiantes de las carreras de la UPS, y que tienen por objetivo final la elaboración de los reactivos para aplicar los exámenes de fin de carrera a los estudiantes de último año.
- Coordinación de la elaboración y validación de reactivos con los equipos de las Carreras. Esta actividad se encuentra terminada en un 80%.
- Elaboración de las pruebas objetivas para cada carrera, las cuales están terminadas en un 80% de las carreras
- Desarrollo de las guías de estudio para la orientación de la prueba objetiva de fin de carrera que tienen que rendir los estudiantes. Se ha cumplido un 70%.

En esta misma línea, con la coordinación de la Secretaría Técnica de Planeación, Evaluación y Acreditación, se implementó la evaluación intermedia de conocimientos y habilidades en lectoescritura y ciencias básicas. En el primer caso se trabajó los campos de la comprensión lectora y escritura académica, y en el segundo, los campos de las matemáticas, física y química. Las áreas de Humanidades y Ciencias Exactas prepararon los exámenes, tomaron las pruebas y analizaron los datos con el fin de formular estrategias para apoyar a los estudiantes que se encuentren por debajo del nivel de desempeño esperado. Estas pruebas se aplicaron alrededor de 600 estudiantes de las carreras de la Universidad.

Centro de Lectoescritura

Se continuó también con el Centro de Lectoescritura para apoyar a los estudiantes en el desarrollo de destrezas lingüísticas para obtener coherencia lectora expresión escrita. Se comenzó atendiendo a las carreras del campus el Girón en la Sede Quito y hoy se ha extendido a los estudiantes indígenas de la Hospedería Campesina. Actualmente el centro atiende a 15 carreras en la Sede Quito y ha dado asistencia a los estudiantes en la revisión de un total de 1011 trabajos.

Racionalización del talento docente

Con el propósito de conseguir la adecuada correspondencia entre la formación de los docentes y las cátedras que imparten, identificar las áreas en las que aún se requiere formación de cuarto nivel y sugerir procedimientos para, desde GTH, regularizar la situación de los docentes cuyas asignaturas no correspondan a su área de formación, se realizó la racionalización del talento docente. Este es un proceso permanente que cada una de las áreas ha llevado a cabo en coordinación con los Directores de Carrera y sus respectivos Consejos. El análisis de la información evidenció que cerca del 30% de cátedras no tienen correspondencia con la formación de los profesores,



para lo cual se sugirió la reubicación de profesores en otras asignaturas más afines a su formación. También se detectó la necesidad de actualización de títulos por parte de los docentes y necesidades de formación en cuarto nivel. La superación de estos problemas se dará de manera progresiva y dialogada debido a su complejidad.

Curso de Actualización de Conocimientos

Para dar cumplimiento al artículo 35 del Reglamento Codificado de Régimen Académico del Sistema Nacional de Educación Superior, las Áreas del Conocimiento han venido coordinando con las diferentes carreras el curso de actualización de conocimientos, para lo cual, se definió la organización curricular, se coordinó la elaboración de los módulos, se definió la coordinación, se realizó la gestión administrativa y se elaboró una guía para la gestión de los cursos. En el año 2012, alrededor de 600 estudiantes actualizaron sus conocimientos.

Conforme a lo expuesto en la LOES, es necesario que los estudiantes que no han concluido su proceso de graduación y desean retomar el mismo, actualicen sus conocimientos. Para el efecto en las carreras de Ingenierías a nivel nacional se diseñó un currículo para impartir este curso de actualización, el mismo que está aprobado por el Consejo Académico, y ya se ha implementado.

Convenios

Se han firmado convenios académicos con varias instituciones en el exterior y se han realizado reuniones y acercamientos con miras a encontrar nuevos aliados académicos en investigación y docencia. El área de Educación firmó convenio con la Universidad de la Habana y el área de Ciencias de la Vida renovó el convenio con la Universidad de Ferrara y la empresa Alemana Symrise. El área de Ciencias Sociales y del Comportamiento Humano firmó un convenio con ALER. En esta misma línea, el área de Ciencias Administrativas y Académicas gestionó la afiliación de la UPS a la ALAFEC (Asociación Latinoamericana de Facultades de Administración y Contaduría) con sede en la UNAM para vincular a las carreras de ciencias administrativas a organismos internacionales.

Se ha gestionado estudios de posgrado a nivel de maestría y doctorado en diferentes áreas: El área de Ciencias Administrativas gestionó la formación de 20 profesores para maestría y un programa para estudios de doctorado en la UNAM de 22 profesores. El área de Educación impulsó el programa de formación de doctorado de 15 estudiantes en la Universidad de la Habana, en la Universidad de Minas Gerais 2 docentes, en la Cuyo 1 y un docente terminó su doctorado en la Universidad Salesiana de Roma.



Objetos Renovables de Aprendizaje ORA

El área de Educación elaboró 4 ORA en Evaluación Educativa, Planificación Curricular, Corrientes pedagógicas contemporáneas y Literatura infantil. El área de Ciencias Administrativas y Económicas elaboró 4 ORA correspondientes a las asignaturas de Marketing, Contabilidad de Costos y Comercio Exterior. El área de Ciencias Sociales y del Comportamiento Humano elaboró 2 ORA y están en proceso 3 más. El área de Humanidades terminó 1 ORA y dos están por terminar.

Investigación

Las Áreas del Conocimiento promovieron la investigación a través del desarrollo y fortalecimiento de los diferentes Centros de Investigación. Este trabajo se traduce en elaboración de líneas de investigación, participación en redes, fomento de la elaboración de proyectos y participación y apoyo en la gestión de los centros de investigación.

Bibliotecas

Las Áreas del Conocimiento realizan la revisión de las bibliotecas digitales con las que cuenta la Universidad Politécnica Salesiana, a fin de evaluar su pertinencia académica, así como la actualidad y accesibilidad de sus contenidos. Luego del análisis se recomendó mayor capacitación de los docentes y estudiantes en el uso de las bibliotecas y la ampliación de éstas para atender sobre todo a las necesidades de las Ingenierías. En las 3 Sedes se realizaron talleres de capacitación a los docentes.

Laboratorios

Las Áreas de Conocimiento también promovieron la implementación de laboratorios. El Área de Ciencias Exactas implementó laboratorios de Física en las tres Sedes para fortalecer el estudio de la física en las Carreras de Ingenierías.

En el año 2012 se realizó una inversión de USD \$2.688.524,00 para lo cual se ha realizado las gestiones para selección de los proveedores, apertura de las ofertas, declaración de los ganadores, coordinación con la Administración de las Sedes para la preparación de los espacios Físicos, coordinación con la llegada de los equipos y su almacenamiento en algunos casos, y finalmente la coordinación de la instalación y capacitación respectiva.

Tabla 20. Inversiones - 2012.

CONTRATO	EMPRESA	DESCRIPCIÓN	CARRERAS BENEFICIADAS	SEDE	VALOR
048	JJ&H CIA. LTDA.	Conformado Polímeros G1	Mecánica	CUENCA	509.715,00
049	JJ&H CIA. LTDA.	Ensayo de Polímeros G2	Mecánica	CUENCA	314.035,00
050	JJ&H CIA. LTDA.	Soldadura G3	Mecánica	CUENCA	55.294,00
051	JJ&H CIA. LTDA.	Maquinas Metales G4	Mecánica	CUENCA	32.868,00
052	JJ&H CIA. LTDA.	Máquinas Herramientas G5	Mecánica	CUENCA	909.293,00
053	JJ&H CIA. LTDA.	Ensayos N.º Destructivos G7	Mecánica	CUENCA	266.554,00
Sin Contrato	JJ&H CIA. LTDA.	Herramientas para CNC G6	Mecánica	CUENCA	1.500,00
054	JALIL	COMPLEMENTOS FISICA	TODAS LAS INGENIERIAS	CUENCA, QUITO, GUAYAQUIL	40.227,00
055	TRANS. Y SISTEMAS	Máquinas Eléctricas	Eléctricas	GUAYAQUIL	107.522,00
056	TRANS. Y SISTEMAS	Estación Meteorológica	Grupo de Inv. Energías	CUENCA	12.327,00
057	TRANS. Y SISTEMAS	Geotecnia y Asfaltos	Civil	QUITO	439.189,00
VALOR TOTAL DE INVERSIONES EN EL AÑO 2012					2.688.524,00

Fuente: Área de Ciencia y Tecnología

En este año se ha podido depurar el proceso de contratación, y se ha adoptado medidas que garantizan los intereses de la Universidad, para lo cual se ha procedido a analizar a cada uno de los oferentes, estableciendo parámetros de calificación. Esto se ve reflejado en que de los 57 contratos celebrados en estos dos años de implementaciones en las carreras de ingenierías, no se ha tenido ningún problema con los proveedores, tanto en el proceso de entrega - recepción, como en el servicio de posventa.

Análisis del impacto de los laboratorios.

Considerando que en los últimos tres años se ha invertido en laboratorios a nivel nacional la suma USD \$ **10.718.524,85**, se realizó un estudio en las tres Sedes para determinar el impacto que ha tenido la implementación de los mismos tanto en docentes como en estudiantes. El resultado general es



un alto grado de satisfacción, y un aporte efectivo para afianzar los conocimientos teóricos a la práctica.

Este estudio puso también de manifiesto el problema de la asignación, denominación y funciones de los laboratoristas, actividad que está planteada para trabajarse durante el año 2013

4.1.5. Coordinación Vicerrectores

En el marco de la gestión institucional y su aplicación con unicidad de criterio en las Sedes Cuenca, Quito y Guayaquil, se mantienen reuniones de gobierno entre Rector y Vicerrectores, en donde se definen asuntos de manera unificada para cumplimiento de procesos establecidos; entre las más importantes se destacan las siguientes actividades:

a. Gestión Administrativa

- Revisión del avance de ejecución del Plan Operativo Anual.
- Definición de la política de remplazos en el caso de funcionarios que viajan fuera del país y que tienen responsabilidad de gestión institucional.
- Definición de la política de contratación de docentes y adecuación al sistema laboral de acuerdo a la normativa vigente (Código del Trabajo, LOES, IEES), sistema de ingreso al escalafón docente y gestión de la seguridad y salud ocupacional.
- Cumplimiento con lo establecido en el Código del Trabajo en cuanto a guarderías y ropa adecuada de trabajo.
- Análisis de tecnologías y política de desarrollo de software para la Universidad.
- Regularización de cargos en el área de tecnologías de información en función del documento aprobado por el Consejo Superior.
- Definición de reuniones con el personal de la Universidad en cada una de sus Sedes.
- Autorización para dar respuesta a la petición de recolección de equipos electrónicos en desuso.
- Aplicación del sistema de gestión documental QUIPUX, con carácter nacional.
- Cronograma de visita Inspectorial a la Obra Universidad Politécnica Salesiana.
- Revisión total de tablas salariales del personal de la Universidad.
- Detalles de gestión para el manejo de TIC.
- Organización para ejecutar procesos de evaluación del CEAACES.
- Análisis de candidatos para reconocimientos institucionales.
- Gestión ante el SRI para la facturación electrónica y la unificación del RUC de la UPS.



b. Investigación

- Organización Centros de Investigación.
- Presentación de información estadística de los recursos de investigación.
- Revisión del informe de auditoría interna a la gestión de la Federación de Estudiantes de la UPS Sede Quito.

c. Docencia

- Definición del proceso de ingreso de acuerdo a los sistemas institucionales internos y determinados por el SNNA, cupos y becas.
- Definición de participantes en el Congreso Internacional ANDESCON.
- Autorización para organización de la segunda feria del libro.

d. Vinculación con la Sociedad

- Acuerdos para formar parte de redes de investigación.

4.2. Organismos colegiados y cogobierno de la UPS

En observancia al principio de cogobierno y en ejercicio de la autonomía universitaria, la Universidad Politécnica Salesiana cuenta con organismos colegiados de distinta índole que permite mantener un sistema de responsabilidades compartidas para la gestión y dirección institucional, así:

- **Cogobierno:**
 - Consejo Superior,
 - Consejo de Carrera,
- **Colegiados:**
 - Consejo Académico,
 - Consejo Administrativo Económico,
 - Unidad de Posgrados,
 - Unidad de Planeación, Evaluación y Acreditación,
 - Comité de Entorno.
 - Comité de Evaluación de Resultados de Aprendizaje.
 - Unidad Académica de Educación a Distancia y Virtual,
 - Comisión de Vinculación con la Sociedad,
 - Comité de Investigación,
 - Comité Informático.



- Órganos de representación:
 - Directiva de Curso – FEUPS,
 - Asamblea de Carrera – FEUPS,
 - Asamblea de Sede – FEUPS,
 - Consejo Nacional de la Federación de Estudiantes de la Universidad Politécnica Salesiana – FEUPS,
 - Asociación de Docentes, Empleados y Trabajadores de la Universidad Politécnica Salesiana - ADETUPS - ADAUPS.

4.2.1. Federación de Estudiantes de la UPS –FEUPS

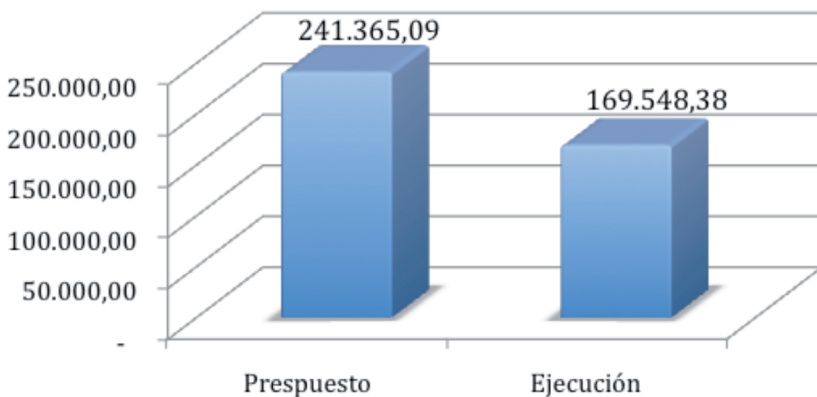
4.2.1.1. Representación de los estudiantes

En el año 2012, el representante estudiantil con derecho a voz y voto en el Consejo Superior fue el Sr. Andrés López, hasta el mes de octubre, y desde el mes de noviembre el Sr. Alfredo Quito. Asisten en calidad de invitados la Srta. Sugey García y Yura Serrano, en reemplazo del Sr. Luis García Cañas a partir del mes de octubre.

4.2.1.2. Presupuesto de la FEUPS

Para el año 2012, se presupuestó para la Federación Estudiantes el valor de USD\$ 241.365,09, cuya ejecución alcanzó la suma de USD\$ 169.548,38, obteniendo una ejecución del 70,25% del gasto presupuestado.

Gráfico 14. Presupuesto de la FEUPS.



Fuente: Secretaría Técnica de Presupuesto, Finanzas y Seguros

4.2.2. Asociación de Docentes y Trabajadores.

Tabla 21. Asociación de Docentes y Trabajadores.

SEDE	DENOMINACIÓN	CARGO	REPRESENTANTE
Cuenca	ADETUPS	Presidente	Flavio Alfredo Quizhpi Palomeque
		Vicepresidente	Freddy Fernando Campoverde Armijos
		Tesorero	María Alejandrina Tocachi Narvaez
		Secretario	Raúl Edmundo Luna Rodriguez
Quito	ADAUPS	Presidente	Pedro Ivan Moreno Arteaga
		Vicepresidente	Lenin Blanco Cruz
		Tesorero	Ximena Baldeon
		Secretario	Victor Hugo Berrazueta
Guayaquil	ADAUPS	Presidente	Alex Enrique Parra Rosero
		Vicepresidente	Veronica Vanessa Obando Hidalgo
		Tesorero	Joe Frand Llerena Izquierdo
		Secretario	Cesar Antonio Caceres Galán

Fuente: ADETUPS

Actividades relevantes que involucran a las tres sedes:

- Participación de los representantes de las tres Sedes en las reuniones de Consejo Superior: La invitación y la participación de los representantes de las tres Asociaciones a las Sesiones de Consejo Superior han sido permanentes. Con voto en las decisiones que se toman en el Consejo Superior.
- Se encuentra encaminado la formación de la Federación de Asociaciones de la UPS: El proceso de formación de la Federación no se encuentra activado. Sin embargo se han realizado dos reuniones ampliadas para consolidar las acciones de acercamiento con el Rectorado.
- Participación en la toma de decisiones de las políticas de la UPS: En algunas decisiones que son parte de las Políticas de la UPS, se han participado.
- Formalizar el plan de conectividad para el personal de la UPS: Se encuentra en plena ejecución en la Sede Cuenca, en las Sedes de Quito y Guayaquil se encuentra en proceso de contratación con la operadora.

4.2.3. Comité Consultivo de Graduados

Para la conformación del primer comité consultivo, se realizó en la ciudad de Cuenca, el día 28 de abril de 2012 el “Primer encuentro de ex-alumnos de la Universidad Politécnica Salesiana”, el cual contó con la participación de 464 graduados de 15 carreras (tabla 22).



El segundo encuentro de ex-alumnos de la Universidad Politécnica Salesiana se realizó el 7 de octubre de 2012 en la ciudad de Quito.

Se tiene planificado los subsiguientes encuentros en junio y noviembre de 2013 en las Sedes Quito y Guayaquil para conformar los comités consultivos.

A partir de julio de 2012, el representante de los graduados asiste a las sesiones del Consejo Superior, máximo organismo colegiado de cogobierno.

Tabla 22. Comité de Graduados de la Universidad Politécnica Salesiana

CARRERA	APELLIDOS Y NOMBRES	TÍTULO	FECHA GRADUACIÓN
Ingeniería Eléctrica	Bermeo Zumba Juan Carlos	Ingeniero Eléctrico	02/10/2010
Ingeniería Mecánica Automotriz	Lalvay Mejía Paul César	Tecnólogo Industrial especialización Mecánica Automotriz	16/08/1999
Ingeniería Electrónica	Sacoto Cabrera Erwin Jairo	Ingeniero Electrónico	15/04/2002
Ingeniería Mecánica	Silva Cárdenas Pablo Isaac	Ingeniero Mecánico	21/09/2007
Ingeniería Agropecuaria Industrial	León Palomeque William Alberto	Ingeniero Agropecuario Industrial	17/01/2005
Administración de Empresas	López Romero Antonieta de los Angeles	Ingeniero Comercial	22/07/2008
Contabilidad y Auditoría	Bermeo Morejón Nube Vivian	Ingeniero Cont. Auditor	18/10/2007
Psicología del Trabajo	García Toledo Verónica Gabriela	Licenciada en Psicología del trabajo	22/07/2008
Comunicación Social	Galán Auquilla Diana Paulina	Licenciada en Comunicación Social	28/01/2008

Fuente: Secretaría Técnica de Seguimiento a Graduados

4.3. Gestión de la Pastoral Universitaria.

En la actualidad, las Direcciones Técnicas de Pastoral (Guayaquil, Quito, Cuenca), han trabajado en diferentes acciones y actividades en lineamiento del POA en beneficio de toda la Comunidad Educativa Pastoral Universitaria (*Estudiantes, Docentes, Personal Administrativo*).

4.3.1. Actividades de la Pastoral Universitaria vinculadas con Obras Salesianas Prioritarias.

Tabla 23. Vinculación con Obras Salesianas

INTERVENCIÓN / ACCIÓN	SEDE	BENEFICIARIOS	
Vinculación con la colectividad	<p style="text-align: center;">Quito</p> Parroquia Salinas de Guaranda (6 comunidades subtropicales) Colonia vacacional Oratorio María Auxiliadora Oratorio José Carolo	Familias 200	Niños 985
	<p style="text-align: center;">Cuenca</p> Parroquia de Paccha Parroquia de LLacac Parroquia Zhiña Parroquia María Auxiliadora. Puacará Parroquia Salinas de Guaranda (30 comunidades) Misión Salesiana de Bomboiza Ciudad de Méndez Obra Salesiana de Bomboiza Obra salesiana PACES	Familias 1730	Niños 2600
	<p style="text-align: center;">Guayaquil</p> Proyecto Salesianos por Cristo (Dominación de negocios a familias del Barrio de Nigeria) donde se realizaron las actividades <ul style="list-style-type: none"> • Colectas económicas • Ventas 	Familias 140	Niños 190
TOTAL NACIONAL		2.070	3.775

Fuente: Pastoral Universitaria

4.3.2. Actividades de la Pastoral Universitaria para el desarrollo humano

a. Encuentros formativos para estudiantes

Objetivo

- Generar espacios de acompañamiento, encuentro, integración, profundización, animación reflexión y celebración con características propias de la Pedagogía y la Espiritualidad Juvenil Salesiana, donde los jóvenes universitarios asuman un compromiso en función de su crecimiento humano y cristiano que apunte a la transformación social.

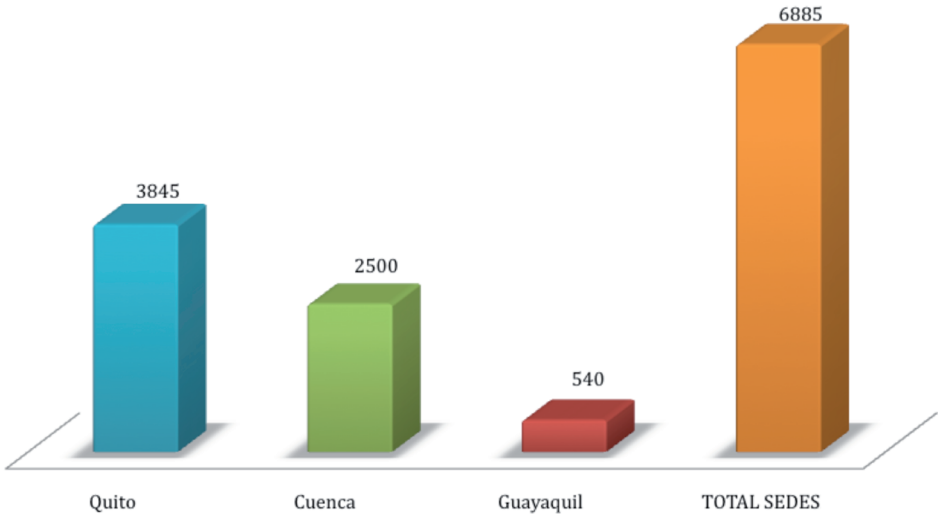


Tabla 24. Encuentros Formativos Estudiantes

INTERVENCIÓN/ACCIÓN	SEDE	Nº DE ESTUDIANTES ATENDIDOS
Encuentros Formativos Estudiantes	Quito	3.845
	Cuenca	2.500
	Guayaquil	540
TOTAL UPS		6.885

Fuente: Pastoral Universitaria

Gráfico 15. Encuentros Formativos Estudiantes



Realizado por: Margarita Guarderas

Cursos de inducción a las propuestas pastorales primeros niveles.

Objetivos

- Fomentar la identidad y sentido de pertenencia a la Pastoral Universitaria, como espacios de crecimiento personal y comunitario, mediante un ambiente de integración dinámico y alegre en los distintos horarios de la asignatura de Antropología Cristiana.
- Dar a conocer los distintos grupos que conforman la Pastoral y los servicios que presta la misma a la Comunidad Educativa Universitaria

Tabla 25. Cursos de Inducción-Primeros Niveles

INTERVENCIÓN/ACCIÓN	SEDE	Nº DE ESTUDIANTES ATENDIDOS
Cursos de Inducción a la Propuestas Pastorales Primeros Niveles	Quito	3.152
	Cuenca	1.200
	Guayaquil	1.000
TOTAL UPS		5.352

Fuente: Pastoral Universitaria

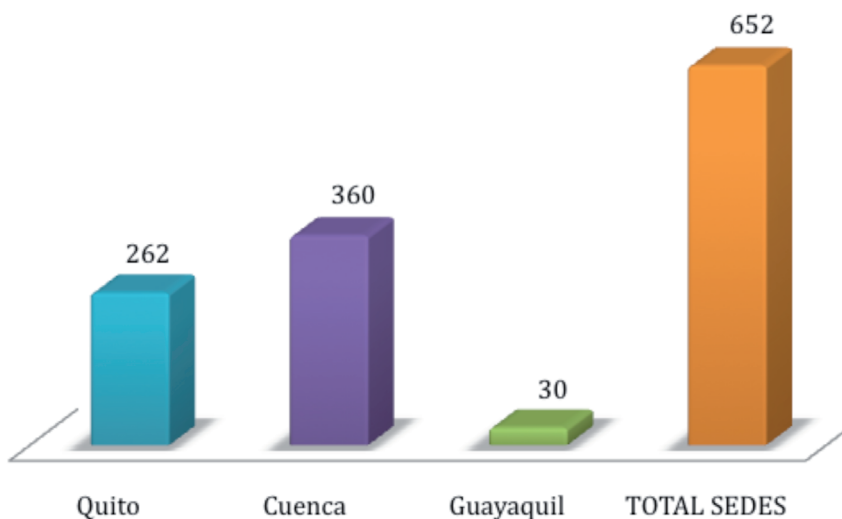
b. Actividades de la Pastoral Universitaria para personal Docente y Administrativo

Encuentros Formativos Personal Administrativo

Objetivo

- Favorecer la integración, capacitación e interiorización de los valores humanos, cristianos y salesianos del personal administrativo, a través del diálogo humanístico, que les motivará a un compromiso personal y comunitario vinculado con la misión y visión de la universidad, aportando al desarrollo profesional del personal comprometido con la Institución.

Gráfico 16. Encuentros Formativos-Personal Administrativo



Realizado por: Margarita Guarderas



Inducción docentes y personal administrativo nuevos

Objetivo

- Brindar al colaborador una efectiva ubicación, reubicación y/o orientación sobre sus funciones, los fines o razón social de la Institución y su estructura, a través de la entrega de información pertinente sobre las políticas, procedimientos institucionales y transmisión de actitudes.

Tabla 26. Inducción docentes y personal administrativo nuevos

INTERVENCIÓN / ACCIÓN	SEDE	Nº DE DOCENTES Y PERSONAL ADMINISTRATIVO NUEVO ATENDIDO
Inducción Docentes Personal Administrativo nuevos	Quito	117
	Cuenca	100
	Guayaquil	50
TOTAL UPS		267

Fuente: Pastoral Universitaria

c. Actividades del Centro de Escucha

Objetivo

- Favorecer procesos de desarrollo de las potencialidades y recursos varios del individuo ante las crisis e infortunios de la vida, mediante la creación de un espacio en el que el interviniente e interventor van construyendo mediante la escucha empática, comprensión, aceptación incondicional, respeto, confianza y la experiencia de poder crecer como personas.

Tabla 27. Centro de Escucha

INTERVENCIÓN / ACCIÓN	Sede	N.º personas atendidas
Centro de Escucha	Quito	324
	Cuenca	254
	Guayaquil	300
TOTAL UPS		878

Fuente: Pastoral Universitaria

Eventos Eucarísticos misas semanales, Don Bosco, María Auxiliadora, navidad

Objetivo

- Generar un espacio celebrativo-espiritual donde la Comunidad Educativa de las Sedes Guayaquil, Quito, Cuenca pueda participar de forma semanal y participe en la eucaristía.

Tabla 28. Eventos Eucarísticos

NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN / ACCIÓN	SEDE	Nº DE DOCENTES, ESTUDIANTES PERSONAL ADMINISTRATIVO ATENDIDOS
Eventos Eucarísticos Misas semanales, Don Bosco, María Auxiliadora, Navidad	Quito	1.812
	Cuenca	2.200
	Guayaquil	700
TOTAL NACIONAL		4.712

Fuente: Pastoral Universitaria

Tabla 29. Acciones - 2012

NOMBRE DE LA INTERVENCIÓN / ACCIÓN	SEDE	Nº DE ESTUDIANTES PARTICIPANTES	Nº DE PERSONAS ATENDIDAS
- Concurso de Pesebres Ecológicos - Misiones de Navidad ASU sur - Acción Social Comunidad de LLOA - Copa Don Bosco para Grupos ASU Sur - Campaña navideña	Quito	Toda de CEU	
		55	1200
		150	150
Concurso de pesebres Misiones de navidad Campeonato ASU	Cuenca	Toda la CEU	
		80	3400
		300	300
Proyecto ABC	Guayaquil	10	49
Navidad para Todos - Noche de Talentos - Colectas		50	300
Agasajos de Navidad		60	400

Fuente: Pastoral Universitaria



4.4. Gestión del Talento Humano

4.4.1. Sistema de Gestión por procesos

A partir del mes de julio del año 2012, el Comité Técnico de Gestión por Procesos inició sus actividades. En la tabla 30, se presenta el detalle de las actividades realizadas.

Tabla 30. Instancias de Sede:

LEVANTAMIENTO DE PROCESOS				PROCESOS UNIFICADOS	PROCESOS VALIDADOS
ÁREA	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL		
Dirección Técnica de Administración e Inventario	Concluido	Concluido	Concluido	SI	SI
Dirección Técnica de Tecnologías de información	Concluido	Concluido	Concluido	SI	NO
Biblioteca de Sede	Concluido	Concluido	Concluido	SI	SI
Pastoral	Concluido	Concluido	Concluido	NO	NO
Secretaria de Campus	Concluido	Concluido	Concluido	SI	NO
Dirección Técnica de Gestión de Talento Humano	Concluido	Concluido	Concluido	SI	NO
Vicerrectorado de Sede	Concluido	Concluido	Concluido	SI	NO
Vicerrectorado de Sede	Concluido	Concluido	Concluido	SI	NO
Vicerrectorado de Sede	Concluido	Concluido	Concluido	SI	NO
Dirección Técnica de Vinculación con la Colectividad	Concluido	Concluido	Concluido	NO	NO
Dirección Técnica de Bienestar Estudiantil	Concluido	Concluido	Concluido	SI	SI
Dirección Técnica de Presupuestos y Análisis Financiero	Concluido	Concluido	Concluido	SI	SI
Contaduría de Sede	Concluido	Concluido	Concluido	SI	SI



LEVANTAMIENTO DE PROCESOS				PROCESOS UNIFICADOS	PROCESOS VALIDADOS
ÁREA	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL		
Departamento Médico	Concluido	Concluido	Concluido	NO	NO
Dirección Técnica de Comunicación y Cultura	Concluido	Concluido	Concluido	NO	NO
Gimnasio	Concluido	Pendiente	Concluido	NO	NO
Dirección de Carrera	Concluido	Concluido	Concluido	SI	NO
Centro de Formación Multimedial	No aplica	Concluido	No aplica	No aplica	NO
UNADEDVI	Concluido	Concluido	Pendiente	NO	NO
Dirección Técnica de Planeación, Evaluación y Acreditación	No aplica	No aplica	Concluido	NO	NO
Centro Psicológico	No aplica	Concluido	No aplica	No aplica	NO

Fuente: Comité Técnico de Gestión por Procesos

RECTORADO:

Tabla 31. Instancias de Rectorado

LEVANTAMIENTO DE PROCESOS RECTORADO		PROCESOS VALIDADOS
Secretaría Técnica de Bienestar Estudiantil	Concluido	SI
Secretaría Técnica de Gestión de Talento Humano	Concluido	NO
Secretaría Técnica de Presupuestos, Finanzas y Seguros	Concluido	SI
Secretaría Técnica de Archivo y Documentación	Concluido	NO
Secretaría Técnica de Estadísticas	Concluido	NO
Secretaría Técnica de Biblioteca	Concluido	SI
Secretaría Técnica de Vinculación con la Sociedad	Concluido	NO
Secretaría Técnica de mantenimiento y construcciones	Concluido	NO
Procuraduría	Concluido	NO
Contaduría General	Concluido	SI
Auditoría	Concluido	NO
Secretaría General	Concluido	NO
Vicerrectorado General	Concluido	NO
UNADEDVI	Concluido	NO



LEVANTAMIENTO DE PROCESOS RECTORADO		PROCESOS VALIDADOS
Rectorado	Incompleto	NO
Direcciones de Áreas del Conocimiento	Concluido	NO
Secretaría Técnica de Planeación, Evaluación y Acreditación	Concluido	NO
Vicerrectorado Académico	Pendiente	NO
Secretaría Técnica de Comunicación y Cultura	Concluido	NO
Servicios Generales	Concluido	NO

Fuente: Comité Técnico de Gestión por Procesos

Tabla 32. Porcentaje de procesos levantados.

DESCRIPCIÓN	%
Procesos levantados de los departamentos de la UPS	84%
Procesos unificados en las áreas y departamentos de la UPS	53%
Procesos validados en las áreas y departamentos de la UPS	74%

Fuente: Comité Técnico de Gestión por Procesos

Productos terminados: Hasta diciembre de 2012, se han concluido un total de 10 productos:

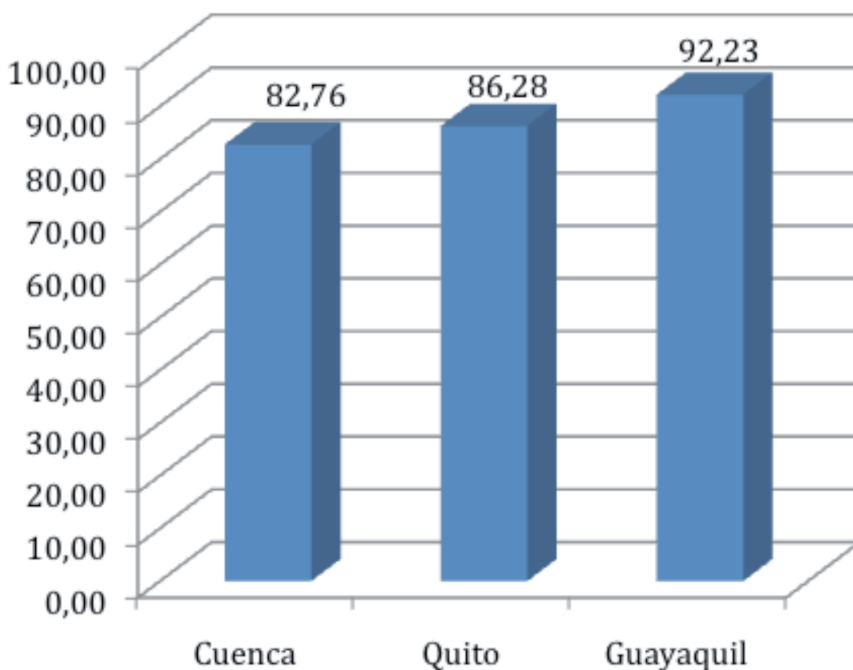
- Flujogramas
- Registros de caracterización de procesos
- Sistematización
- Codificación de procesos
- Cuadro de concatenación de procesos
- Indicadores
- Organigrama de procesos
- Organigrama de funciones
- Registro de límites de proceso, entradas y salidas
- Actas de conformidad de procesos

4.4.2. Evaluación del desempeño docente

Mediante resolución No. 0125-06-2010-11-24, el Consejo Superior de la Universidad Politécnica Salesiana aprobó el Instructivo de Evaluación del Desempeño Docente, que actualiza el Sistema de Evaluación del Desempeño Docente (en vigencia desde el año 2002), cuyo objetivo es contribuir al aseguramiento de la calidad del proceso de enseñanza-aprendizaje a través del mejoramiento del desempeño docente.

La UPS aplica en todas sus carreras la evaluación del desempeño docente en cada semestre a través de las Coordinaciones de Desarrollo Académico. Las calificaciones promedio obtenido por los docentes se presenta en el Gráfico 17.

Gráfico 17. Calificación del Docente por Sede - Evaluación del Desempeño (periodo académico 2012-2012)



Fuente: Coordinaciones de Desarrollo Académico Cuenca, Quito y Guayaquil.

4.4.3. Evaluación del personal administrativo

La evaluación del desempeño aplicada al personal administrativo del Rectorado de la UPS, tuvo como objetivo conocer y retroalimentar el trabajo que realiza cada colaborador, y consideró dos zonas: rendimiento y conducta laboral.

Se destaca que el proceso de evaluación del desempeño no queda solo en la aplicación de cuestionarios, tabulación y muestra de resultados, sino que permite generar, a través de la evaluación integral del desempeño de los colaboradores, información que permita una mejora continua individual y departamental, de la gestión administrativa y académica-administrativa, con la ejecución de planes de desarrollo con estrategias individuales y departamentales.



Tabla 33. Resultados globales de la evaluación del desempeño a los colaboradores del Rectorado.

ZONA	ASPECTO	NIVEL DE GESTIÓN 1: DIRECCIÓN	NIVEL DE GESTIÓN 2: ASISTENCIA Y ASESORÍA	NIVEL DE GESTIÓN 3: PROFESIONAL TÉCNICO	NIVEL DE GESTIÓN 4: OPERATIVO	TOTAL GENERAL
ZONA DE RENDIMIENTO	Acatamiento	N.A.	N.A.	92.3	87.4	
	Calidad del trabajo	N.A.	81.9	88.1	83.1	
	Cantidad de trabajo	N.A.	N.A.	88.5	80.5	
	Capacidad de análisis	80.5	77.0	N.A.	N.A.	
	Capacidad de gestión	82.9	82.8	N.A.	N.A.	
	Conocimiento del trabajo	N.A.	N.A.	91.5	86.5	
	Responsabilidad	N.A.	N.A.	N.A.	87.2	
	Toma de decisiones	79.4	78.0	N.A.	N.A.	
	Utilización de los recursos	N.A.	N.A.	93.7	88.3	
TOTAL ZONA DE RENDIMIENTO		80.9	79.9	90.8	85.5	84.3
ZONA DE CONDUCTA LABORAL	Adaptabilidad	N.A.	N.A.	87.7	81.0	
	Aprendizaje	N.A.	N.A.	84.2	75.6	
	Asistencia y puntualidad	N.A.	N.A.	82.1	84.6	
	Autocontrol	82.0	74.5	N.A.	N.A.	
	Autonomía	N.A.	N.A.	84.5	83.5	
	Colaboración	N.A.	N.A.	85.7	81.8	
	Compromiso institucional	N.A.	76.1	89.9	N.A.	
	Confiabilidad	N.A.	80.2	92.3	N.A.	
	Desarrollo de personas	78.8	78.4	N.A.	N.A.	
	Iniciativa		79.1	85.3	N.A.	
	Liderazgo(dirección)	78.3	75.3	N.A.	N.A.	
	Orden	80.4	78.1	N.A.	N.A.	
	Perseverancia	N.A.	N.A.	89.1	82.1	
	Relaciones interpersonales	88.5	79.9	N.A.	N.A.	
TOTAL ZONA DE CONDUCTA LABORAL		81.6	77.7	86.8	81.4	81.9
TOTAL GENERAL		81.4	78.4	88.2	83.5	82.9

Fuente: Secretaría Técnica de GTH

4.4.4. Plan de formación

Objetivo General

- Generar el desarrollo continuo del Talento Humano de la Institución, a través de procesos de mejoramiento y fortalecimiento de sus competencias tanto individuales como colectivas.



Objetivos Específicos:

- Generar herramientas institucionales que permitan desarrollar los planes de capacitación para la adquisición de nuevos conocimientos.
- Apoyar un clima laboral saludable.
- Potenciar, mejorar y desarrollar la capacidad de aprendizaje, adaptación e innovación.

Tabla 35. Total de inversión de la UPS en capacitación - 2012

NOMBRE/DESCRIPCIÓN CURSO	Nº HORAS	Nº DE PARTICIPANTES	Nº HORAS POR PARTICIPANTE	Nº HORAS IMPARTIDAS	COSTO TOTAL
1. Entrenamiento vivencial	20	495	20	9900	71.380,89
2. Generalidades, identificación y análisis de riesgos	20	495	20	9900	14.265,45
3. Elaboración de planes de emergencia y contingencia	10	495	10	4950	14.217,00
4. Entrenamiento a brigadas	10	495	10	4950	4.440,34
5. Liderazgo	20	124	20	2480	1.720,00
6. Normas ISO	10	86	10	860	895,00
TOTAL		2.190		33.040	106.918,68

Fuente: Secretaría Técnica de GTH



4.5. Gestión del Presupuesto, Finanzas y Seguros

4.5.1. Balance General, Balance de Resultados e Inversiones - 2012

Tabla 35. Balance General al 31 diciembre de 2012

Pág. 1/4	CONTABILIDAD POR SEDES				CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO
ACTIVO							
DISPONIBLE							
Caja-bancos	408.886,17	419.179,33	3.049.830,67	1.812.473,13	5.690.369,30		5.690.369,30
Inversiones temporales	24.000,00	3.785.063,10	1.273.440,12		5.082.503,22		5.082.503,22
TOTAL DISPONIBLE	432.886,17	4.204.242,43	4.323.270,79	1.812.473,13	10.772.872,52		10.772.872,52
EXIGIBLE							
Cuentas por cobrar funcionarios	220.622,23	17.801,92	45.932,23	30.975,56	315.331,94		315.331,94
Cuentas por cobrar colegiaturas		1.213.735,97	1.867.781,83	2.417.382,62	5.498.900,42		5.498.900,42
Cuentas por cobrar relacionadas-sedes	10.939.913,69	2.092.974,62	31.367,49	821.806,18	13.886.061,98	13.886.061,98	-
Anticipos proveedores	1.950.185,10	201.680,56	154.321,86	353.158,05	2.659.345,57		2.659.345,57
Otros deudores	172.759,55	158.790,30	154.319,49	703.359,32	1.189.228,66		1.189.228,66
Cuentas por cobrar fiscales	407.267,40	98.896,08	622.028,71	764.089,48	1.892.281,67		1.892.281,67
Cuentas incobrables		-2.510,19	-76.040,97		-78.551,16		(78.551,16)
TOTAL EXIGIBLE	13.690.747,97	3.781.369,26	2.799.710,64	5.090.771,21	25.362.599,08		11.476.537,10
REALIZABLE							
Inventarios consumo interno	6.076,54	5.745,97	124.491,87	17.019,96	153.334,34		153.334,34
TOTAL REALIZABLE	6.076,54	5.745,97	124.491,87	17.019,96	153.334,34		153.334,34



Pág. 2/4	CONTABILIDAD POR SEDES				CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO
FIJO NO DEPRECIABLE							
Terrenos	350.000,00	585.965,60		3.076.314,92	4.012.280,52		4.012.280,52
Obras de arte y pinturas	172.085,20	40.980,00	179.131,10		392.196,30		392.196,30
Biblioteca y colecciones	473.769,43	113.037,63	414.972,81	135.843,41	1.137.623,28		1.137.623,28
TOTAL ACTIVO FIJO NO DEPRECIABLE	995.854,63	739.983,23	594.103,91	3.212.158,33	5.542.100,10		5.542.100,10
FIJO DEPRECIABLE							
Muebles y enseres	406.149,50	338.585,35	1.023.415,73	600.852,96	2.369.003,54		2.369.003,54
Equipo de oficina	232.845,34	40.435,08	495.843,75	275.647,38	1.044.771,55		1.044.771,55
Equipo y maquinaria	64.917,71	369.817,69	274.542,71	498.251,81	1.207.529,92		1.207.529,92
Equipos de laboratorio	10.446.218,58	393.507,82	2.622.946,39	191.435,27	13.654.108,06		13.654.108,06
Equipos audiovisuales	191.139,26	193.950,81	408.761,32	210.807,26	1.004.658,65		1.004.658,65
Instalaciones		3.511,20		2.479,82	5.991,02		5.991,02
Equipos musicales	134.489,68	26.918,77	120.139,52	24.914,77	306.462,74		306.462,74
Vehículos		30.676,51	20.860,31	58.581,59	110.118,41		110.118,41
Herramientas		9.444,01	34.174,45		43.618,46		43.618,46
Edificios	7.873.693,40	2.649.255,57	4.378.645,45	6.658.763,22	21.560.357,64		21.560.357,64
Otros activos fijos	39.534,69	48.975,30	171.711,20	74.860,18	335.081,37		335.081,37
Equipos de computación	365.466,18	496.585,69	1.239.427,93	761.674,53	2.863.154,33		2.863.154,33
Mobiliario educativo		223.153,27	109.919,14	277.378,42	610.450,83		610.450,83
TOTAL ACTIVO FIJO DEPRECIABLE	19.754.454,34	4.824.817,07	10.900.387,90	9.635.647,21	45.115.306,52		45.115.306,52



	CONTABILIDAD POR SEDES				CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO
Pág. 3/4							
DEPRECIACION ACUMULADA ACTIVOS FIJOS							
Depreciacion acumulada activos fijos	-3.876.183,74	-1.100.028,92	-4.068.422,91	-1.834.526,48	-10.879.162,05		(10.879.162,05)
TOTAL DEPRECIACION ACUMULADA A.FIJOS	-3.876.183,74	-1.100.028,92	-4.068.422,91	-1.834.526,48	-10.879.162,05		-10.879.162,05
TOTAL ACTIVOS FIJOS	16.874.125,23	4.464.771,38	7.426.068,90	11.013.279,06	39.778.244,57		39.778.244,57
OTROS ACTIVOS							
Intangibles		146.871,51	136.146,29	6.298,35	289.316,15		289.316,15
Amortizaciones		-15.960,72	-136.146,29		-152.107,01		(152.107,01)
Diferidos	4.565,63	2.527,89	3.958,26	2.169,94	13.221,72		13.221,72
Construcciones en proceso	1.693.573,06	400.170,17	3.667.025,21	4.815.853,49	10.576.621,93		10.576.621,93
TOTAL OTROS ACTIVOS	1.698.138,69	533.608,85	3.670.983,47	4.824.321,78	10.727.052,79		10.727.052,79
TOTAL ACTIVO	32.701.974,60	12.989.737,89	18.344.525,67	22.757.865,14	86.794.103,30		72.908.041,32
PASIVO							
PASIVO CORTO PLAZO							
Proveedores	113.559,87	27.749,65	17.982,52	206.864,89	366.156,93		366.156,93
Cuentas por pagar	9.679,85	207.571,79	558.341,28	132.556,15	908.149,07		908.149,07
Fondos de terceros por pagar	24.965,68	66.149,96	617.168,70	48.917,72	757.202,06		757.202,06
Obligaciones tributarias	91.289,66	50.670,76	51.687,31	18.669,04	212.316,77		212.316,77
Obligaciones laborales y patronales	41.472,88	98.059,10	256.136,05	213.109,73	608.777,76		608.777,76
Cuentas por pagar proyectos		275.765,04	606.421,53	141.908,99	1.024.095,56		1.024.095,56



Pág. 4/4	CONTABILIDAD POR SEDES					CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO	
Cuentas por pagar relacionadas sedes	2.903.952,19	16.457,66	10.180,47	10.955.471,66	13.886.061,98	13.886.061,98 *	-	
TOTAL PASIVO CORTO PLAZO	3.184.920,13	742.423,96	2.117.917,86	11.717.498,18	17.762.760,13		3.876.698,15	
PASIVO LARGO PLAZO								
Cuentas por pagar	11.279.754,83				11.279.754,83		11.279.754,83	
Obligaciones laborales y patronales	315.742,91	675.753,23	735.273,81	130.663,73	1.857.433,68		1.857.433,68	
TOTAL PASIVO LARGO PLAZO	11.595.497,74	675.753,23	735.273,81	130.663,73	13.137.188,51		13.137.188,51	
TOTAL PASIVO	14.780.417,87	1.418.177,19	2.853.191,67	11.848.161,91	30.899.948,64		17.013.886,66	
PATRIMONIO								
Fondo social disponible	18.436.180,69	7.844.179,92	11.798.174,21	4.920.679,76	42.999.214,58		42.999.214,58	
Superavit ejercicios años anteriores			2.827.764,04	1.499.804,73	4.327.568,77		4.327.568,77	
Resultados del ejercicio	-514.623,96	3.727.380,78	865.395,75	4.489.218,74	8.567.371,31		8.567.371,31	
TOTAL PATRIMONIO	17.921.556,73	11.571.560,70	15.491.334,00	10.909.703,23	55.894.154,66		55.894.154,66	
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	32.701.974,60	12.989.737,89	18.344.525,67	22.757.865,14	86.794.103,30		72.908.041,32	

* Se procede a disminuir el valor de \$ 13'886.061,98 tanto en el Activo como en el Pasivo por tratarse de cuentas relacionadas por cobrar y pagar entre sedes, esto permite realizar indicadores institucionales razonables



Tabla 36 .Balance de Resultados - 2012

Pág. 1/6	CONTABILIDAD DE SEDES					CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO	
INGRESOS								
INGRESOS OPERACIONALES								
Inscripciones		231.780,00	478.850,00	127.090,00	837.720,00		837.720,00	
Propedeutico			477.781,12	237.000,00	714.781,12		714.781,12	
Matriculas		2.946.707,50	6.946.923,50	2.829.940,00	12.723.571,00		12.723.571,00	
Creditos		8.179.184,19	12.462.457,25	7.887.892,12	28.529.533,56		28.529.533,56	
Cursos y seminarios		752.627,48	832.676,30	635.542,86	2.220.846,64		2.220.846,64	
Derechos y especíes valoradas		576.335,83	1.999.774,75	566.059,89	3.142.170,47		3.142.170,47	
Maestrias		19.967,00	15.660,00	192.354,95	227.981,95		227.981,95	
Ingresos por servicios		12.133,11	12.076,34		24.209,45		24.209,45	
TOTAL INGRESOS OPERACIONALES		12.718.735,11	23.226.199,26	12.475.879,82	48.420.814,19		48.420.814,19	
INGRESOS NO OPERACIONALES								
Arrendos y alquileres	-	33.795,94	15.489,69	6.600,00	55.885,63		55.885,63	
Aportes a rectorado de sedes	8.640.000,00				8.640.000,00	(8.640.000,00)	-	
Servicios en laboratorios	-	2.655,00	376.019,11	-	378.674,11		378.674,11	

Pág. 2/6	CONTABILIDAD DE SEDES				CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO
Congresos	-	139.419,28	-	-	139.419,28		139.419,28
Varios por servicios	65.735,25	823.139,32	175.277,35	30.075,82	1.094.227,74		1.094.227,74
Reembolsos sueldos y seguros	1.040,80	10.365,00	24.740,45		36.146,25		36.146,25
Proyectos internos			416.365,68		416.365,68		416.365,68
Proyectos externos	58.016,52				58.016,52		58.016,52
Transferencias del estado	10.395.368,17				10.395.368,17		10.395.368,17
TOTAL INGRESOS NO OPERACIONALES	19.160.160,74	1.009.374,54	1.007.892,28	36.675,82	21.214.103,38		12.574.103,38
INGRESOS FINANCIEROS					-		-
Intereses ganados cta.cte. y ahorros			29.244,51		29.244,51		29.244,51
Intereses por inversiones	14.940,40	149.752,32	37.317,03	32.520,20	234.529,95		234.529,95
Intereses varios		2.132,45			2.132,45		2.132,45
TOTAL INGRESOS FINANCIEROS	14.940,40	151.884,77	66.561,54	32.520,20	265.906,91		265.906,91
TOTAL INGRESOS	19.175.101,14	13.879.994,42	24.300.653,08	12.545.075,84	69.900.824,48	(8.640.000,00)	61.260.824,48
GASTOS							
GASTOS OPERACIONALES							
REMUNERACIONES							
Remuneracion basica	(853.950,48)	(2.435.414,31)	(5.563.006,99)	(1.554.700,93)	(10.407.072,71)		(10.407.072,71)
Representacion	(14.495,90)	(7.200,00)	(8.230,00)	(6.860,00)	(36.785,90)		(36.785,90)
Funcional categoria y derechos adquiridos	(475.115,07)	(182.497,44)	(286.640,39)	(84.959,96)	(1.029.212,86)		(1.029.212,86)



	CONTABILIDAD DE SEDES				CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO
Pág. 3/6							
Horas adicionales-extraordinarios y suplementarias	(29.747,84)	(248.094,85)	(1.631.058,52)	(513.474,86)	(2.422.376,07)		(2.422.376,07)
Bonos y subsidios	(110.552,90)	(269.827,39)	(656.170,90)	(122.251,18)	(1.158.802,37)		(1.158.802,37)
Honorarios profesionales		(117.629,31)	(363.013,06)	(99.823,41)	(580.465,78)		(580.465,78)
Obligaciones patronales	(416.761,83)	(905.366,38)	(2.375.525,00)	(629.709,18)	(4.327.362,39)		(4.327.362,39)
Bonificaciones e indemnizaciones laborales	(43.222,50)	(128.076,90)	(82.902,48)	(36.217,56)	(290.419,44)		(290.419,44)
Otras remuneraciones			(512.032,34)		(512.032,34)		(512.032,34)
TOTAL REMUNERACIONES	(1.943.846,52)	(4.294.106,58)	(11.478.579,68)	(3.047.997,08)	(20.764.529,86)		(20.764.529,86)
SERVICIOS					-		-
Seguro y guardería para personal	(16.086,08)	(43.921,72)	(157.636,60)	(23.251,80)	(240.896,20)		(240.896,20)
Formación y capacitación del personal	(972.821,48)	(46.982,71)	(311.138,06)	(47.028,68)	(1.377.970,93)		(1.377.970,93)
Servicios básicos- luz-agua-telefono-tv cable e internet	(254.627,92)	(201.077,55)	(270.179,69)	(192.273,01)	(918.158,17)		(918.158,17)
Publicidad- acuerdos y notas de condolencia	(33.646,09)	(27.298,79)	(35.037,63)	(73.158,43)	(169.140,94)		(169.140,94)
Viajes de gestión y representación dentro y fuera del país	(128.382,01)	(50.093,34)	(168.842,36)	(60.821,75)	(408.139,46)		(408.139,46)
Actividades académicas, culturales y deportivas	(8.260,50)	(145.918,64)	(107.039,41)	(62.571,01)	(323.789,56)		(323.789,56)
Reproducción - impresión y elaboración especies valoradas	(2.610,79)	(3.341,55)	(97.916,47)	(3.896,54)	(107.765,35)		(107.765,35)



	CONTABILIDAD DE SEDES				CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO
Pág. 4/6							
Guardiana-monitoreo y vigilancia		(80.360,82)	(297.327,65)	(262.323,00)	(640.011,47)		(640.011,47)
Mantenimiento muebles-enseres - equipos y vehículos	(7.150,85)	(19.805,75)	(74.064,30)	(60.230,83)	(161.251,73)		(161.251,73)
Mantenimiento de infraestructura	(125.312,51)	(310.741,11)	(1.217.859,63)	(271.432,91)	(1.925.346,16)		(1.925.346,16)
Correos fletes y envíos	(7.547,94)	(2.180,25)	(6.112,12)	(1.142,01)	(16.982,32)		(16.982,32)
Programas y licencias de computacion	(238.082,58)	(8.466,92)	(26.477,25)	(35.574,38)	(308.601,13)		(308.601,13)
Suscripciones revistas y periodicos	(1.230,78)	(1.116,80)	(3.389,26)	(1.525,48)	(7.262,32)		(7.262,32)
Mantenimiento de hardware y software	(75.950,10)	(2.396,99)	(19.654,91)	(1.820,63)	(99.822,63)		(99.822,63)
Arriendos y alquileres	(1.500.000,00)	(38,90)	(18.251,60)	(270,63)	(1.518.561,13)		(1.518.561,13)
Gestion institucional	(2.193.965,85)				(2.193.965,85)		(2.193.965,85)
Seguros de infraestructura, equipos y vehículos	(133.687,31)			(57.717,78)	(191.405,09)		(191.405,09)
Otros servicios	(92.153,93)	(51.697,10)	(163.293,25)	(88.808,20)	(395.952,48)		(395.952,48)
TOTAL SERVICIOS	(5.791.516,72)	(995.438,94)	(2.974.220,19)	(1.243.847,07)	(11.005.022,92)		(11.005.022,92)
SUMINISTROS Y MATERIALES					-		-
Materiales de oficina-computo y didactico	(27.482,78)	(80.590,34)	(267.960,97)	(54.127,36)	(430.161,45)		(430.161,45)
Materiales de seguridad y carnetizacion	-	(2.663,87)	(180,00)	(9.022,59)	(11.866,46)		(11.866,46)
Materiales de laboratorio			(87.707,53)	(2.386,66)	(90.094,19)		(90.094,19)



	CONTABILIDAD DE SEDES				CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO
Pág. 5/6							
Materiales promocionales	(370,00)		(2.191,05)	(6.383,07)	(8.944,12)		(8.944,12)
Suministros de aseo y limpieza	(4.314,35)	(14.932,42)	(31.712,34)	(12.675,38)	(63.634,49)		(63.634,49)
Otros suministros	(15.408,45)	(36.763,16)	(2.042,64)	(1.353,05)	(55.567,30)		(55.567,30)
TOTAL SUMINISTROS Y MATERIALES	(47.575,58)	(134.949,79)	(391.794,53)	(85.948,11)	(660.268,01)		(660.268,01)
OTROS GASTOS INSTITUCIONALES							
Eventos y atenciones	(44.185,36)	(116.964,00)	(358.640,49)	(144.397,17)	(664.187,02)		(664.187,02)
Gastos estudiantiles	(40.358,62)	(198.730,70)	(484.138,33)	(95.373,60)	(818.601,25)		(818.601,25)
Devoluciones		(746.167,77)	(162.702,70)	(64.016,99)	(972.887,46)		(972.887,46)
Becas del estado a alumnos	(8.049.167,27)				(8.049.167,27)		(8.049.167,27)
Becas, exoneraciones y otras	-	(773.545,74)	(1.403.745,71)	(596.206,00)	(2.773.497,45)		(2.773.497,45)
Aportes a organismos académicos y sociales	(6.503,22)	(4.906,60)	(3.200,00)	(1.562,52)	(16.172,34)		(16.172,34)
Cuentas incobrables	(35.605,93)	(184.893,65)	(82.812,95)	(311,94)	(303.624,47)		(303.624,47)
Deterioro y pérdida en venta de activos fijos	(401,67)	(498,03)	-	-	(899,70)		(899,70)
Ropa de trabajo-uniformes	(12.573,16)	(20.784,88)	(188.546,69)	(4.858,59)	(226.763,32)		(226.763,32)
Revistas-periodicos y boletines universitarios	(436.462,03)	-	(8.714,78)	-	(445.176,81)		(445.176,81)
Proyectos de investigacion	(1.312.405,77)	(25.632,43)	(500,00)	(30.156,66)	(1.368.694,86)		(1.368.694,86)
Aportes al rectorado		(2.135.808,00)	(4.453.920,00)	(2.050.272,00)	(8.640.000,00)	8.640.000,00	-
Vinculacion con la sociedad	-	(558,03)	(91.872,00)	-	(92.430,03)		(92.430,03)
Autoevaluacion y evaluacion con fines de acreditacion	(26.556,04)	-	-	-	(26.556,04)		(26.556,04)



	CONTABILIDAD DE SEDES					CONSOLIDADO UPS		
	RECTORADO	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL	TOTAL	DEDUCCIONES	TOTAL NETO	
Pág. 6/6								
TOTAL OTROS GASTOS INSTITUCIONALES	(9.964.219,07)	(4.208.489,83)	(7.238.793,65)	(2.987.155,47)	(24.398.658,02)		(15.758.658,02)	
TOTAL GASTOS OPERACIONALES	(17.747.157,89)	(9.632.985,14)	(22.083.388,05)	(7.364.947,73)	(56.828.478,81)		(48.188.478,81)	
GASTOS NO OPERACIONALES					-		-	
GASTOS FINANCIEROS					-		-	
Gastos bancarios	(2.804,17)	(6.794,56)	(8.414,73)	(32.630,04)	(50.643,50)		(50.643,50)	
Comisiones tarjetas de credito	(479.989,55)	(53.473,26)	(175.087,19)	(31.089,76)	(739.639,76)		(739.639,76)	
TOTAL GASTOS FINANCIEROS	(482.793,72)	(60.267,82)	(183.501,92)	(63.719,80)	(790.283,26)		(790.283,26)	
GASTOS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES								
Depreciacion de activo fijo	(1.444.547,30)	(456.476,28)	(1.152.957,15)	(627.189,57)	(3.681.170,30)		(3.681.170,30)	
Amortizacion	(15.226,20)	(2.884,40)	(15.410,21)		(33.520,81)		(33.520,81)	
TOTAL GASTOS DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	(1.459.773,50)	(459.360,68)	(1.168.367,36)	(627.189,57)	(3.714.691,11)		(3.714.691,11)	
TOTAL GASTOS NO OPERACIONALES	(1.942.567,22)	(519.628,50)	(1.351.869,28)	(690.909,37)	(4.504.974,37)		(4.504.974,37)	
TOTAL GASTOS	(19.689.725,11)	(10.152.613,64)	(23.435.257,33)	(8.055.857,10)	(61.333.453,18)	8.640.000,00	(52.693.453,18)	
RESULTADOS ANTES DE INVERSIONES	(514.623,97)	3.727.380,78	865.395,75	4.489.218,74	8.567.371,30		8.567.371,30	

* Los Ingresos del Rectorado por concepto de aportes de las Sedes suman un valor de \$ 8.640.000,00, para la gestión administrativa del Rectorado, este rubro está registrado en el gasto de las Sedes así como en el ingreso del Rectorado, al realizarse la consolidación de los balances este valor se netea



4.5.2. Distribución de aporte del Estado en pensión diferenciada con beca parcial

En el año 2012, la UPS registró un valor de \$ 10'822,664.72 por concepto de becas, el mismo que representa un 23.84% del presupuesto total de gastos, beneficiando con estos rubros a 24.461 estudiantes (tabla 37). El número de estudiantes beneficiados corresponde a los matriculados en el año 2012, sin tomar en relación el período académico en el que realizaron su matrícula.

Tabla 37. Estudiantes beneficiarios de Beca en función de la pensión diferenciada con la aplicación de la ficha socioeconómica - 2012.

CARRERA	N.º ESTUDIANTES
Administración de Empresas	5.459
Antropología Aplicada	147
Comunicación Social	1.669
Contabilidad y Auditoría	3.026
Cultura Física	136
Educación Intercultural Bilingüe	195
Filosofía y Pedagogía	106
Gerencia y Liderazgo	469
Gestión para el Desarrollo Local Sostenible	350
Ingeniería Agropecuaria	55
Ingeniería Agropecuaria Industrial	5
Ingeniería Ambiental	826
Ingeniería Civil	407
Ingeniería de Sistemas	2.169
Ingeniería Eléctrica	1.468
Ingeniería Electrónica	2.875
Ingeniería en Biotecnología de los Recursos Naturales	522
Ingeniería Industrial	361
Ingeniería Mecánica	1.066
Ingeniería Mecánica Automotriz	1.141
Medicina Veterinaria y Zootecnia	206
Pedagogía	651
Psicología	1.031
Psicología del Trabajo	95
Teología Pastoral	26
TOTAL	24.461

Fuente: Secretaría Técnica de Bienestar Estudiantil - Secretaría Técnica de Presupuesto, Finanzas y Seguros



Tabla 38. Distribución de la población estudiantil por Quintil - 2012

QUINTIL	% POBLACIÓN ESTUDIANTIL
1	2,3%
2	29,2%
3	54,0%
4	14,4%
5	0,1%

*Fuente: Secretaría Técnica de Bienestar Estudiantil
Secretaría Técnica de Presupuesto, Finanzas y Seguros*

4.5.3. Costo real por estudiante

Para calcular el costo real por estudiante, se identifica el número de los créditos de las carreras, cuyo número oscilan entre 20 y 30, se lo multiplica por el valor del crédito más el valor de la matrícula, que para el período actual 2012 fue de USD\$ 285.00. El valor del crédito variará en razón del Quintil en el que se encuentre el estudiante.

4.5.4. Centro de costos

Están creados actualmente 222 centros de costos, algunos de ellos se han dejado de utilizar por su carácter transitorio, en especial por ser proyectos concluidos. Actualmente se está trabajando en la clasificación de estos centros de costos por las cuatro Funciones de la Universidad:

- Academia.
- Investigación.
- Vinculación con la sociedad.
- Administración.

4.5.5. Créditos de la UPS

La Universidad Politécnica Salesiana mantiene créditos que suman USD\$ 12'875.906,27, para el mejoramiento de su infraestructura.



4.5.6. Seguros personales

Seguro de medicina prepagada para el personal de la Universidad

La Universidad renovó el servicio de Seguros Personales con la empresa SALUD S.A., cuya vigencia inició desde el 1 de diciembre de 2011 hasta el 31 de octubre de 2012, la participación de la Universidad en el costo corresponde al 50% del valor de la prima por titular solo.

No obstante, los funcionarios han tenido la opción de asegurar a sus familiares con los planes titular más algún dependiente o titular más familia, de acuerdo a la tabla 39.

Tabla 39. Plan Salud S.A

TIPO DE PLAN	Nº FUNCIONARIOS DE LA UPS	% DE AFILIACIÓN
Titular + Familia	125	23,06%
Titular + 1	62	11,44%
Titular solo:	355	65,50%
TOTAL GENERAL	542	100,00%

Fuente: Secretaría Técnica de Presupuesto, Finanzas y Seguros

Debido a la alta siniestralidad, a partir del mes de mayo se realizaron ajustes en las tarifas:

- Deducible hospitalario de USD\$ 100 a USD\$ 200.00.
- Incremento en los valores de cuotas mensuales en un 3,55%, que representa un incremento de USD\$ 0.96 en titular solo, asumidos un 50% por la universidad, y el resto por el afiliado.

Seguro de accidentes personales para estudiantes de la Universidad

Con la empresa EQUIVIDA se tiene contratado el Seguro de Accidentes Personales para estudiantes y el personal Administrativo, Docente y de Servicios. La atención de los reclamos de los estudiantes lo realizan las Direcciones Técnicas de Bienestar Estudiantil.

Seguro de la rama generales para la Universidad

Los activos de la institución se encuentran asegurados en su totalidad con una Póliza Multi Riesgo con la empresa GENERALI, la recuperación de los siniestros presentados es de manera ágil.

Seguro de vehículos para la Universidad

Los vehículos se encuentran asegurados con la empresa MAPFRE ATLAS, sin que se haya presentado algún siniestro en el año 2012.

Con la finalidad de analizar la siniestralidad, y analizar los casos particulares de cada Sede, tanto de los afiliados como de los bienes, se realizaron 26 reuniones, con los representantes de cada una de las empresas aseguradoras y con el Bróker de la Institución ZHM Seguros, en los siguientes comités:

- Seguro de medicina prepagada para el personal de la Universidad con la participación adicional de los delegados de los Directores Técnicos de Gestión del Talento Humano de cada sede.
- Seguro de accidentes personales para estudiantes de la UPS.

Unificación del RUC

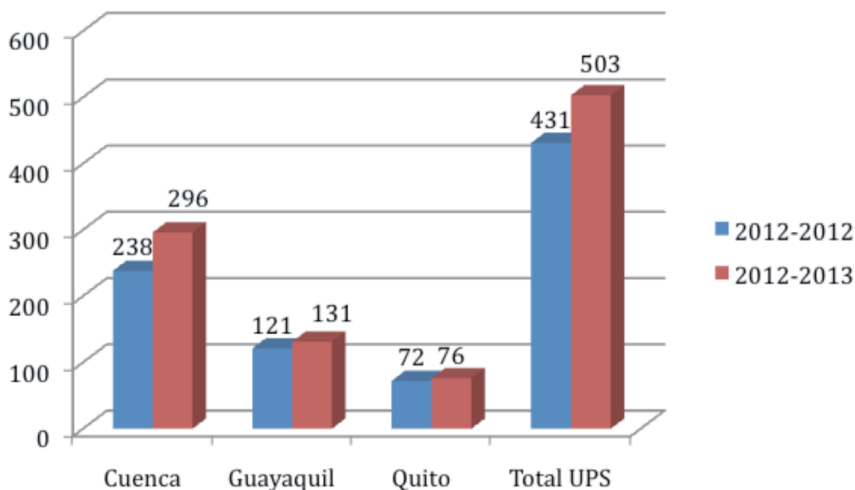
Se ha procedido a unificar el Registro Único de Contribuyentes (RUC) a nivel nacional, para la mejora de procedimientos internos de la Universidad Politécnica Salesiana.

4.6. Gestión del Bienestar Estudiantil

4.6.1. Becas de la Universidad Politécnica Salesiana

En los gráficos 18 y 19, se presenta el resumen relacionado a las becas y créditos educativos otorgados por la Universidad Politécnica Salesiana.

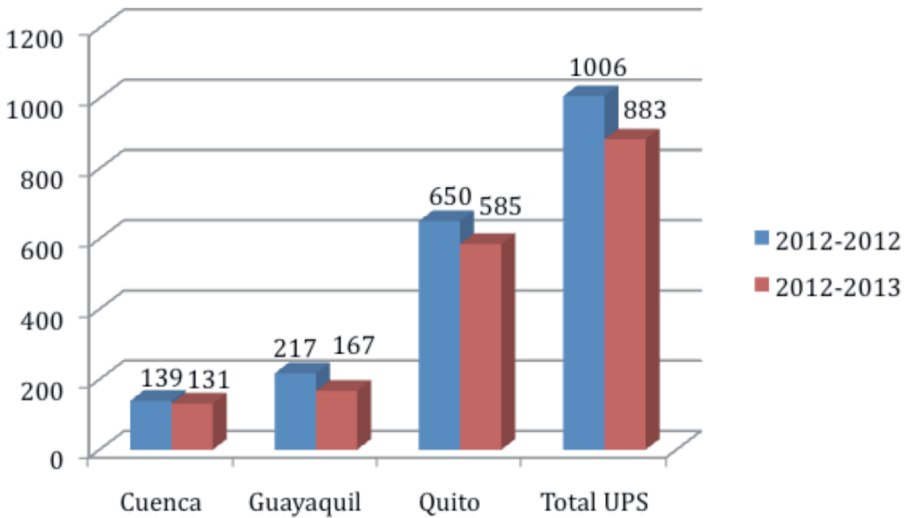
Gráfico 18. Número de BECAS concedidas por periodo académico.



Fuente: Secretaría Técnica de Bienestar Estudiantil



Gráfico 19. Número de Créditos Educativos concedidos por periodo académico.



Fuente: Secretaría Técnica de Bienestar Estudiantil

4.7. Gestión de bibliotecas

- **Nuevo Sistema para Bibliotecas**

En el 2012 las bibliotecas de la Universidad cuentan con el software Aleph 500, que es un sistema integrado de gestión de bibliotecas, con el cual se unificó todos los registros y fondos de las diferentes bibliotecas con que cuenta la Universidad; versátil, flexible y de fácil uso permite que la comunidad universitaria acceda en línea al material bibliográfico y documental de la UPS, además mediante este sistema, las bibliotecas de cada sede se administran bajo una misma política bibliotecaria para la normalización y calidad de sus servicios.

- **Infraestructura de bibliotecas.**

En Cuenca se entregó el primer bloque del edificio para biblioteca, con una construcción de 900 m² distribuidos en tres pisos, se estima que a mediados del 2013 estará en funcionamiento todo el Edificio para Biblioteca.

En Guayaquil está en proceso de construcción del edificio para la Biblioteca del Campus.

- **Repositorio Digital Tesis**

La Universidad cuenta con un Repositorio Digital de Tesis, para difundir y preservar la producción intelectual y brindar acceso a recursos académicos producidos por los diferentes programas académicos de la UPS.

Este Repositorio se establece como un servicio en línea, de acceso libre, tanto para nuestra comunidad, como para los investigadores del país.

Tabla 40. Repositorio Digital

SEDE	CANTIDAD
Quito	862
Cuenca	1.211
Guayaquil	279
TOTAL	2.352

Fuente: Bibliotecas de la UPS

4.7.1. Títulos bibliográficos

La UPS cuenta con un total de 6 bibliotecas distribuidas en sus tres sedes, con un total de 706 puestos de lectura y 59.470 títulos.

Tabla 41. Títulos y puestos de lectura por biblioteca

SEDE	Nº. BIBLIOTECAS	Nº. DE TÍTULOS	PUESTOS DE LECTURA
Cuenca	1	13.834	216
Guayaquil	1	7.842	46
Quito	4	37.794	444
TOTAL	6	59.470	706

Fuente: Bibliotecas de la UPS

4.7.2. Bibliotecas virtuales

Con la finalidad de fomentar el uso de las bibliotecas virtuales, a mediados del año 2012, se realizaron encuentros formativos para docentes sobre su utilización para un adecuado aprovechamiento con los estudiantes.

La tabla 43 presenta las estadísticas de búsquedas por proveedor de las bibliotecas virtuales que dispone la Universidad Politécnica Salesiana para la comunidad universitaria.

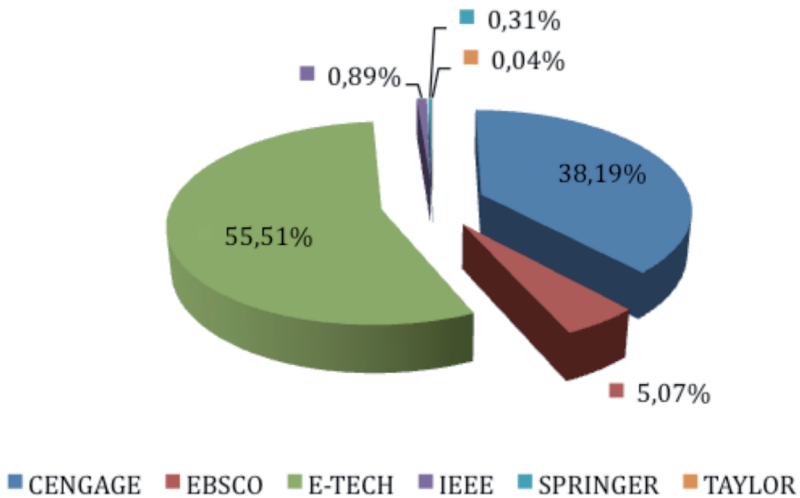


Tabla 42. Búsquedas por proveedor de biblioteca virtual

PROVEEDOR	BÚSQUEDAS 2011	BÚSQUEDAS 2012
CENGAGE LEARNING DE COLOMBIA	4.359	363.833
EBSCO MEXICO INC. SA DE C.V.	3.367	48.277
E-TECH SIMULATION	245	528.903
IEEE - EBSCO MEXICO	491	8.464
GRUPO DIFUSIÓN CIENTÍFICA - SPRINGER	202	2.975
GRUPO DIFUSIÓN CIENTÍFICA - TAYLOR		340
TOTAL	8.664	952.792

Fuente: SENESCYT

Gráfico 20. Búsquedas por proveedor



Fuente: SENESCYT

4.8. Gestión de publicaciones

En el año 2012, se fortalecen los Consejos Editoriales de las 6 revistas académicas y se amplía el Consejo de Publicaciones de la UPS con la inclusión de de los editores-as de las revistas. Las revistas indexadas y en proceso de indexación incorporan nuevos miembros al Consejo Editorial Externo, requisito indispensable para que sean indexadas a los Catálogos de Publicaciones Científicas Internacionales. Las diferentes Publicaciones Periódicas cuentan con el aporte académico y de investigación de distintas Áreas del Conocimiento.

Tabla 43. Editores de la Universidad Politécnica Salesiana

REVISTA/CARGO	FUNCIONARIOS
UNIVERSITAS	José Sánchez Parga
ALTERIDAD	Jaime Padilla Verdugo
SOPHIA	Floralba Aguilar Gordón
LA GRANJA	Sheila Serrano Vincenti
RETOS	Fabricio Freire Morán
INGENIUS	John Calle Sigüencia
UTOPIÍA	Armando Grijalva Brito
NotiUPS-WEB	Mónica Ruiz Vásquez
EDITOR GENERAL	Luis Álvarez Rodas

Fuente: Secretaría Técnica de Comunicación y Cultura

4.8.1. Publicaciones periódicas del año 2012

En el año 2012, la Universidad Politécnica Salesiana cuenta con 7 publicaciones periódicas indexadas y que cuentan con número de ISSN. Adicionalmente, cuenta con el periódico notiUPS, cuyo objetivo es reflejar la filosofía de la UPS.

Tabla 44. Publicaciones periódicas - 2012

TÍTULO	ÁREA	ESTADO	Nº DE ISSN
UNIVERSITAS	Ciencias Sociales y Humanas	Indexada en el Catálogo LATINDEX	1390-3837
LA GRANJA	Ciencias de la Vida	Indexada en el Catálogo LATINDEX	1390-3799
RETOS	Ciencias Administrativas y Economía	Indexada en el Catálogo LATINDEX	13906291
INGENIUS	Ciencia y Tecnología	Indexada en el Catálogo LATINDEX	1390-650X
ALTERIDAD	Ciencias Sociales, Humanas y Educación	Indexada en la Base de Datos sobre Educación Iberoamericana (IRESIE-UNAM)	1390-325X
SOPHIA	Filosofía de la Educación	Indexada en el Catálogo LATINDEX	1390-3861
UTOPIÍA	Pastoral Juvenil Universitaria		1390-3519
notiUPS			

Fuente: Secretaría Técnica de Comunicación y Cultura



4.8.2. Publicaciones de docentes

Se han publicado un total de 23 libros revisados por pares (tabla 45).

*Tabla 45. Libros publicados - 2012**

Nº	AUTOR	PARTICIPACIÓN	TÍTULO	CÓDIGO ISBN
1	Carlos Augusto Rodríguez Ramos	Autor	Adrenalina y fuego	9789978100998
2	Lauro Fernando Pesantez Avilés	Autor	Calidad de la educación superior a partir de la confrontación de indicadores de gestión. Caso de aplicación en la Universidad Politécnica Salesiana	9789978100943
3	Ana Lorena Campo Arauz	Autor	Despedirse de uno mismo. Pérdida y duelo en enfermedades estigmatizantes. El caso de personas con Hansen	9789978101087
4	Lola Beatriz Vázquez Sempertegui	Autor	Economía solidaria patrimonio cultural de los pueblos	9789978101056
5	Carlos Augusto Rodríguez Ramos	Autor	En mi pecho cuelga un huracán, primera antología de poetas no videntes de Guayaquil	9789978101018
6	José Enrique Juncosa Blasco	Autor	Encuentro internacional de reflexión y participación al otro la'o de la raya	9789978101148
7	José Enrique Juncosa Blasco	Autor	Encuentro internacional de reflexión y participación al otro la'o de la raya, folleto 1	9789978101155
8	José Enrique Juncosa Blasco	Autor	Encuentro internacional de reflexión y participación al otro la'o de la raya, folleto 2	9789978101162
9	Víctor Hugo Torres Dávila	Autor	Estado e industrialización en Ecuador, modernización, fricciones y conflictos en los años cincuenta	9789978101094
10	Nelson Gustavo Jara Cobos	Autor	Ingeniería mecánica: diseño de sistemas y tecnologías	9789978101216
11	Jerry Billy Iturburo Salazar	Coautor	La inteligencia emocional en el éxito empresarial potenciación del proceso supplychain	97899781012010
12	José Enrique Juncosa Blasco	Autor	La presencia salesiana en Ecuador perspectivas históricas y sociales	9789978101025



N°	AUTOR	PARTICIPACIÓN	TÍTULO	CÓDIGO ISBN
13	Alba Catalina Álvarez Palomeque	Autor	Léxico achuar-chicham por campos semánticos salud, biotecnología y comunicación verbal y no verbal	9789978101049
14	Santiago Mauricio Olmedo Ron	Autor	Manual de cinemática y dinámica	9789978100974
15	Xavier Ernesto Espinoza Benítez	Autor	Manual de fracciones parciales	9789978100981
16	Wilson Patricio Benavides Ibijes	Autor	Manual de matrices y determinantes	9789978101179
17	Arturo Tello Edgar	Autor	Movimiento indígena y sistema político en Ecuador	9789978101247
18	José Enrique Juncosa Blasco	Autor	Naturaleza y cultura en América Latina, escenario para un modelo de desarrollo no civilizatorio	9789978101117
19	Carlos Augusto Rodríguez Ramos	Autor	Palabra viva, entrevista desde un quirófano	9789978101001
20	José Jesús Sánchez Parga	Autor	Poder político y gobierno en Maquiavelo	9789978101070
21	Manuel Fernando Paladines Jaramillo	Autor	Sistema de exner para rorschach texto auxiliar	9789978101124
22	Manuel Fernando Paladines Jaramillo	Autor	Sistemas de exner para rorschach, manual didáctico de aplicación y codificación	9789978101100
23	Gino Eduardo Grondona Opazo Héctor Marcelo Rodríguez Mancilla	Coautores	Universidad y sociedad análisis de una experiencia de psicología social comunitaria en Quito	9789978101193

**Revisar folleto de Publicaciones*

En el año 2012, los docentes de la Universidad Politécnica Salesiana han realizado 7 publicaciones (SCOPUS) en revistas de la base de datos ISI Web of Knowledge (tabla 46.1), 37 publicaciones en revistas de LATINDEX (tabla 46.2) y 9 artículos presentados en seminarios nacionales e internacionales (tabla 46.3).



Tabla 46.1 Artículos en SCOPUS - 2012

N°	PUBLICACIONES SCOPUS	AUTOR	PARTICIPACIÓN	ARTICULO
1	IEEE - INTERNATIONAL CONFERENCE ON CONSUMER ELECTRONICS	Jack Fernando Bravo Torres	coautor	A virtualization layer for mobile consumer devices to support demanding communication services in vehicular ad-hoc networks.
2	IEEE	German Vicente Arévalo Bermeo	coautor	Advantages of the use of VCSEL over RSOA for uplink transmission on WDM-PON networks
3	ROSE 2012	Esteban Fernando Ordoñez Morales	coautor	Design and construction of a robot hand activated by electromyographic signals
4	3RD INTERNATIONAL CONFERENCE ON THE NETWORKS OF THE FUTURE	Jack Fernando Bravo Torres	coautor	Experiences with virtual mobile nodes that do move in vehicular ad hoc networks
5	PERVASIVE COMPUTING	Jack Fernando Bravo Torres	coautor	Hotmobile 2012
6	9TH INTERNACIONAL CONFERENCE ON COMMUNICATIONS	Jack Fernando Bravo Torres	coautor	On the use of virtual mobile nodes with real-world considerations in vehicular ad-hoc networks
7	76TH IEEE VEHICULAR TECHNOLOGY CONFERENCE	Jack Fernando Bravo Torres	coautor	Virtual virtual circuits: one step beyond virtual mobile nodes in vehicular ad-hoc networks

**Revisar folleto de Publicaciones*

Tabla 46.2 Artículos en LATINDEX-año 2012*

N°	NOMBRE	ÁREA DEL CONOCIMIENTO	AUTOR	ARTÍCULO	PARTICIPACIÓN	ESTADO
1			Sylvia Tatiana Rosero Palacios	Los foros como estrategias de aprendizaje colaborativo: los postgrados virtuales	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
2			José Jesús Sánchez Parga	Prensa, política e intelectuales mediáticos	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
3	UNIVERSITAS	Revista de Ciencias Sociales y Humanas	Víctor Hugo Torres Dávila	¿Posdemocracia social o estatal? A propósito del libro “Devastación” de democracia en la sociedad de mercado, de José Sánchez Parga, Centro Andino de Acción Popular, CAAP, Ecuador, 2011.	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
4			Juan Cristóbal Cuvi Sánchez	Influencia del modelo biomédico en la cultura política ecuatoriana	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
5			José Enrique Juncosa Blasco	Las antropologías de los antropólogos más allá de la academia	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
6			Sheila Serrano Vincenti	Análisis estadístico de datos meteorológicos mensuales y diarios para la determinación de variabilidad climática y cambio climático en el distrito metropolitano de Quito	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
7	LA GRANJA	Revista de Ciencias de la Vida, Agropecuarias y Ambientales	Nancy Fabiola Bonifaz García	Caracterización de sistemas de producción lechera de Ecuador	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX



8			Ángel Patricio Yánez Moretta	Composición y dinámica de los agrosistemas del distrito metropolitano de Quito en los últimos treinta años y posibles interrelaciones con los efectos del cambio climático global	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
9			Ángel Patricio Yánez Moretta	Determinación de los niveles de tolerancia a hidrocarburos y potencial de fitoremediación de cuatro especies vegetales del sector Baeza-el Chaco, Ecuador	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
10	LA GRANJA	Revista de Ciencias de la Vida, Agropecuarias y Ambientales	Pablo Vladimir Coba Santamaría	Estudio etnobotánico del morotío (<i>vaccinium floribundum</i>) como alimento ancestral y potencial alimento funcional.	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
11			Tatiana De Los Ángeles Mosquera Tayupanta	Evaluación de la eficacia cosmética de cremas elaboradas con aceites extraídos de especies vegetales amazónicas: <i>mauritia flexuosa</i> (morete), <i>plukenetia volubilis</i> (sacha inchi) y <i>oenocarpus bataua</i> (ungurahua)	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
12			Sheila Serrano Vincenti	La precipitación intensa vista desde la criticalidad auto-organizada y las transiciones de fase continuas: un nuevo enfoque de estudio	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
13			José Sebastián Araujo Soria	Resolución del problema directo de tomografía sísmica: trazado de rayos sísmicos en el clúster de Pisayambo	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX

14	LA GRANJA	Revista de Ciencias de la Vida, Agropecuarias y Ambientales	Miriam Gallegos-Paco Noriega Rivera	Espectroscopía de Absorción Atómica con Llama y su Aplicación para la Determinación de Plomo y Control de Productos Cosméticos	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
15			Andrés Fabián Bayolo Garay	El dilema entre expansión económica y sostenibilidad ambiental. Estudio del caso ecuatoriano.	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
16			Fernando Efraín Oyervide Tello	La capacidad fiscal de los municipios como gobiernos autónomos descentralizados en Ecuador. ¿Gestión tributaria o pereza fiscal?	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
17	RETOS	Revista de Ciencias Administrativas y Económicas	Xavier José Andrade Espinoza	Las trabas al emprendimiento en Ecuador	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
18			Raúl Jimmy Álvarez Guale	Modelo de evaluación de la calidad para instituciones financieras obtenidas por medio de un análisis de correspondencia y de clúster	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
19			Pedro Humberto Montero Tamayo	Regulación de los créditos de vivienda y vehículos. ¿Disminuirá nuestra opción de contar con estos bienes?	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
20			Tania Alexandra Chicaiza Villalba	Vendiendo felicidad. El nuevo paradigma de las marcas	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
21	INGENIUS	Revista de Ciencias y Tecnología	Walter Humberto Orozco Tupacypunqui	Cascade structure for finite impulse response filters and linear prediction	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX



22		Vladimir Espartaco Robles Bykbaev	Combination of HSV and RGB histograms and MPEG-7 descriptor: preliminar results and future work	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
23		Lina Patricia Zapata Molina	Evaluación y mitigación de ataques reales a redes IP utilizando tecnologías de virtualización	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
24		Esteban Mauricio Inga Ortega	La telefonía móvil de cuarta generación 4g y long term evolution	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
25	INGENIUS Revista de Ciencias y Tecnología	Flavio Alfredo Quizhpi Palomeque	Detección de fallas en el aislamiento en las chapas del estator de máquinas eléctricas rotativas	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
26		Pablo German Parra Rosero	Modelación y simulación en ambiente ecosimpro de una cámara de sacado para cacao	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
27		Esteban Mauricio Inga Ortega	Redes de comunicación en smart grid	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
28		Esteban Fernando Ordoñez Morales	Diseño, construcción e implementación de una plataforma robótica multifuncional con propósitos didácticos dingo 1,0	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
29		Iván Marcelo Escandón Deidan	Estudio , diseño e implementación de un sistema de control de velocidad y monitoreo de catarata de carga de un molino de cerámica mediante procesamiento de sonido en la fábrica Graiman de la ciudad de Cuenca	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX



30			Alba Catalina Álvarez Palomeque	Educación, currículo y modos de vida	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
31			Dorys Noemy Ortiz Granja	El conocimiento y su construcción: una reflexión desde la perspectiva sistémica	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
32	SOPHIA	Colección De Filosofía De La Educación	Rómulo Ignacio Sammartín García	El pensamiento incorporado perceptivo-lingüístico- lógico	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
33			Leonardo Gabriel Ogaz Arce	La dialéctica como contribución para el desarrollo del pensamiento	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
34			Jorge Francisco Galan Montesdeoca	El hipertexto paralelo y el desarrollo del pensamiento	Autor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX
35	TECNURA (SciELO)	Revista Científico-Tecnológico	Ana Cecilia Villa Parra	Análisis del tendón rotuliano durante el contacto inicial y equilibrio del pie en la fase de oscilación de la marcha	Coautor	Indexada en Catálogo LATIN INDEX

*Revisar folleto de Publicaciones



Tabla 46.3 Artículos en Seminarios/Congresos-año 2012*

Nº	SEMINARIO/CONGRESO	AUTOR	ARTÍCULO	PARTICIPACIÓN ARTÍCULO
1	VI CONFERENCIA INTERNACIONAL DE LA REGION ANDINA	Eduardo Robinson Calle Ortiz	An intelligent control approach for designing a low voltage dc breaker	Coautor
2	VI CONFERENCIA INTERNACIONAL DE LA REGION ANDINA	Patricio Fernando Urgiles Ortiz-Ana Cecilia Villa Parra	Creation of the biomedical engineering research group giib-ups at the salesian polytechnic university	Coautor
3	XV CONGRESO LATINOAMERICANO DE CONTROL AUTOMATICO CLCA 2012	Eduardo Guillermo Pinos Vélez	Diagnóstico de la discapacidad visual en el Ecuador, dispositivos de drenaje para el tratamiento del glaucoma	Autor
4	VII CONGRESO CUBANO DE INGENIERIA MECANICA Y METALÚRGICA (CCIM 2012)	Rene Vinicio Sánchez Loja	Diagnóstico de fallas en cajas de engranajes rectos con redes neuronales artificiales perceptron multicapa y análisis discriminante lineal	Coautor
5	VI CONFERENCIA INTERNACIONAL DE LA REGION ANDINA	Luis Marcelo López López-Jorge Isaac Fajardo Seminario	Efficiency of the low-pressure cold plasma in the cleaning of steel sheet for subsequent covering	Coautor
6	ANDESCON 2012	Rene Vinicio Sánchez Loja	Fault identification and classification of spur gearbox with feed forward back propagation artificial neural network	Coautor
7	VII CONGRESO BOLIVARIANO DE INGENIERIA MECANICA	Rene Vinicio Sánchez Loja	Identificación y clasificación de fallas en cajas de engranajes rectos con redes neuronales de alimentación hacia adelante y retropropagación del error	Coautor
8	VII CONGRESO BOLIVARIANO DE INGENIERIA MECANICA	Ana Cecilia Villa Parra	Modelo biomecánico de la pierna-pie-tobillo en la fase de oscilación de la marcha	Coautor
9	HOTMOBILE DOCTORAL CONSORTIUM AND POSTER SESSION	Jack Fernando Bravo Torres	Supporting more efficient communications in vehicular ad-hoc networks with new constructs based on a virtualization layer	Coautor

*Revisar folleto de Publicaciones

4.8.3. Editorial Universitaria Abya-Yala

El año 2012 se ha caracterizado por la consolidación académica y administrativa de ediciones Abya-Yala/UPS mediante la constitución de un consejo editorial y un equipo técnico editorial conformado por académicos de la Universidad Politécnica Salesiana.

Crear y favorecer una cultura institucional en la cual la difusión y las publicaciones se constituyan en dimensiones connaturales de la investigación y la docencia es tarea de Abya Yala. Así mismo, se ha contribuido a la calidad y acreditación académica a través de la implementación progresiva de la indexación de las publicaciones periódicas y de los procedimientos de arbitraje para las tesis e investigaciones. La consolidación institucional de la Editorial Universitaria Abya-Yala implicó, además, la reorganización del uso de los espacios y la construcción de nuevas instalaciones editoriales en la sede Quito.

En el transcurso del 2012, la editorial ha publicado 104 títulos. De ellos, 47 corresponden al programa editorial de las respectivas unidades académicas de la UPS (investigaciones, tesis y publicaciones periódicas de las carreras, de los programas de posgrados y de los centros de investigación); y 56 con autores externos a la Universidad y que corresponden al programa editorial tradicional de Abya-Yala relacionado con la interculturalidad, el desarrollo, la política, etc. según la modalidad de coedición con contrapartes de diverso tipo (universidades latinoamericanas e internacionales, organismos gubernamentales y no gubernamentales, centros de investigación, autores investigadores). Las tablas siguientes reflejan el tipo de producción, las unidades académicas y el tipo de actor involucrado.

*Tabla 47. Producción Abya-Yala/UPS
consolidada por títulos y unidades impresas*

LÍNEA DE PRODUCCIÓN	TÍTULOS	UNIDADES IMPRESAS
UPS Académico	33	17.180
UPS Periódicas	10	74.090
UPS Imagen corporativa	4	80.138
Abya Yala nuevos títulos	56 (36 con aporte y 20 sin aporte)	19.427
Abya-Yala reimpressiones	87	5.593
Abya-Yala comerciales	48	19.707
TOTAL	238	216.135

Fuente: Abya-Yala



4.9. Gestión cultural

La Universidad Politécnica Salesiana, organizada en sus tres Sedes: Cuenca, Quito y Guayaquil, promueve y gestiona la cultura a través de su Comunidad Universitaria, que se inscribe en el Asociacionismo Salesiano Universitario, que aglutina a sus estudiantes como base fundamental del quehacer universitario y el acompañamiento de sus docentes y autoridades. Los logros del año 2012 son los siguientes:

Tabla 48. Alcances y logros de la Gestión Cultural - 2012

Nº	RAZÓN	ALCANCES
21	Grupos Culturales	Consolidación y proyección a nivel local, nacional e internacional
414	Estudiantes integrantes de los grupos culturales	Al final de la formación académica, los estudiantes de la universidad, recibirán el Certificado de Competencias ASU
25	Personal docente / administrativo involucrado	Capacitación, formación y gestión cultural tanto a nivel interno y externo de la universidad
305	Eventos y presentaciones realizados	Promocionar el arte y la cultura de la universidad interna y externamente como parte de la Vinculación de la universidad con la sociedad
298.905	Personas beneficiarias	En concordancia con la Constitución, la LOES, el Plan del Buen Vivir y la normativa institucional, la Universidad Politécnica Salesiana rescata, gestiona y difunde la diversidad cultural

Fuente: Secretaría Técnica de Comunicación y Cultura

Tabla 49. Presentaciones nacionales de los grupos de cultura - 2012

AGRUPACIÓN	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL
Danza Folclórica	57	65	4
Música Folclórica	29		
Música Moderna	17		6
Baile Moderno	23		
Cheerleaders			7
Baile de Salón			
Teatro	16	13	3
Coro	10	38	2
Grupo Pop	2		
Street Style			6
Cheerdance			7

Fuente: Secretaría Técnica de Comunicación y Cultura

Tabla 50. Premios y reconocimientos - 2012

AGRUPACIÓN	SEDE CUENCA	SEDE QUITO	SEDE GUAYAQUIL
Danza Folclórica	2		
Música Folclórica	1		
Teatro	1		
Coro	1		
Música Moderna			
Baile Moderno	3		2
Cheerleaders			

Fuente: Secretaría Técnica de Comunicación y Cultura

En el marco del **VIERNES CULTURAL SALESIANO** que lleva adelante la UPS Sede Cuenca, en el año 2012 se realizaron 7 eventos en el Teatro Universitario “Carlos Crespi”, con una asistencia aproximada de 3.500 personas.

4.10. Gestión de las Tecnologías de la Información para el aprendizaje

4.10.1. Tecnologías de la Información y Comunicación, TICS

Proyectos del Área de Desarrollo

El Área de Desarrollo del Departamento de Tecnologías de Información se encarga de cumplir con requerimientos sobre el desarrollo de módulos nuevos y actualizaciones de las aplicaciones existentes, y del soporte que requieren día a día los usuarios de cada una de las aplicaciones informáticas con las que cuenta la Universidad.

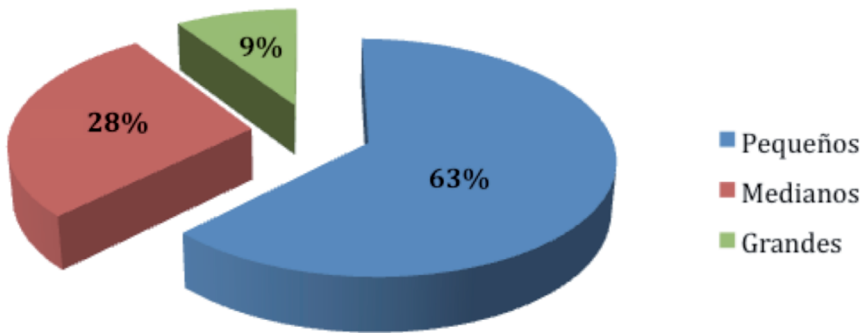
Los requerimientos están clasificados según el tiempo en el cual se ha trabajado en cada uno de ellos para cumplir con los mismos:

- Requerimientos pequeños, resueltos en un periodo de 1 a 10 días.
- Requerimientos medianos, resueltos en un periodo de 11 a 30 días.
- Requerimientos grandes, resueltos en un periodo mayor a 31 días.

Durante el año 2012, se ha cumplido con 171 requerimientos solicitados por el personal de la Universidad, de los cuales 107 son pequeños, 48 medianos y 16 grandes.



Gráfico 21. Requerimientos al Área de Desarrollo



Fuente: Departamento de Tecnologías de la Información

Tabla 51. Información de Servicios, usuarios y conexiones

ÁMBITO	DESCRIPCIÓN
Base de datos institucional	725 usuarios
Repositorio DSPACE	10 usuarios internos a nivel nacional Acceso por Internet
Gestión Documental - QUIPUX	1.197 usuarios internos 35 usuarios externos
Telefonía IP	501 extensiones
Salas de videoconferencia	14 salas
Servicio de Internet inalámbrico	En todos los campus acceso a estudiantes y docentes
Matrículas on-line	21.858 estudiantes
Cámaras de seguridad	En proceso de instalación
Puntos de red	1.084 para personal administrativo 669 para uso académico
Bibliotecas virtuales gestionadas por la UPS	4
Enlace de datos de la matriz con las sedes Quito y Guayaquil	682 usuarios de aplicaciones y telefonía IP

Fuente: Departamento de Tecnologías de la Información

Tabla 52. Soporte de infraestructura en Plataforma Virtual Nacional

AMBIENTE VIRTUAL	USUARIOS ACTIVOS (DOCENTES Y ESTUDIANTES)	CONEXIONES CONCURRENTES SIMULTÁNEAS POR HORA
Modalidad Presencial	17.737	300
Modalidad Distancia/ Semipresencial	1.688	60
Modalidad Virtual	608	20

Fuente: Departamento de Tecnologías de la Información

**Tabla 53. Acceso en Aplicaciones
Informáticas de apoyo: total 560 usuarios**

SISTEMA	SEDE	Nº USUARIOS
SNA	Guayaquil	56
	Quito	215
	Cuenca y Rectorado	136
	TOTAL	407
SIGAC	Guayaquil	13
	Quito	63
	Cuenca y Rectorado	39
	TOTAL	115
SQUAD	Guayaquil	5
	Quito	12
	Cuenca y Rectorado	21
	TOTAL	38

Fuente: Departamento de Tecnologías de la Información

4.11. Gestión del archivo y memoria histórica

4.11.1. Sistema de Gestión Documental

- Implementación del software Quipux - UPS: El sistema de gestión Documental QUIPUX se implementó a partir del mes de abril de 2012. Hasta finales de año, se han realizado 2.243 trámites para un total de 3.963 documentos generados. Para mejorar la usabilidad del sistema, se realizaron algunas adecuaciones.
- Firma electrónica. Con la finalidad de dar validez jurídica a documentos digitales, se adquieren 13 firmas electrónicas que son certificadas por el Banco Central del Ecuador.



- **Facturación Electrónica.** En el año 2012, se inicia la gestión de la implementación del sistema de Facturación Electrónica, de acuerdo a lo establecido por el SRI.

Actualización del Cuadro de Clasificación. Durante el año 2012 se realizaron modificaciones y creación de niveles de clasificación documental, que responden a la realidad universitaria.

4.11.2. Archivo Institucional

- **Crónica UPS.** En el año 2012, se registraron 283 publicaciones de diarios y revistas en las que se hace referencia a la Universidad Politécnica Salesiana. Estas publicaciones se han almacenado en el Archivo Institucional.

Tabla 54. Archivo Institucional

DIARIO	Nº PUBLICACIONES
El Tiempo	96
El Mercurio	121
La Tarde	45
Comercio	10
Universo	7
Hoy	4
TOTAL	283

Fuente: Secretaría Técnica de Gestión Documental

- **Organización de documentos.** Se realizó la organización, expurgo, clasificación, ordenación, foliación, conservación y preservación de los documentos físicos de la Secretaría General de la Universidad y de la Sede Cuenca.

Tabla 55. Organización de documentos.

LOCALIDAD	Nº. DE DOCUMENTOS
Rectorado	24.300
Cuenca	8.934

Fuente: Secretaría Técnica de Gestión Documental

- **Archivo Físico UPS Quito - Campus Sur.** Hasta el mes de diciembre pasado, se ha elaborado la planificación para la implementación del Archivo Institucional en el Campus Sur de la Sede Quito, que incluye las actividades de traslado de series completas de expedientes que han cumplido su ciclo de vida en el archivo de gestión del Campus El Girón.

4.12. Gestión del ámbito legal y de representación.

La Procuraduría de la Universidad Politécnica Salesiana, vigila el cumplimiento de lo determinado en la Ley Orgánica de Educación Superior, el Estatuto de la Universidad, Reglamentos y normativa jurídica ecuatoriana e institucional.

Instancia de consulta y asesoría jurídica del gobierno de la Universidad y de todos sus estamentos. Da trámite e informa sobre solicitudes formuladas al departamento. Gestiona trámites en los organismos de índole administrativa pública y privada como en la Fiscalía General de la Nación, Corte Nacional y Provincial de Justicia, Ministerio de Relaciones Laborales, Servicio de Rentas Internas, Contraloría General del Estado, Registraduría de la Propiedad, Superintendencia de Compañías, Registro Mercantil, Superintendencia de Bancos, Instituto Ecuatoriano de Propiedad Intelectual, Intendencias provinciales, Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social, Notarías, entre otros.

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley Orgánica de Educación Superior garantiza la contratación de los trabajadores y trabajadoras, siendo el Personal Docente, Administrativo y de Servicio, un gran porcentaje que se rige por el Código de Trabajo y de acuerdo con la información conferida por las Direcciones Técnicas de Gestión de Talento Humano, la planta docente de la Sede Matriz Cuenca, es del 90%, en la Sede Quito el 90,66 % y, en la Sede Guayaquil el 95,41%, que corresponden al ámbito laboral; mientras tanto, el personal docente el 10% en Cuenca, el 9,33% en Quito y el 4,59% en Guayaquil, corresponden a la prestación de servicios profesionales para profesores invitados amparados por las normas del Código Civil, estos últimos en cumplimiento a lo dispuesto en el Art. 149 de la Ley Orgánica de Educación Superior.

La Procuraduría, dentro de sus funciones procede con la revisión y regulación legal de los contratos de índole laboral, civil y demás, así como acuerdos, actas, formatos diversos que sean solicitados y que conlleva interés de la Universidad Politécnica Salesiana.

En lo que respecta a la terminación de los contratos de trabajo del personal de la Universidad se tramita las solicitudes de desahucios, vistos buenos, finiquitos en el Ministerio de Relaciones Laborales.

Se ha gestionado y concluido con trámites de exoneración de impuestos de todos los predios donde funciona la Universidad Politécnica Salesiana.

Cabe mencionar que en la Sede Guayaquil se realizó los trámites para la compra de bienes inmuebles con los respectivos registros de catastros municipales e inscritos en la Registraduría de la Propiedad.

En el año 2012, en base a disposiciones emanadas por parte de las autoridades universitarias se han realizado las gestiones que se adjuntan.