

## PLAN DE MEJORAMIENTO SEGUIMIENTO A GRADUADOS

**Tipo de evaluación considerada:** Encuesta (x); Memoria ( ); Informe ( )  
Otra ( ) Especifique.....

**Carrera:** Contabilidad y Auditoría

**Sede:** Cuenca

**Periodos de valoración:** 47 y 48 (Año 2016)

**Docente responsable del seguimiento a graduados:** Ing. Andrea Piedra

**Responsable de Sede:** Econ. Dalton Orellana

**Responsable Institucional:** Lcdo. Bernardo Salgado

**Diagnóstico del seguimiento a graduados.-** *[Descripción de aquello que la Carrera ha realizado para favorecer el seguimiento de sus graduados.]*

El Sistema de Seguimiento a Graduados constituye un elemento relevante en el proceso de Evaluación y Acreditación de las Carreras que pretende una retroalimentación continua de la propuesta académica de la universidad para mejorar la formación académica de los estudiantes y garantizar la inserción de los graduados en el mercado laboral.

Este proceso tiene como base fundamental la percepción del profesional graduado de la UPS para contextualizar el entorno empresarial en base a sus nuevas demandas y obtener insumos para realizar una planificación que permita modernizar la oferta académica de manera permanente y promover el desarrollo académico, profesional y personal de los graduados.

El Seguimiento a Graduados de la Carrera de Contabilidad y Auditoría en el año 2016 realizó una encuesta para recoger la percepción de sus graduados en relación a diferentes temas. Como resultado se encontró que el 55% encuentra como satisfactoria su formación académica en la universidad, un 55% considera Medio el nivel académico de la carrera. El 76% considera Bueno el desempeño de los docentes, mientras que el 53% de los graduados piensan que fue Medio el nivel de exigencia por parte de los mismos. El 65% de los encuestados piensa que los Contenidos Curriculares se adecuan Parcialmente a las necesidades de los profesionales de la Contabilidad y Auditoría. Las áreas de conocimiento de Contabilidad, Gestión y Administración de Empresas, Informática Aplicada, Finanzas y Presupuestos, Tributación y Derecho Empresarial, Auditoría y Formación Continua representaron una fortaleza durante los estudios universitarios de los graduados, solamente el área de Inglés fue considerada como una Debilidad. Además el 67% de los encuestados considera que los Ingenieros en Contabilidad y Auditoría de la UPS Sede Cuenca son Competitivos en el mercado laboral.

Al momento de culminar sus estudios, el 44% de los encuestados manifiestan tener un empleo, y de éstos el 46% mantienen un contrato de tiempo indefinido. El 79% trabaja en relación de dependencia, el 63% trabaja en empresas del sector privado y en el 75% de los casos lo hacen en cargos de Nivel Operativo, sin embargo el 13% ocupan cargos de Mandos Medios o Jefaturas y el restante 12% Altos mandos a nivel Gerencial. El 56% de los graduados no trabaja.

El 53% afirma que la falta de experiencia es el mayor problema al momento de buscar un empleo, mientras que el 44% piensa que es por la falta de un título profesional. El 63% de los graduados manifiesta que es Difícil encontrar un trabajo que esté de acuerdo a las expectativas profesionales.

### IDENTIFICACION DE PROBLEMAS RELEVANTES

*[Detalle los principales problemas que la Carrera ha identificado en el marco de su proceso de seguimiento a graduados.]*

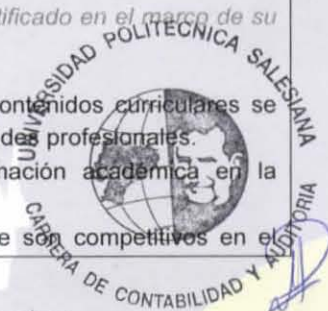
- El 65% de los graduados manifiesta que los contenidos curriculares se adecuan parcialmente de acuerdo a las necesidades profesionales.
- El 55% encuentra como satisfactoria su formación académica en la carrera.
- Solo un 67% de los graduados consideran que son competitivos en el

### CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Cuenca: Calle Vieja 12-30 y Elia Liut • Casilla: 2074 • Telf.: (593 7) 2862213 • Fax: 2869112 • E-mail: [ingcontabilidadcue@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadcue@ups.edu.ec)

Quito: Bloque B, Av. Isabel La Católica N23-52 y Madrid • Casilla: 17-12-536 • Telf.: (593 2) 2237159 • Fax: 2527996 • E-mail: [ingcontabilidadquito@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadquito@ups.edu.ec)

Guayaquil: Rosa Borja de Icaza 115 y Maracaibo • Casilla: 431 • Telfs.: (593 4) 2580447 - 2583391 • Fax: 2583464 • E-mail: [ingcontabilidadgye@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadgye@ups.edu.ec)





	<p>mercado laboral.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>El 53% afirma que la falta de experiencia es el mayor problema al momento de buscar un empleo.</li> </ul>
<p><b>CAUSAS QUE PROVOCAN EL PROBLEMA</b></p>	<p><i>[Identifique las causas raíces por cada problema detallado en el recuadro anterior, siga la lógica PROBLEMA – CAUSAS.]</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Existe una correspondencia parcial entre el perfil de egreso de los graduados de la carrera frente a los requerimientos del mercado laboral en el campo de la contabilidad y auditoría.</li> <li>La falta de una formación práctica que permita aplicar los conocimientos teóricos en la parte contable y de la auditoría, genera debilidades en la formación académica de los graduados.</li> <li>La modernización y actualización continua del conocimiento trae consigo la desactualización de la propuesta académica generada inicialmente, por lo que la demanda de profesionales en el mercado se vuelve cada vez más exigente.</li> <li>El no complementar con la praxis profesional los procesos formativos académicos basados en estudios teóricos, reduce la posibilidad de que los graduados de la carrera puedan competir con otros profesionales de la rama que poseen el conocimiento práctico requerido por el mercado.</li> </ul>
<p><b>METAS</b></p>	<p><i>[Plantee metas de carácter académico que favorezcan el óptico seguimiento a los graduados de su carrera. Tome en consideración los análisis de las evaluaciones existentes hasta el momento, sean éstas a nivel institucional o de su carrera; igualmente considere los problemas y causas ya identificados.]</i></p> <p><i>Las metas deberán establecerse con beneficiarios, temporalidad y % de mejora.]</i></p> <p>Durante el 2017:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Disminuir en un 2% la percepción de que los contenidos curriculares se adecuan parcialmente de acuerdo a las necesidades profesionales.</li> <li>Disminuir en un 2% la insatisfacción de la formación académica en la carrera.</li> <li>Mejorar en un 2% la percepción de competitividad laboral de los graduados en el mercado.</li> <li>Conseguir la participación de al menos el 90% de los estudiantes de los últimos niveles en el Núcleo de Apoyo Contable y Fiscal de la carrera NAF para que puedan realizar prácticas relacionadas con la profesión.</li> </ul>
<p><b>OBJETIVOS A CONSEGUIR</b></p>	<p><i>[Establezca objetivos de seguimiento a graduados en función de las metas planteadas.]</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Contribuir activamente a la identificación de posibles debilidades en los contenidos curriculares de la carrera de acuerdo a las percepciones de los graduados y acorde con las nuevas exigencias del sector empresarial.</li> </ul>

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**





	<ul style="list-style-type: none"><li>• Ofertar seminarios de formación continua de acuerdo a las necesidades de capacitación profesional de los graduados que les permita ser más competitivos en el mercado laboral.</li><li>• Involucrar a los estudiantes de los últimos niveles para que realicen prácticas profesionales en el Núcleo de Apoyo Contable y Fiscal NAF, para que puedan complementar su formación académica y al mismo tiempo tener experiencia en la profesión.</li></ul>
<p><b>ACCIONES DE MEJORA</b></p>	<p><i>[Proponga las acciones de mejora que la Carrera implementará por cada objetivo.]</i></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Obtener las percepciones de los graduados de la carrera en el ámbito académico, profesional y laboral.</li><li>• Socializar las actividades y resultados que el Seguimiento a Graduados de la carrera lleva a cabo para conseguir sus objetivos.</li><li>• Realizar un análisis de la situación ocupacional de los graduados de la carrera.</li><li>• Mantener actualizada la base de datos de los graduados.</li><li>• Determinar las necesidades de formación continua de los graduados.</li><li>• Organización del VI Encuentro de Ex alumnos de la Carrera ofertando un seminario de interés común para los graduados de la carrera-</li><li>• Realizar un evento de graduado al aula.</li></ul>

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

Cuenca: Calle Vieja 12-30 y Elia Liut • Casilla 2074 • Telf.: (593 7) 2862213 • Fax: 28691112 • E-mail: [ingcontabilidadcuc@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadcuc@ups.edu.ec)

Quito: Bloque B, Av. Isabel La Católica N23-52 y Madrid • Casilla: 17-12-536 • Telf.: (593 2) 2237159 • Fax: 2527996 • E-mail: [ingcontabilidadquito@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadquito@ups.edu.ec)

Guayaquil: Rosa Borja de Icaza 115 y Maracaibo • Casilla: 431 • Telfs.: (593 4) 2580447 - 2583391 • Fax: 2583464 • E-mail: [ingcontabilidadgvy@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadgvy@ups.edu.ec)



**Nota:** Con la finalidad de observar el grado de dificultad y oportunidad de cumplimiento de las acciones de mejora propuestas, éstas deben ser evaluadas según el siguiente detalle:

### ESCALAS DE PRIORIZACIÓN

<b>Dificultad:</b>	1 Alta	2 Media	3 Baja	4 Ninguna
<b>Plazo de Implantación:</b>	1 Largo	2 Mediano	3 Corto	4 Inmediato
<b>Impacto:</b>	1 Ninguno	2 Bajo	3 Mediano	4 Alto

### CUADRO DE PRIORIZACIÓN

No.	ACCIONES DE MEJORA	DIFICULTAD	PLAZO	IMPACTO	TOTAL	ORDEN DE PRIORIDAD
1.	Obtener las percepciones de los graduados de la carrera en el ámbito académico, profesional y laboral.	1	2	4	7	SÉPTIMA
2.	Socializar las actividades y resultados que el Seguimiento a Graduados de la carrera lleva a cabo para conseguir sus objetivos.	4	3	3	10	PRIMERA
3.	Realizar un análisis de la situación ocupacional de los graduados de la carrera.	4	2	3	9	SEGUNDA
4.	Mantener actualizada la base de datos de los graduados.	4	2	3	9	TERCERA
5.	Determinar las necesidades de formación continua de los graduados.	2	2	3	7	QUINTA
6.	Organización del VI Encuentro de Ex alumnos de la Carrera ofertando un seminario de interés común para los graduados de la carrera.	2	2	3	7	SEXTA
7.	Realizar un evento de graduado al aula.	3	2	3	8	CUARTA



#### CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA

Cuenca: Calle Vieja 12-30 y Elia Liut • Casilla 2074 • Telf.: (593 7) 2862213 • Fax: 2869112 • E-mail: [ingcontabilidadcuc@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadcuc@ups.edu.ec)

Quito: Bloque B, Av. Isabel La Católica N23-52 y Madrid • Casilla: 17-12-536 • Telf.: (593 2) 2237159 • Fax: 2527996 • E-mail: [ingcontabilidadquito@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadquito@ups.edu.ec)

Guayaquil: Rosa Borja de Icaza 115 y Maracaibo • Casilla: 431 • Telfs.: (593 4) 2580447 - 2583391 • Fax: 2583464 • E-mail: [ingcontabilidadgve@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadgve@ups.edu.ec)





**ACCIONES DE MEJORA.-** [En este apartado su CARRERA podrá determinar un cronograma de trabajo.]

T TIEMPO ACCIONES DE MEJORA	MESES												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	
Obtener las percepciones de los graduados de la carrera en el ámbito académico, profesional y laboral.			*	*	*	*	*						
Socializar las actividades y resultados que el Seguimiento a Graduados de la carrera lleva a cabo para conseguir sus objetivos.	*			*						*			
Realizar un análisis de la situación ocupacional de los graduados de la carrera.				*						*			
Mantener actualizada la base de datos de los graduados.													*
Determinar las necesidades de formación continua de los graduados.					*	*							
Organización del VI Encuentro de Ex alumnos de la Carrera ofertando un seminario de interés común para los graduados de la carrera.						*	*						
Realizar un evento de graduado al aula.										*			

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**

Cuenca: Calle Vieja 12-30 y Eña Luit • Casilla 2074 • Tel: (593 7) 2862213 • Fax: 2869112 • Email: [ingcontabilidadcue@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadcue@ups.edu.ec)

Quito: Bloque B, Av. Isabel La Católica N23-52 y Madrid • Casilla: 17-12-536 • Tel: (593 2) 2237159 • Fax: 2527996 • Email: [ingcontabilidadquito@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadquito@ups.edu.ec)

Guayaquil: Rosa Borja de Icaza 115 y Maracabo • Casilla: 431 • Tel: (593 4) 2580447 - 2583391 • Fax: 2583464 • Email: [ingcontabilidadgtye@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadgtye@ups.edu.ec)



**Nota:** La siguiente tabla permite a la Carrera establecer un marco operativo de las acciones de mejora establecidas.

ACCIONES DE MEJORA	TAREAS	RESPONSABLE DE LA TAREA	TIEMPOS (Inicio-Final)	RECURSOS NECESARIOS	NUMERO DE BENEFICIARIOS (SI PROCEDE)	FUENTE DE VERIFICACION
Obtener las percepciones de los graduados de la carrera en el ámbito académico, profesional y laboral.	Elaboración y aplicación de encuesta y determinación de resultados	Ing. Andrea Piedra	Marzo – Julio 2017	Computador, Internet, aula o sala de reuniones.		Encuestas físicas/electrónicas y archivo electrónico con datos tabulados
Socializar las actividades y resultados que el Seguimiento a Graduados de la carrera lleva a cabo para conseguir sus objetivos.	Determinar actividades y principales resultados. Participar en asamblea de carrera y socializar resultados a los estudiantes. Organizar reunión con el Comité Consultivo y socializar resultados	Ing. Andrea Piedra	Enero, Abril y Octubre	Sala de reuniones, computadora, infocus, materiales, refrigerios,	200	Informes de Socialización
Realizar un análisis de la situación ocupacional de los graduados de la carrera.	Determinar resultados. Elaboración de informe	Ing. Andrea Piedra	Abril y Octubre	Computador, internet		Informes de Análisis Ocupacional
Mantener actualizada la base de datos de los graduados.	Actualizar la base general de graduados de la carrera.	Ing. Andrea Piedra	Diciembre	Computador, internet		Base de Datos
Determinar las necesidades de formación continua de los graduados.	Elaboración de encuesta. Elaboración de informe con resultados.	Ing. Andrea Piedra	Junio y Julio	Auditorio, Computadora, internet, instructor, refrigerios, materiales.		Informe de encuesta de necesidades de capacitación

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORIA**

Cuenca: Calle Vía 12-30 y Elia Lúit • Casilla 2074 • Telf: (593 7) 2862213 • Fax: 2869112 • Email: [ingcontabilidadcue@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadcue@ups.edu.ec)

Quito: Bloque B, Av. Isabel La Católica N23-52 y Madrid • Casilla: 17-12-536 • Telf: (593 2) 2237159 • Fax: 2527996 • Email: [ingcontabilidadquito@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadquito@ups.edu.ec)

Guayaquil: Rosa Boria de Icaza 115 y Maracabo • Casilla: 431 • Telfs: (593 4) 2580447 - 2583391 • Fax: 2583464 • Email: [ingcontabilidadgtye@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadgtye@ups.edu.ec)





Organización del VI Encuentro de la Carrera ofertando un seminario de interés común para los graduados de la carrera.	Elaboración del Proyecto de seminario. Ejecución del seminario. Informe final del seminario.	Ing. Andrea Piedra	Junio-Julio	Auditorio, Computadora, internet, instructor, refrigerios, materiales.	50	Proyecto del Seminario. Informe final del seminario
---	--	--------------------	-------------	--	----	---



**Ing. Andrea Piedra Méndez**  
**RESPONSABLE DEL SEGUIMIENTO A GRADUADOS**  
**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

Aprobado en Consejo de Carrera con Resolución N° 051-003-2017-02-02  
Fecha de aprobación 02 de febrero del 2017

**CARRERA DE CONTABILIDAD Y AUDITORÍA**

Cuenca: Calle Vieja 12-30 y Elia Liut • Casilla 2074 • Telf.: (593 7) 2862213 • Fax: 2869112 • E-mail: [ingcontabilidadcue@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadcue@ups.edu.ec)

Quito: Bloque B, Av. Isabel La Católica N23-52 y Madrid • Casilla: 17-12-536 • Telf.: (593 2) 2237159 • Fax: 2527996 • E-mail: [ingcontabilidadquito@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadquito@ups.edu.ec)

Guayaquil: Rosa Borja de Icaza 115 y Maracaibo • Casilla: 431 • Telfs.: (593 4) 2580447 - 2583391 • Fax: 2583464 • E-mail: [ingcontabilidadguy@ups.edu.ec](mailto:ingcontabilidadguy@ups.edu.ec)