

UNIVERSIDAD POLITÉCNICA SALESIANA (UPS)

PLAN OPERATIVO ANUAL UPS 2018

INFORME DE EJECUCIÓN

Secretaría Técnica de Planeación, Evaluación y Acreditación

Germán Ernesto Parra González

Juan Carlos Sánchez Armijos

Verónica Alexandra Zhingre Baculima

Andrea Fernanda Solórzano Jácome

Contenido

1. Informe de ejecución del POA UPS 2018.....	4
1.1. Generalidades.	4
1.2. Metodología de elaboración y ejecución.	4
1.3. Nivel de cumplimiento del POA UPS 2018.	4
1.3.1. Nivel de cumplimiento por actividades.	5
1.3.2. Nivel de cumplimiento por resultados.	5

1. Informe de ejecución del POA UPS 2018.

1.1. Generalidades.

Durante el año 2018, la UPS ejecutó su planificación operativa anual, estructurada de la siguiente manera (gráfico 1).



1.2. Metodología de elaboración y ejecución.

En el gráfico 2, se muestra el proceso de construcción, ejecución y acompañamiento a la ejecución del Plan Operativo Anual.



1.3. Nivel de cumplimiento del POA UPS 2018.

Para el análisis de la ejecución del POA UPS 2018, se establecen dos niveles de análisis: el primero se refiere a la ejecución de las actividades en el POA de enero a diciembre 2018, y el segundo es el nivel de logro de los resultados propuestos a partir de la ejecución de las actividades. Los elementos que permiten llegar a estas conclusiones son: los registros realizados por cada responsable de la ejecución en el módulo de planificación (<http://planificacion.ups.edu.ec/plan>), la ejecución presupuestaria para cada actividad del plan, y en algunos casos información complementaria que se toma de las bases de datos institucionales.

El grado de cumplimiento de las actividades y resultados esperados del POA UPS 2018, se calcula en base a los reportes que realizan los responsables de la ejecución de las actividades, mismos que son revisados y validados por las Direcciones Técnicas de Planeación, Evaluación y Acreditación de cada Sede, o para el caso de actividades cuyos responsables son funcionarios del Rectorado, por la Secretaría Técnica de Planeación, Evaluación y Acreditación.

1.3.1. Nivel de cumplimiento por actividades.

A diciembre 2018, el porcentaje obtenido por la ejecución total de actividades planificadas en el plan operativo anual es del 92,05%. En la tabla 1 se presenta el resumen general del cumplimiento de las actividades que contribuyen a cada objetivo estratégico¹ del POA 2018.

1.3.2. Nivel de cumplimiento por resultados.

Para determinar el nivel de cumplimiento del POA por resultado, se realiza el cálculo relacionando el resultado esperado y el resultado alcanzado. De acuerdo al nivel de logro de las metas propuestas del POA 2018, el promedio ponderado de cumplimiento es 86,38%, alcanzando un nivel implantado de acuerdo a la escala establecida.

¹ La UPS prioriza los objetivos estratégicos que formarán parte de la planificación anual, por lo tanto, la numeración no es continua.

Tabla 1. Resumen de ejecución de actividades por objetivo estratégico – POA UPS 2018.

Línea Estratégica	Objetivo Estratégico POA UPS 2018	% ejecución de actividades por objetivo estratégico	N° actividades por objetivo estratégico
1. Academia.	1.1. Los estudiantes de la UPS cuentan con una planta docente cualificada en las áreas de conocimiento respectivas.	100,0	5
	1.4. Personal docente de la UPS en permanente formación en función del avance de la ciencia, los resultados de los procesos de evaluación del desempeño docente, y las necesidades institucionales.	100,0	5
2. Eficiencia Académica	2.1. Los estudiantes de la UPS cuentan con políticas y procesos que incentivan su permanencia y graduación oportuna.	97,7	6
	2.2. Los estudiantes de la UPS reciben el apoyo para adquirir las competencias necesarias para asumir su proceso formativo en la Universidad.	33,3	1
3. Gestión y Política Institucional.	3.2. La UPS cuenta con un sistema de seguimiento a graduados que permite retroalimentar su oferta académica.	72,4	2
	3.3. La UPS desarrolla programas de vinculación con la sociedad que responden a las necesidades nacionales y locales.	94,7	2
	3.4. La comunidad universitaria está debidamente informada de las políticas institucionales que implementa la UPS.	100,0	2
	3.5. La UPS desarrolla programas y proyectos de investigación alineados al Plan Nacional de Desarrollo y que retroalimentan a la docencia.	85,0	1
	3.6. Los docentes-investigadores de la UPS incrementan en cantidad y calidad su producción científica.	97,4	11
	3.7. La UPS promueve la aplicación de políticas de inclusión de las personas de sectores vulnerables y discriminados.	96,7	3
	4. Infraestructura.	4.1. Los estudiantes y docentes de la UPS disponen de Bibliotecas actualizadas y funcionales que apoyan sus procesos de aprendizaje e investigación.	83,3
4.2. Los estudiantes y docentes de las UPS disponen de accesibilidad a las TIC.		100,0	2

Línea Estratégica	Objetivo Estratégico POA UPS 2018	% ejecución de actividades por objetivo estratégico	N° actividades por objetivo estratégico
5. Gestión Administrativa.	5.1. La UPS propicia la gestión eficiente e integrada de la Gestión del Talento Humano.	100,0	1
	5.2. Los usuarios de la UPS se benefician de servicios de calidad a través de la aplicación del modelo de gestión con base en la unificación y sistematización.	100,0	2
	5.4. La comunidad universitaria se mantiene permanente y oportunamente informada de las actividades académicas, administrativas y de gestión de la UPS. Al menos	38,0	2
	5.6. La Comunidad Universitaria tiene acceso a información relevante, consistente, congruente y oportuna a través de las tecnologías de la información y comunicación.	80,0	1
	5.7. Los estudiantes de la UPS son beneficiarios de programas, proyectos y/o actividades que favorecen su desarrollo integral.	92,9	7
	5.9. La comunidad universitaria de la UPS cuenta con información gestionada y conservada eficientemente.	100,0	1

Fuente: UPS – Secretaría Técnica de Planeación, Evaluación y Acreditación

Tabla 2. Resumen del nivel del cumplimiento del POA por resultado.

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
1. Academia.	1.1. Los estudiantes de la UPS cuentan con una planta docente cualificada en las áreas de conocimiento respectivas.	1.1.1. Al finalizar el primer trimestre del año 2018 la UPS cuenta con claustros docentes que cubren el 70% de las asignaturas del dominio de la unidad de organización curricular básica de los tres primeros niveles de los proyectos de rediseños curriculares.	70%	70%	100%
		1.1.2. A mayo del 2018, el 100% de cátedras que se ofertan, y las titulaciones (profesionales y de cuarto nivel) de los docentes se han registrado en la base de datos institucional el área y subárea del conocimiento de acuerdo a la clasificación UPS.	100%	100%	100%
	1.4. Personal docente de la UPS en permanente formación en función del avance de la ciencia, los resultados de los procesos de evaluación del desempeño docente, y las	1.4.1. Al finalizar el año 2018, al menos un 20% de docentes han participado en cursos de actualización.	20%	64%	100%
		1.4.2. Al finalizar el año 2018, al menos el 80% de docentes han participado de las jornadas de formación docente.	80%	50%	63%

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
	necesidades institucionales.	1.4.3. Al finalizar el año 2018, al menos el 80% de los profesores que ingresaron en los últimos tres años a la UPS, han sido formados en el conocimiento de los fundamentos de la identidad institucional.	80%	100%	100%
2. Eficiencia Académica.	2.1. Los estudiantes de la UPS cuentan con políticas y procesos que incentivan su permanencia y graduación oportuna.	2.1.1. Al finalizar el año 2018, el índice de retención de la UPS es al menos el 53,4%.	53,40%	52,52%	98,35%
		2.1.2. Al finalizar el año 2018 la UPS, el 100% de Grupos de Innovación Educativa (GIE) han realizado acciones que aporten a la permanencia estudiantil.	100%	100%	100%
		2.1.3. Al finalizar el año, la tasa de retención de los estudiantes participantes del proyecto ETICA del Acompañamiento es de al menos un 70%.	70%	85%	100%
		2.1.5. Para inicios de periodo académico 2018-2019 (53) la UPS cuenta con un Modelo de Prácticas de Aplicación y Experimentación de Aprendizajes aprobado por el Consejo Superior.	Modelo de Prácticas de Aplicación y Experimentación de Aprendizajes	Guía Componente Prácticas Aplicación y Experimentación de los Aprendizajes	100%
	2.2. Los estudiantes de la UPS reciben el apoyo para adquirir las competencias necesarias para asumir su proceso formativo en la Universidad.	2.2.1. A septiembre del 2018, se ha diagnosticado las competencias de los estudiantes que ingresan a primer nivel en la UPS.	3	Sede Matriz Cuenca, Sede Quito y Sede Guayaquil.	1

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
3. Gestión y Política Institucional.	3.2. La UPS cuenta con un sistema de seguimiento a graduados que permite retroalimentar su oferta académica.	3.2.1. Al finalizar el año, las carreras de grado de la UPS cuentan con información actualizada en la base de datos institucional de al menos el 10% de sus graduados desde el año 2015.	10%	0%	0%
	3.3. La UPS desarrolla programas de vinculación con la sociedad que responden a las necesidades nacionales y locales.	3.3.1. Al finalizar el año, cada carrera participa en la ejecución de al menos 3 proyectos en el marco del Plan Nacional de Vinculación con la Sociedad, con la participación de estudiantes y docentes.	3	2,12	71%
		3.3.2. Al 2018, se desarrolla al menos un curso de educación continua por Carrera a través de plataformas virtuales para estudiantes y público externo.	44		
	3.4. La comunidad universitaria está debidamente informada de las políticas institucionales que implementa la UPS.	3.4.1. Al finalizar el año, el 100% de medios informativos de la UPS aplican la Política de Tratamiento y Uso de Datos Personales, y Clasificación de la Información.	100%	100%	100%

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
	3.5. La UPS desarrolla programas y proyectos de investigación alineados al Plan Nacional de Desarrollo y que retroalimentan a la docencia.	3.5.1. Al finalizar el año, al menos el 50% de los estudiantes de los últimos dos semestres han participado en las jornadas académicas de difusión de los resultados de los grupos de investigación y tesis doctorales.	50%	27%	53,80%
	3.6. Los docentes-investigadores de la UPS incrementan en cantidad y calidad su producción científica.	3.6.1. Al finalizar el 2018, el 100% de grupos de investigación incluyen al menos 5 estudiantes en sus proyectos.	100% grupos de investigación incluyen al menos 5 estudiantes en sus proyectos	70%	70%
		3.6.10. Al finalizar el año, al menos un 25% de docentes con dedicación a tiempo completo participan en la ejecución de proyectos de investigación.	25%	56,90%	100%
		3.6.11. Al 2018, la UPS tiene establecido el proyecto y agenda para obtener la categorización de conference proceeding del Congreso CITIS aprobado por Consejo Superior.	100%	100%	100%
		3.6.2. Al finalizar el año 2018, el 100% de grupos de investigación han sido evaluados a través de los Indicadores de Gestión del Conocimiento de la UPS.	100%	71%	

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
		3.6.3. A febrero de 2018, la UPS cuenta con el 100% de la información relacionada a la producción científica con corte al 31 de diciembre de 2017.	100%	100%	100%
		3.6.4. Al 2018 al menos el 40% de los docentes con grado académico de PhD lideran proyectos de investigación.	40%	37%	93%
		3.6.5. Al finalizar el año 2018 se ha incrementado en al menos un 15% el número de artículos científicos publicados en revistas indexadas con cuartil con respecto al año 2017.	15%	18%	100%
		3.6.6. Al finalizar el año 2018 se ha incrementado en al menos un 15% el número de artículos científicos publicados en revistas indexadas de impacto regional.	107	89	83%
		3.6.7. Al finalizar el año, cada sede publica al menos dos libros o compendios científicos por área del conocimiento.	18	10	56%
		3.6.8. Al finalizar el 2018 al menos un proyecto de investigación por sede se ejecuta con financiamiento externo.	3		
				3	100%

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado	
	3.7. La UPS promueve la aplicación de políticas de inclusión de las personas de sectores vulnerables y discriminados.	3.6.9. Al finalizar el 2018 se ha ejecutado la estrategia de visibilización de la investigación y producción científica.	Ejecutado	Ejecutado	100%	
		3.7.1. Al 2018, al menos el 5% de la comunidad universitaria ha participado del foro sobre inclusión y discapacidad.	5%	5%	100%	
		3.7.2. Al 2018, al menos un 10% de los estudiantes de cada Sede han participado en un evento sobre inclusión de personas con discapacidad.	10%	9%	90%	
		3.7.3. Al 2018, el 100% de estudiantes con discapacidad son acompañados.	100%	0%	0%	
4. Infraestructura.	4.1. Los estudiantes y docentes de la UPS disponen de Bibliotecas actualizadas y funcionales que apoyan sus procesos de aprendizaje e investigación.	4.1.1. Al finalizar el año, se ha incrementado el uso de las bases de datos bibliográficas virtuales en un 5% con relación al año 2017.	5%	10,50%	100%	
		4.1.2. Al finalizar el año, se incrementa al menos un 7% el acervo bibliográfico (físico o virtual) con relación al año 2017.	7%	7%	100%	
		4.1.3. Al finalizar el año, la comunidad universitaria cuenta con el sistema informático para biblioteca virtual.	100%	Sistema informático para biblioteca virtual.	100%	100%
			100%	50%	50%	

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
		4.1.4. Para inicios del período académico 2018-2019 la UPS cuenta con los sílabos de todas las materias a ofertar de los programas de rediseño curricular, que incluya enlaces a las bases de datos, catálogo de la biblioteca, bibliografía en inglés, y ORA en inglés.	Sílabos de las materias a ofertar que incluyan enlaces a las bases de datos, catálogo de la biblioteca, bibliografía en inglés, y ORA en inglés.		
	4.2. Los estudiantes y docentes de las UPS disponen de accesibilidad a las TIC.	4.2.1. Al 2018, los estudiantes y docentes tienen disponibilidad del servicio de Internet comercial en al menos un 99,9% en los campus de la UPS.	99,90%	99,95%	100,00%
		4.2.2. Al 2018, se incrementa en promedio al menos un 5% la cobertura de Internet comercial en los campus universitarios.	5%	12%	100%
5. Gestión Administrativa.	5.1. La UPS propicia la gestión eficiente e integrada de la Gestión del Talento Humano.	5.1.1. Al finalizar el año 2018, en el sistema SQUAD está cargada la información del 100% de los expedientes de los docentes.	100%	100%	100%
	5.2. Los usuarios de la UPS se benefician de servicios de calidad a través de la aplicación del modelo de gestión con base en la unificación y sistematización.	5.2.1. En el mes de julio del año 2018, el 100% de carreras realizan su diagnóstico situacional para mejoramiento continuo de sus actividades, en base al modelo de autoevaluación de carreras de la UPS vigente.	100%	100%	100%

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
		5.2.2. A mayo de 2018, la comunidad universitaria conoce el estado situacional de la UPS.	100%	100%	100%
	5.4. La comunidad universitaria se mantiene permanente y oportunamente informada de las actividades académicas, administrativas y de gestión de la UPS.	5.4.1. Al 2018, al menos el 90% de estudiantes, docentes y personal administrativo de la UPS es informada de forma permanente de las actividades académicas, administrativas y de gestión.	90%	100%	100%
	5.6. La Comunidad Universitaria tiene acceso a información relevante, consistente y oportuna a través de las tecnologías de la información y comunicación.	5.6.1. Al 2018, el grado de vulnerabilidad de las Tecnologías de la Información y Comunicación de la UPS, es de mínimo impacto.	Mínimo impacto	Mínimo impacto	100%
	5.7. Los estudiantes de la UPS son beneficiarios de programas, proyectos y/o actividades que favorecen su desarrollo integral.	5.7.1. Al finalizar el año, al menos el 10% del personal docente y administrativo participa en un evento de reflexión y vivencia del carisma salesiano.	10%	49%	100%
		5.7.2. Al finalizar el año, al menos el 10% de la comunidad educativa participa en las celebraciones de tiempos litúrgicos fuertes.	10%	54%	100%

Línea estratégica	Objetivo estratégico	Resultado POA 2018	Resultado planificado	Resultado alcanzado	% Promedio ponderado
		5.7.3. Al finalizar el año, al menos el 5% de integrantes de la comunidad universitaria participa del diálogo interdisciplinar coordinado por el Área de Pastoral.	5%	9%	100%
		5.7.4. Al finalizar el año, al menos el 30% de integrantes del ASU participan del proceso formativo identitario.	30%	55%	100%
		5.7.5. Al 2018, al menos el 30% de la población estudiantil de cada sede conoce sobre los derechos de los jóvenes.	30%	22,00%	73%
		5.7.6. Al 2018, las instancias de Bienestar Estudiantil, Directores de Carrera y Representantes de los estudiantes, conocen las herramientas de mediación para resolución de conflictos.	3	3	100%
	5.9. La comunidad universitaria de la UPS cuenta con información gestionada y conservada eficientemente.	5.9.1. A junio de 2018, la UPS cuenta con la matriz legal sobre la cual se soportan las actividades académicas, administrativas y de gestión de la Universidad.	Matriz legal	Matriz Legal	100%

Fuente: UPS – Secretaría Técnica de Planeación, Evaluación y Acreditación