

INFORME GENERAL DE ANÁLISIS OCUPACIONAL

CARRERA	<i>Gerencia y Liderazgo</i>
SEDE	<i>Quito</i>
CAMPUS	<i>Sur</i>
PERIODO	<i>Periodo 49</i>
FECHA	<i>30-03-2017</i>
DIRECTOR	<i>Ing. Tania Chicaiza</i>
RESPONSABLE SEGUIMIENTO DE GRADUADOS	<i>Ing. Juan Pablo Padilla</i>

1. Introducción

El presente informe trata sobre el nivel de empleabilidad de los graduados de la Carrera de Gerencia y Liderazgo de la Universidad Politécnica Salesiana, Sede Quito. La Universidad preocupada por el desenvolvimiento profesional y el grado de receptividad de sus graduados en el sistema productivo, ha realizado una investigación basada en el marco legal LOES, Art. 107.- Principio de pertinencia. Con lo cual pretende no sólo evaluar la aceptación de sus profesionales en el medio laboral, sino también obtener resultados que sirvan para tomar decisiones de mejora en el ámbito de la formación académica y humana, que permita ajustar la propuesta académica a las necesidades del mercado, a la nueva matriz productiva y la ley del código del buen vivir.

2. Universo de graduados

2.1. Total de graduados por período

PERIODO	TOTAL GRADUADOS
49	39

2.2. Listado de graduados del período

N°	APELLIDOS y NOMBRES	TITULO OBTENIDO	SEDE	CAMPUS	N° CEDULA
1	GARCÉS QUIMUÑA MARÍA FERNANDA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1723249015
2	GUALLASAMÍN CALISPA KATHERYN LORENA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1727159921
3	SÁNCHEZ CASTRO ADRIANA MARCELA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1718001124
4	VILLACÍS MASAPANTA MARÍA FERNANDA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1719452276
5	BAEZ GÓMEZ LILIANA ELIZABETH	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1717005068
6	PROAÑO ÁLVAREZ JOHANNA KARINA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1714243100
7	MALES VALLADARES JÉSSICA ALEXANDRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1003504568
8	TITUAÑA JÁCOME GEOVANNA NATALY	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1718324633
9	ESPÍN VINUEZA ESTEFANÍA ALEJANDRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722306238
10	PULLUGANDO DÍAZ EUNICE RAQUEL	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1726758855
11	OSEJOS GAVIDIA KAREN YESENIA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1724537533



12	TROYA CORDOVA LILIAN MICHELLE	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1724646680
13	NÚÑEZ CALVACHI EVELIN DANIELA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1718321803
14	CUEVA VALLADARES SILVANA YADIRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722433511
15	CARRERA ROSALES GEOVANNA PAMELA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1723448682
16	CHIRIGUAYA CASCANTE STEFANÍA GISELLA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1721925798
17	BETANCOURT CÁRDENAS MARÍA ROSARIO	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1714364203
18	SANDOVAL GRANIZO CELIA YADIRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1720972007
19	MORALES MORALES BETTY PAULINA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1721493540
20	RUMIGUANO ÁLVAREZ MICHELLE ELIZABETH	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722629449
21	TAPIA ZAPATA ANGÉLICA AZUCENA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	0502820434
22	MONGE SIMBAÑA JOSÉ EDUARDO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1717786360
23	GUERRERO CALISPA RAMÓN ALEJANDRO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1715604862
24	VEGA AYO CARLOS ANDRÉS	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1716208804
25	GUAMÁN GUAILLAS MEDARDO FABIÁN	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1104782766
26	LÓPEZ HERNÁNDEZ DAVID ANDRÉS	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1723419287
27	DOMÍNGUEZ IZA WILMER JAVIER	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1712445533
28	ROBALINO PÁEZ JUAN BENIGNO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1710737105
29	OJEDA CAIZA RICHARD STALYN	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1725183444
30	NAIKIAI JINTIACH PAÚL ETSÁ	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1400726079
31	MENDOZA MATUTE RONNY JACKON	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	0922443650
32	SANTÍN JUMBO JHONNY BYRON	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1721632022
33	CÉSPEDES TRÁVEZ DAVID GABRIEL	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1720509429
34	ORDOÑEZ OQUENDO JUAN CARLOS	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1720641669
35	GARCÍA RIOFRIO MARCO ANTONIO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1715763122
36	ZALME VILLEGAS SANTIAGO ALEXANDER	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1727004812
37	MOYOTA BERMEO ALEXIS JOSÉ	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1726242850
38	BARREIRO GAMBOA JAIME EDUARDO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722733878
39	CÓRDOVA HIDALGO JAIME RAÚL	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1707209845

3. Tamaño de la muestra para el estudio

3.1. Población encuestada

Considerando que el tamaño del universo de graduados en el periodo 49 no es muy amplio, se tomó la decisión de aplicar la encuesta a la totalidad de elementos del universo, descartando una sola estudiante que no llenó la encuesta.

3.2. Listado de graduados encuestados del período

N°	APELLIDOS y NOMBRES	TITULO OBTENIDO	SEDE	CAMPUS	N° CEDULA
1	GARCÉS QUIMUÑA MARÍA FERNANDA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1723249015
2	GUALLASAMÍN CALISPA KATHERYN LORENA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1727159921



3	SANCHEZ CASTRO ADRIANA MARCELA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1718001124
4	VILLACÍS MASAPANTA MARÍA FERNANDA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1719452276
5	BAEZ GÓMEZ LILIANA ELIZABETH	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1717005068
6	PROAÑO ÁLVAREZ JOHANNA KARINA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1714243100
7	MALES VALLADARES JÉSSICA ALEXANDRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1003504568
8	TITUAÑA JÁCOME GEOVANNA NATALY	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1718324633
9	ESPÍN VINUEZA ESTEFANÍA ALEJANDRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722306238
10	PULLUGANDO DÍAZ EUNICE RAQUEL	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1726758855
11	OSEJOS GAVIDIA KAREN YESENIA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1724537533
12	TROYA CÓRDOVA LILIAN MICHELLE	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1724646680
13	NÚÑEZ CALVACHI EVELIN DANIELA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1718321803
14	CUEVA VALLADARES SILVANA YADIRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722433511
15	CARRERA ROSALES GEOVANNA PAMELA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1723448682
16	CHIRIGUAYA CASCANTE STEFANÍA GISELLA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1721925798
17	BETANCOURT CÁRDENAS MARÍA ROSARIO	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1714364203
18	SANDOVAL GRANIZO CELIA YADIRA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1720972007
19	MORALES MORALES BETTY PAULINA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1721493540
20	RUMIGUANO ÁLVAREZ MICHELLE ELIZABETH	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722629449
21	TAPIA ZAPATA ANGÉLICA AZUCENA	INGENIERA EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	0502820434
22	MONGE SIMBAÑA JOSÉ EDUARDO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1717786360
23	GUERRERO CALISPA RAMÓN ALEJANDRO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1715604862
24	VEGA AYO CARLOS ANDRÉS	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1716208804
25	GUAMÁN GUAILLAS MEDARDO FABIÁN	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1104782766
26	LÓPEZ HERNÁNDEZ DAVID ANDRÉS	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1723419287
27	DOMÍNGUEZ IZA WILMER JAVIER	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1712445533
28	ROBALINO PÁEZ JUAN BENIGNO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1710737105
29	OJEDA CAIZA RICHARD STALYN	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1725183444
30	NAIKIAI JINTIACH PAÚL ETSÁ	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1400726079
31	MENDOZA MATUTE RONNY JACKON	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	0922443650
32	SANTÍN JUMBO JHONNY BYRON	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1721632022
33	CÉSPEDES TRÁVEZ DAVID GABRIEL	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1720509429
34	ORDOÑEZ OQUENDO JUAN CARLOS	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1720641669
35	GARCÍA RIOFRIO MARCO ANTONIO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1715763122
36	ZALME VILLEGAS SANTIAGO ALEXANDER	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1727004812
37	MOYOTA BERMEO ALEXIS JOSÉ	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1726242850
38	BARREIRO GAMBOA JAIME EDUARDO	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1722733878
39	CÓRDOVA HIDALGO JAIME RAÚL	INGENIERO EN GERENCIA Y LIDERAZGO	Quito	Sur	1707209845

CARRERA DE GERENCIA Y LIDERAZGO



La Universidad Politécnica Salesiana ha establecido institucionalmente metodologías que aplica para la recolección de información respecto a empleabilidad de sus graduados:

- Reunión de pre incorporación: En este espacio se realizaba una convocatoria para recabar sus opiniones y sugerencias respecto al proceso educativo y sus proyecciones profesionales.
- Aplicación de la encuesta previa a la titulación de grado: Esta encuesta es un instrumento que se aplica previa a la ceremonia de incorporación a todos los graduados.
- Ficha de seguimiento a graduados: Este ficha se aplica a los graduados al momento en que acuden a la universidad para la solicitud de trámites y documentos.
- Encuentro anual de egresados y graduados por carrera. Anualmente las carreras convocan a sus graduados y egresados con la finalidad de actualizar su situación de empleabilidad. Todos los instrumentos y las convocatorias las realiza la Secretaría de Seguimiento a Graduados en coordinación con los docentes que asumen esta responsabilidad en cada una de las carreras.

5. Resultados del estudio de empleabilidad

5.1. Graduados por género

TOTAL GRADUADOS POR LA CARRERA	TOTAL HOMBRES	% DE HOMBRES GRADUADOS	TOTAL MUJERES	% DE MUJERES GRADUADAS
39	18	46%	21	54%

El proyecto de la carrera permite el ingreso a la misma a estudiantes de todos los géneros sin discriminación, lo que se evidencia en el universo total de graduados de la carrera, siendo tanto en hombres 46% como en mujeres 54%.

5.2. Distribución de graduados por rango de edad

Graduados por edad	Cantidad	Porcentaje
(hasta 25 años)	20	52,63%
(de 26 a 29 años)	9	23,68%
(de 30 a 33 años)	6	15,79%
(de 34 a 37 años)	-	-
(de 38 a 41 años)	2	5,26%
(de 42 a 45 años)	-	-
(de 46 en adelante)	1	2,64%

La carrera tiene una propuesta académica abierta para aspirantes de todo grupo de edad, reflejándose con mayor frecuencia en el rango de hasta 25 años con un porcentaje del 52,63%.

5.3. Distribución de graduados por situación laboral

Situación laboral	Cantidad	Porcentaje
Trabaja actualmente	17	45%
No trabaja actualmente	21	55%

Se considera que el 45% de los graduados se encuentran trabajando actualmente; esto se podría considerarse en la complejidad del momento social, económico y hasta político que atraviesa el país y que se espera con el tiempo incrementen las oportunidades en que nuestros graduados se emplean.

5.4. Graduados por tipo de empresa o institución en la que se encuentra trabajando

Tipo de empresa en la que se encuentra laborando	Cantidad	Porcentaje
Pública	4	23%
Privada	8	47%
Mixta	-	-
Negocio o empresa propia	3	18%
Negocio o empresa familiar	-	-
ONG	2	12%
Otro	-	-

Debido a que la malla curricular de la carrera tiene nueve ejes que abarca todas funciones empresariales, permite a sus graduados desempeñarse en cualquier tipo de empresa, como se puede observar el 47% se encuentra en el sector privado, seguido por el 23% que laboran en el sector público, seguido con un 18% en un negocio propio y un 12% vinculado al trabajo en ONG's.

5.5. Graduados por tipo de sector empresarial en la que se encuentran trabajando

Tipo de sector empresarial	Cantidad	Porcentaje
Agricultura, silvicultura y pesca.	-	-
Explotación de minas y canteras.	-	-
Industrias manufactureras.	1	5,8%
Suministro de electricidad, gas, vapor y aire acondicionado.	-	-
Suministro de agua; alcantarillado, gestión de desechos y actividades de saneamiento.	-	-
Construcción.	-	-
Comercio al por mayor y al por menor; reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas.	3	17,4%
Transporte y almacenamiento.	2	11,6%
Alojamiento y servicios de comida.	-	-
Información y comunicación.	-	-
Actividades financieras y de seguros.	4	23,2%
Actividades inmobiliarias.	-	-
Actividades profesionales, científicas y técnicas.	3	17,4%
Actividades administrativas y servicios de apoyo.	-	-
Administración pública y defensa; planes de seguridad social de afiliación obligatoria.	-	-
Enseñanza.	2	11,6%
Servicios sociales y relacionados con la salud humana.	-	-
Artes, entretenimiento y recreación.	-	-



Otras actividades de servicio.- ECUADOR	Cantidad	Porcentaje
Otras actividades de servicio.- ECUADOR	2	11,6%
Actividades de los hogares en calidad de empleadores, actividades indiferenciadas de producción de bienes y servicios de los hogares para uso propio.	-	-
Actividades de organizaciones y órganos extraterritoriales.	-	-

La malla curricular de la carrera de Gerencia y Liderazgo permite que los graduados se desempeñen en diferentes sectores empresariales debido a las competencias adquiridas en su formación profesional, con mayor concentración en otras actividades de servicio, actividades financieras y seguros, inmobiliaria, comercio al por mayor y al por menor, reparación de los vehículos de motor y de las motocicletas, transporte y almacenamiento.

5.6. Graduados por cargo que ocupan en el trabajo

Función	Cantidad	Porcentaje
Nivel Gerencial	4	23.5%
Nivel de Mando Medio	3	17,6%
Nivel Operativo	10	58,8%

La realidad del mercado laboral obliga a los estudiantes graduados a iniciar su carrera profesional desde los niveles operativos en razón de la falta de experiencia, lo que se contrapone con el perfil de egreso de la carrera que se enfoca a la formación de profesionales que deberían ocupar niveles de mandos medios y gerenciales, sin embargo el porcentaje de estudiantes vinculados a mandos gerenciales es importante, 23.5%.

5.7. Graduados por ejercicio de la profesión en el trabajo que realizan

Aplican su profesión en el trabajo	Cantidad	Porcentaje
Nada	-	-
Poco	4	23.5%
Bastante	7	41,2%
Totalmente	6	35,3%

El 76,5% de los graduados asumen que la formación que recibieron en la carrera ha sido entre bastante y totalmente provechoso, para su desempeño laboral, lo que implica que los contenidos micro y macro curriculares del proyecto están enfocados en las necesidades del mercado laboral.

5.8. Graduados por tiempo en que se encuentran trabajando

Tiempo trabajando	Cantidad	Porcentaje
Menos o igual a 3 meses	2	11,8%
Más de 3 meses pero menos o igual a 6 meses	1	5,8%
Más de 6 meses pero menos o igual a 9 meses	2	11,8%
Más de 9 meses pero menos o igual a 12 meses	1	5,8%
Más de 1 año pero menos o igual a 2 años	3	17,6%
Más de 2 años	8	47%

Los estudiantes mientras se encontraban estudiando tuvieron la posibilidad de trabajar, las razones que generó este efecto fueron las siguientes: después de las pasantías lograron obtener un trabajo estable por sus capacidades y competencias demostradas, los horarios de las clases les permitieron trabajar y estudiar. Se puede establecer que más de la mitad de los graduados encuestados tienen estabilidad laboral.

5.9. Graduados por el tipo de contrato que tienen en su trabajo

Tipo de contrato de trabajo	Cantidad	Porcentaje
Contrato a tiempo indefinido	7	41,2%
Contrato de servicios profesionales	1	5,8%
Contrato eventual	-	-
Contrato a prueba	2	11,8%
Contrato a plazo fijo	1	5,8%
Nombramiento de libre remoción	-	-
Soy propietario	4	23,5%
Pasantía pagada	1	5,8%
Otro	1	5,8%

Cerca de la mitad de los graduados encuestados tiene un contrato a tiempo indefinido, lo que les permite tener una estabilidad laboral debido a que han superado el plazo fijo que generalmente es de 1 a 2 años y los contratos a prueba.

5.10. Graduados por rango de remuneración

Rango de remuneración	Cantidad	Porcentaje
Menor o igual a \$500	6	35,3%
Más de \$500 pero menor o igual a \$750	4	23,5%
Más de \$750 pero menor o igual a \$1000	3	17,6%
Más de \$1000 pero menor o igual a \$1500	2	11,8%
Más de \$1500	2	11,8%

El mercado laboral por tener gran oferta de profesionales ocasiona que nuestros graduados acepten su trabajo por sueldos bajos; sin embargo a pesar de lo mencionado más de la mitad de graduados reciben un sueldo superior al promedio del mercado laboral ecuatoriano.

5.11. Graduados según valoración de su trabajo actual con relación a parámetros*

Valoración *Parámetros	Nada satisfactorio		Poco satisfactorio,		Satisfactorio		Bastante satisfactorio		Totalmente satisfactorio	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Crecimiento profesional	-	-	2	11,8%	7	41,2%	4	23,5%	4	23,5%
Crecimiento personal	-	-	1	5,8%	6	35,3%	7	41,2%	3	17,6%
Estatus laboral	-	-	2	11,8%	8	47,1%	5	29,4%	2	11,8%
Remuneración	2	11,8%	2	11,8%	11	64,7%	2	11,8%	-	-
Adecuación a lo estudiado	-	-	3	17,6%	8	47,1%	3	17,6%	3	17,6%
Uso de habilidades aprendidas	-	-	2	11,8%	8	47,1%	4	23,5%	3	17,6%
Estabilidad laboral	-	-	5	29,4%	6	35,3%	2	11,8%	4	23,5%

La valoración del trabajo actual en la mayoría de los graduados está concentrada en todos los parámetros que tienen una ponderación satisfactoria a excepción de la remuneración. Además es notorio que el proyecto de la carrera tiene adecuación a las exigencias de las empresas, como se lo puede denotar en el parámetro 5.

5.12. Graduados por medida de aspectos* que sirvieron a la hora de encontrar trabajo

Medida *Aspectos	Nada		Poco		Bastante		Totalmente	
	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%	Cantidad	%
Relaciones Interpersonales	-	-	4	23,5%	11	64,7%	2	11,7%
Éxito en la entrevista de trabajo	-	-	1	5,8%	13	76,5%	3	17,6%
Manejo de Tecnologías de la Información y la Comunicación (Tics)	1	5,8%	2	11,7%	11	64,7%	3	17,6%
Dominio del Inglés u otra lengua extranjera	2	11,7%	10	58,8%	5	29,4%	-	-
Formación adicional a la Carrera	-	-	2	11,7%	11	64,7%	4	23,5%
Pensum de la Carrera	-	-	4	23,5%	10	58,8%	3	17,6%
Prácticas pre-profesionales o pasantías	1	5,8%	3	17,6%	6	35,3%	3	17,6%
Referencias familiares o de amigos	2	11,7%	2	11,7%	9	52,9%	4	23,5%
Récord académico (promedio obtenido en la Universidad)	3	17,6%	2	11,7%	12	70,6%	-	-
Título de la UPS	2	11,7%	2	11,7%	9	52,9%	4	23,5%
Bolsa de Trabajo de la UPS	12	70,6%	3	17,6%	2	11,7%	-	-

Los aspectos más relevantes que los graduados tuvieron para encontrar trabajo fue el pensum de la carrera de la Carrera de Gerencia y Liderazgo, las relaciones interpersonales y la referencia de amigos o familiares lo que evidencia la utilidad del proyecto. Además la medida de respuesta está concentrada en mayor proporción entre bastante y totalmente. Hay un importante reto para la bolsa de trabajo de la UPS en vincularse con los graduados en afán de acercarlos a vacantes y posibilidades de vincularse con el mercado laboral.

5.13. Graduados por situaciones que se aproximan a su realidad (Graduados que al momento indican no tener trabajo)

Situaciones (Graduados que indican no tener trabajo)	Cantidad	Porcentaje
Realizo trabajos ocasionales relacionados a mi profesión	9	42,9%
Realizo trabajos ocasionales no relacionados a mi profesión	4	19,0%
Estoy como responsable del cuidado familiar	2	9,5%
Otra	6	28,6%

La normalidad del mercado laboral no puede absorber a todo la oferta de profesionales y estos se ven obligados a buscar otras opciones, como es el caso de trabajos ocasionales pero en su mayoría relacionada a la profesión.

5.14. Graduados por aspectos* que representan mayor dificultad para encontrar trabajo (Graduados que al momento indican no tener trabajo)

*Aspectos (Graduados que indican no tener trabajo)	Cantidad	Porcentaje
Falta de título	6	28,6%
Dominio del inglés u otra lengua extranjera	3	14,3%
Exceso de profesionales en el área	3	14,3%
Preferencia de graduados de otras universidades	4	19,0%
Profesión poco conocida	7	33,3%
Preparación deficiente	-	-
Falta de experiencia	11	52,4%
Curriculum Vitae	-	-
Relaciones interpersonales	3	14,3%
Otros	1	4,7%

Los aspectos más relevantes para encontrar trabajo es la falta de experiencia; pues más de la mitad de graduados sin trabajo lo consideran así; adicionalmente la carrera debe potenciar los espacios para las pasantías.

6. Conclusiones

- La propuesta de la carrera de Ingeniería en Gerencia y Liderazgo está enfocada para todo rango de edad y género y esto se aprecia en nuestra encuesta a graduados.
- Se establece que los graduados de la carrera cumplen en gran medida su perfil de egreso, pues hay un porcentaje interesante que no está trabajando y por otra parte; de la otra parte que sí trabaja, un bajo porcentaje se encuentra en nivel gerencial.
- A pesar de la dificultad para conseguir empleo la mayoría de los graduados se encuentran trabajando, con contratos indefinidos, con un salario menor a U\$ 500, en cargos operativos y en empresas privadas en su mayoría.
- La diversidad de ejes de materias que presenta el proyecto académico permite que los graduados se desempeñen en cualquier tipo de empresa y en la mayoría de las aéreas que tienen relación con la gestión empresarial.

Aprobado con resolución del Consejo de Carrera Nro. 5528-010-2017-04-20

Firma de responsabilidad



Ing. Tania Chicaiza V.
DIRECTORA DE CARRERA



Ing. Juan Pablo Padilla
**RESPONSABLE SEGUIMIENTO
A GRADUADOS**

SECRETARÍA DE CAMPUS EL GIRÓN

Av. 12 de Octubre N24-22 y Wilson • Bloque A, PB • Teléfonos: 3962 800 / 3962 900 Ext.: 2126.000
Teléfono directo: 3962 819 • Fax: 3962 820 • Correo electrónico: eacosta@ups.edu.ec